

בנק ישראל
פרוטוקול ישיבת המועצה המינהלית
שהתקיימה ביום ה', 03.10.2013, במשרדי בנק ישראל בתל אביב

משתתפים

חברי המועצה: דן פרופר, יו"ר
איציק אידלמן
אורי גלילי, יו"ר ועדת הביקורת
נינה זלצמן
קרנית פלוג, מ"מ הנגיד
עובדי הבנק: אדי אזולאי, ראש מטה הנגיד (למעט נושאים 2-6)
אליצור ויזר, עוזר היועצת המשפטית (למעט נושאים 6-7, 9-10)
חזי כאלון, מנכ"ל הבנק
שולה מישלי, המבקרת הפנימית
אילן סוציאנו, עוזר מזכירת הוועדה המוניתרית והמועצה המינהלית
אסתי שורץ, מזכירת הוועדה המוניתרית והמועצה המינהלית

נוכחים נוספים בנושא השני בסדר היום:
יואב סופר, סגן דובר הבנק

נוכחים נוספים בנושא הרביעי בסדר היום:
אשר בר, מנהל אגף לוגיסטיקה, משאבי אנוש ומינהל
יעל ואקנין, מנהלת יחידת תכנון וכלכלה

נוכחים נוספים בנושא החמישי בסדר היום:
מרדכי פיין, מנהל מחלקת המטבע

נוכחים נוספים בנושא השישי בסדר היום:
יעל ואקנין, מנהלת יחידת תכנון וכלכלה

נוכחים נוספים בנושא השביעי בסדר היום:
יעל ואקנין, מנהלת יחידת תכנון וכלכלה

נוכחים נוספים בנושא השמיני בסדר היום:
אשר בר, מנהל אגף לוגיסטיקה, משאבי אנוש ומינהל
יעל ואקנין, מנהלת יחידת תכנון וכלכלה
שירי חדש, מחלקת המטבע
מרדכי פיין, מנהל מחלקת המטבע
שי פרץ, מנהל יחידת הביטחון, משאבי אנוש ומינהל

נוכחים נוספים בנושא התשיעי בסדר היום:
פנינה קרן, מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל

נוכחים נוספים בנושא העשירי בסדר היום:
אילן לוין, יועץ
יוסי פרוור, מנהל יחידת השכר, משאבי אנוש ומינהל
פנינה קרן, מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל

סדר היום:

1. עדכוני המשנה לנגיד (מ"מ הנגיד) ומנכ"ל הבנק
2. אישור פרוטוקול של המועצה המינהלית
3. עדכונים מוועדת הביקורת
4. פרויקט הבינוי בירושלים
5. אישור מטבעות זיכרון
6. תכנית עבודה לשנת 2014 – סדרי עדיפויות
7. דיווח העברות תקציב
8. פרויקט הגדלת שטחי אחסון
9. תכנית עבודה לטיפול בתשלומי הפרישה לעובדים שפרשו
10. עקרונות הסכמי שכר

הדיון

1. עדכוני המשנה לנגיד (מ"מ הנגיד) ומנכ"ל הבנק

מ"מ הנגיד סקרה את ההתפתחויות בשווקים הבין-לאומיים ובמשק הישראלי ומסרה עדכון על תחזיות הצמיחה במשק.

המנכ"ל סקר את הנושאים הבאים:

הקמת צוות לצמצום השימוש במזומן

המנכ"ל דיווח שהממשלה החליטה, בתיאום עם בנק ישראל, להקים צוות לצמצום השימוש במזומן. בראש הצוות יעמוד מנכ"ל משרד ראש הממשלה, והוא יכלול נציגים של הרשות להלבנת הון, משטרת ישראל, רשות המיסים ובנק ישראל. המטרה העיקרית של צמצום השימוש במזומן היא לצמצם את היקף ההון השחור. מנהלת מחלקת חשבונות, מערכות תשלומים וסליקה תעמוד בראש צוות משנה שיעסוק בבחינת חלופות לשימוש במזומן: אמצעים אלקטרוניים שונים. על הצוות למסור את המלצותיו תוך שלושה חודשים. המנכ"ל הדגיש את חשיבות הצוות וציין שישנה היערכות פנימית כדי לקדם את הנושא בלוחות הזמנים שנקבעו.

אבטחה קיברנטית

המנכ"ל ציין שלקראת ה-11 בספטמבר היו מספר התרעות בנוגע לתקיפות קיברנטיות. הוא הוסיף, כי בנק ישראל מגביר את המוכנות שלו, דרך שגרה, לשעת חירום. הוא עדכן שוועדה של הממשלה בדקה את המוכנות לשעת חירום של משרדי הממשלה.¹

החלפת לוחות החשמל בבנק

המנכ"ל מסר שישנה בעיית הארקה בלוחות החשמל בשתי קומות בבנק, החלפת הלוחות מתבצעת בסופי השבוע ועתידה להסתיים עד סוף השנה. חבר מועצה שאל האם התקציב להחלפת לוחות החשמל כלול בתקציב השיפוץ הכללי. המנכ"ל השיב בשלילה.

הסכם הצמדת הגמלה למדד

המנכ"ל עדכן על כך שהסכם הצמדת הגמלה למדד עדיין לא נחתם. הסכם זה דומה במהותו להסכם שחתמה המדינה ביולי 2008. המנכ"ל פירט על אודות ההסכם.²

יחסי עבודה

המנכ"ל ציין שהבנק שכר את שירותיו של יועץ מומחה בתחום יחסי עבודה. הוא ציין שהנושא יוצג למועצה המינהלית. הוא הוסיף כי עד סוף השנה תהא תכנית מסודרת לטיפול בבעיות העיקריות בנושא יחסי העבודה.

¹ הוחלט לא לפרסם - נושא הקשור להיערכות הבנק לשעת חירום.

² הוחלט לא לפרסם - נושא הנמצא במו"מ.

זיוף מטבעות של עשרה נ"ח

המועצה קיבלה דיווח על זיוף, שהתגלה לאחרונה, של מטבעות עשרה ש"ח. המנכ"ל דן בנושא עם המשטרה והנושא טופל.^{3*}

ועדת איתור למנהל מחלקת המטבע

המנכ"ל דיווח שהבנק פרסם מכרז חיצוני, בנוסף למכרז פנימי, והביע תקוותו שעד סוף השנה ימונה מנהל למחלקת המטבע.

שטרי כסף

המנכ"ל דיווח על עיכוב בהדפסת השטרות של הסדרה החדשה והסיבות לעיכוב.^{4*}

2. אישור פרוטוקולים של המועצה המינהלית

חברי המועצה דנו בפרוטוקול משיבתה ב- 11 בפברואר 2013.^{5*}

החלטה

המועצה מאשרת את הפרוטוקול משיבתה ב- 11 בפברואר 2013.

3. עדכונים מוועדת ביקורת

יו"ר ועדת ביקורת סקר את הנושאים הבאים:

דוח הסוקר החיצוני בנושא איכות עבודתה של הביקורת הפנימית

יו"ר ועדת ביקורת מסר שתוצאות הסקר היו טובות מאוד. הציון שהוענק לעבודת הביקורת הפנימית היה 100 לעומת 88.75 בשנת 2007. הוא הדגיש שהציון עלה אף על פי, שלדברי הסוקר, צוות הביקורת קטן יחסית.

לשאלת חבר מועצה השיב יו"ר ועדת ביקורת כי שני הסקרים נערכו בידי אותו סוקר.

יו"ר הוועדה התייחס לשתי הערות שעלו בסקר: (1) הצעה לדרג את חשיבות הממצאים – הביקורת בוחנת את האפשרות לדרג את ממצאי הביקורת על פי דרגת חשיבותם. (2) מעורבות הביקורת בגיבוש נהלים – עד כה הביקורת הפנימית הייתה מעורבת בגיבוש נהלים שנכתבו בבנק. הוועדה החליטה שהביקורת לא תהיה מעורבת מעתה בהכנת נהלים או באישורם.

דוח ביקורת בנושא הנכסים וההתחייבויות של המשק הישראלי במט"ח

יו"ר ועדת הביקורת ציין שוועדת הביקורת ביקשה להעביר את הדוח לידיעת חברי הוועדה המוניתרית, שייתכן שיהיו להם הערות לגביו.

³ הוחלט לא לפרסם – מידע העלול לשבש את יכולת הבנק לבצע את תפקידו.

⁴ הוחלט לא לפרסם – נושא הקשור לביטחון שטרי הכסף.

⁵ הוחלט לא לפרסם – נושא הקשור לנהלים פנימיים של המועצה המינהלית.

פרויקט הבינוי

יו"ר ועדת הביקורת ציין שידונו בנושא בהמשך הישיבה. הוא מסר שוועדת הביקורת ממליצה למועצה לאמץ מסגרת בקרה על הפרויקט שכוללת לוחות זמנים ודיווחים שיועברו למועצה. הוא ציין שממסמך המסגרת של הפרויקט נוצר הרושם שוועדת הביקורת היא חלק מגופי הניהול של הפרויקט, אך הוועדה אינה – ואינה יכולה להיות – חלק מהם.

חבר מועצה שאל האם ועדת המכרזים אישרה בדיעבד את תוכן ההתקשרות עם החברה לניהול החיצוני של הפרויקט.

עוזר היועצת המשפטית השיב שוועדת המכרזים אינה מוסמכת לתת אישורים בדיעבד, ואמר שהוועדה אישרה זאת קודם לחתימה על הסכם ההתקשרות.

עמידה בלוחות זמנים לתיקון ליקויים

יו"ר ועדת הביקורת מסר כי הוועדה החליטה לזמן את ראשי החטיבות והמנכ"ל לשם קבלת הסברים במקרים של פיגורים בלוחות הזמנים שהוקצבו לתיקון ליקויים.

ISOX

יו"ר הוועדה מסר שהוועדה קיימה שני דיונים בנושא אימוץ חוק סרבנס – אוקסלי. סוכם שמחלקת חות"ם תציג בפני הוועדה את הבדיקות וההמלצות באשר ליישום ISOX, עד חודש יוני 2014. חבר מועצה השיב לשאלת חבר מועצה אחר והסביר שה-ISOX הינו ליבת ה-SOX וכולל עקרונות לבחינה ולתיעוד של התהליכים בארגון שקשורים בדוחות הכספיים. חבר מועצה אמר שלדעתו אין צורך ב-SOX בבנק ושאל האם חברי הוועדה רואים צורך שבנק ישראל יעבוד על פי ה-ISOX אף על פי שהוא אינו חייב לעשות כן. חבר מועצה אחר השיב שה-SOX נועד להבטיח שהדוחות הכספיים נערכים כהלכה. הוא ציין שעד ליוני 2014 בנק ישראל יבחן את הצורך ביישום ה-ISOX ואם ימצא שהצורך קיים יחיל את החלקים הרלוונטיים מה-ISOX על בנק ישראל. כמו כן, ועדת הביקורת ביקשה שמנכ"ל הבנק יחתום על הצהרת מנהלים, כנהוג בגופים אחרים, וזה יצורף לדוחות הכספיים של הבנק לשנת 2013.

יו"ר ועדת ביקורת ציין שבנקים מרכזים שונים בעולם מאמצים חלקים מסוימים מה-SOX, על אף שאינם חייבים לעשות כן.

חבר מועצה אמר שוועדת הביקורת בודקת את הנושא על מנת לקבל את ההחלטה הטובה ביותר ושהוועדה נוטה ליישם את ה-ISOX. הוא הוסיף, שבהליך אישור הדוח הכספי האחרון של בנק ישראל נמצאו מספר ליקויי בקרה. חבר המועצה ציין שישנם מספר בנקים מרכזיים בעולם המיישמים מקבילה ל-ISOX. יו"ר ועדת ביקורת ציין שוועדת הביקורת תגיש המלצתה בנושא למועצה המינהלית במחצית 2014.

4. פרויקט הבינוי בירושלים

מנכ"ל הבנק אמר שבנוסף לדיון בשיפוץ המבנה הראשי יש לבחון מתן מענה לצרכים נוספים של הבנק שאינם כלולים במבנה הראשי. המועצה המינהלית ערכה דיון מפורט בנושא.⁶

חבר מועצה שאל לגבי הדיור החלופי בזמן השיפוץ בבנק ישראל. המנכ"ל השיב שבאשר לדיור החלופי בירושלים, נפתרה בעיית החניה אל מול הוועד.

באשר למבנה הבנק ברחוב יבנה בתל אביב, ציין המנכ"ל שוועד העובדים דורש לקבל פיצוי עבור תקופת המעבר. המנכ"ל אמר שתשובתו לוועד הייתה כי הוא אינו מוכן לשלם בעבור זה, ועל כן השיפוץ יהיה פחות נרחב מהמתוכנן ויתבצע תוך כדי שהות העובדים במבנה.

יו"ר המועצה אמר שבמקרה של שינוי תכנית השיפוץ במבנה יבנה תל אביב, יש להביאה לאישור המועצה המינהלית.

יו"ר המועצה שאל על פרויקט הבינוי וההשבחה של מבנה הבנק ברחוב לילנבלום בתל אביב. מנהל אגף לוגיסטיקה השיב שהנציגים מולם הבנק נושא ונותן מתחלפים תכופות. במהלך השבוע הקרוב צפויה להתקיים פגישה שמטרתה להבהיר מיהם הנציגים שעמם יש לשאת ולתת.

המנכ"ל מסר שפרויקט הבינוי בירושלים יוצג בפני המועצה בישיבתה הבאה.

5. אישור מטבעות זיכרון

מצורפים פרטיהם של מטבעות הזיכרון (נספח א')

רקע: בישיבת המועצה המינהלית בחודש מרץ 2013 הובא לאישור המועצה המינהלית מטבע זיכרון שנושאו נהר הירדן. המועצה ביקשה להציג בפניה עיצוב נוסף למטבע.

מנהל מחלקת המטבע מסר שהוועדה לעיצוב שטרי כסף, מעות ומטבעות זיכרון שינתה את עיצוב המטבע שנושאו נהר הירדן. חברי המועצה דנו בעיצובו הנוכחי.

מנהל מחלקת המטבע הביא לאישור המועצה מטבע זיכרון בסדרת תמונות מן התנ"ך שנושאו "דוד מנגן לשאול". חברי המועצה דנו בעיצוב מטבע.

החלטה

בהתאם לסעיף 43 לחוק בנק ישראל התש"ע-2010, המועצה המינהלית מאשרת את החלטת מ"מ הנגיד להכריז על המטבעות שלהלן כמטבעות זיכרון:

1. מטבע זיכרון בנושא נופי ישראל, שנושאו "נהר הירדן", התשע"ד-2013, בערך נקוב 10 שקלים חדשים (זהב קשוט), 2 שקלים חדשים (כסף קשוט), 1 שקל חדש (כסף רגיל).

⁶ הוחלט לא לפרסם - נושא הנמצא בבדיקה ראשונית.

2. מטבע זיכרון בסדרת תמונות מן התנ"ך, שנושאו "דוד מנגן לשאול", התשע"ד-2013, בערך נקוב 10 שקלים חדשים (זהב קשוט), 2 שקלים חדשים (כסף קשוט), 1 שקל חדש (כסף רגיל), 1 שקל חדש זעיר (זהב קשוט).

כמו כן המועצה מאשרת את קביעת מ"מ הנגיד בדבר הערך הנקוב, התרכובת, המשקל, התבנית ושאר הפרטים של המטבעות שלעיל, בהתאם לדוגמאות המצורפות.

8. פרויקט הגדלת שטחי אחסון

*7

החלטה

המועצה מאשרת את העברות התקציב הנדרשות לפרויקט הגדלת שטחי אחסון בסך של 2,050 אלפי ש"ח (מזה העברת תקציב בסך של 1,000 אלפי ש"ח בשנת 2013 והעברת תקציב מסוג הרשאה להתחייב בסך 1,050 אלפי ש"ח בשנת 2014).

6. תכנית עבודה לשנת 2014 – סדרי עדיפויות

רקע : בישיבת המועצה המינהלית בחודש יולי 2013, במסגרת עדכוני המנכ"ל, המנכ"ל דיווח על עומס הפרויקטים בבנק. המועצה המינהלית ביקשה להציג בפניה את סדר העדיפויות לפרויקטים. יו"ר המועצה העיר שהוא אינו מרוצה מכך שהמועצה המינהלית מאשרת תכניות עבודה ללא נגיד קבוע. המנכ"ל ציין שמנהלת יחידת תכנון וכלכלה בחנה את כלל הפרויקטים הקיימים וכן את משמעות העומס שהפרויקטים מטילים על החטיבות. כיום ישנם פרויקטים רבים וישנה הנחיה להימנע מהוספת פרויקטים חדשים מאחר שריבוי פרויקטים מהווה סיכון. הפרויקט הגדול ביותר כעת בתחום הבקרה הוא סקר הסיכונים. כמו כן הייתה בדיקה של ההשקעה בבקרה; עולה ממנה כי העובדים משקיעים בבקרה כ-5% מזמנם בעוד שהמנהלים משקיעים כ-20%. הוא ציין שעתידיים לבנות תכנית להגדלת ההשקעה בבקרה וכן ישנו מאמץ להקטין את תקציב הבנק לשנת 2014. חבר מועצה שאל אם לנוכח הדברים מתכננים לבטל פרויקטים. המנכ"ל השיב שאין ביטול אך אין הוספה של פרויקטים חדשים. כמו כן לא מתכננים להוסיף משאבי כוח אדם. חבר מועצה אמר שיש לצפות שתהיה השהיה של פרויקטים בעדיפות נמוכה. חבר מועצה אחר הגיב ואמר שלדעתו אין קשר בין הדברים: מאחר שעומס הפרויקטים משנת 2012 נפרס על פני השנים הבאות ואין פרויקטים חדשים אז העומס מופחת. לדעתו, הפרויקט היחידי שעלול לגרום לפגיעה בעבודה בבנק הוא פרויקט הבינוי. מנהלת יחידת תכנון וכלכלה הסבירה שהביאו לידי ביטוי את פרויקט השיפוץ והשלכותיו בעת תכנון תכניות העבודה. חבר מועצה אמר שלדעתו המסמך הנוכחי על סדר העדיפויות של הפרויקטים נכתב

⁷ הוחלט לא לפרסם - נושא הקשור להיערכות הבנק לשעת חירום.

לאחר קבלת כל הדרישות מכל החטיבות ולאחר הקיצוצים והביטולים שנעשו בעקבות כך. לדבריו, המסמך הנוכחי מתאים ליכולות הקיימות של הבנק. אמנם, השהיות וביטולים של פרויקטים נלקחו בחשבון, אך לא ניתן, לדעתו, להתחייב שלא יהיו ביטולים נוספים.

7. דיווח העברות תקציב

מנהלת יחידת תכנון וכלכלה הציגה בפני המועצה את העברות התקציב שאושרו על ידי נגיד הבנק והמנכ"ל.

9. תכנית עבודה לטיפול בתשלומי הפרישה לעובדים שפרשו

רקע: הנושא הוצג בישיבת ועדת הביקורת בחודש מאי 2013 ובישיבת המועצה המינהלית בחודש יוני 2013. הוועדה ביקשה לקבל תכנית עבודה בנושא.

המנכ"ל ציין שפורסם דוח ביקורת בנושא השכר והדגיש את חשיבות יישום המלצות הביקורת. מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל הציגה בפני המועצה את תכנית העבודה בנושא. היא ציינה שחלק מהמלצות הדוח, כגון מיפוי הנושאים וחלוקה לסדרי עדיפויות, יושמו, וכי שאר ההמלצות נמצאות בתהליך יישום. מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל דיווחה כי מונתה, על ידי המנכ"ל, למונה על נושא הגמלאות וכי הקימה צוות שיעסוק בנושא הגמלאות. לדבריה, היא עתידה לבחון את נושא השכר כדרך שבשגרה.

חבר מועצה שאל על מקצועיות העובדים ביחידת השכר. מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל השיבה שהעבודה מתבצעת לשביעות רצונה וציינה שישנם כלכלנים ביחידה.

חבר מועצה הזכיר שבישיבת ועדת הביקורת בחודש מאי, הוועדה ביקשה לקבל תוך חודשיים תכנית עבודה לביצוע התשלומים לעובדים שפרשו, בה הלו"ז לסיום התשלומים יהיה עד חודש יוני 2014. הוא אמר שהוא רואה בחומרה את העובדה שלוחות הזמנים שנמסרו לביצוע התשלומים הם לאחר מועד זה. לדבריו, על ההנהלה לפתור מצב זה מאחר והיא אחראית על ביצוע התשלומים לגמלאים.

מנהלת חטיבת משאבי אנוש ציינה שהושקע זמן רב באיתור רואה חשבון מתאים שיבצע את החישובים וכי רואה החשבון יגויס עד לסוף חודש אוקטובר. לאחר שרואה החשבון יגויס הוא יעריך את היקף העבודה ויהיה ניתן לקבוע את לוח הזמנים לסיום.

חבר מועצה שאל מדוע עבודתו של רואה החשבון צריכה להמשך על פני זמן רב, מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל השיבה שעל רואה החשבון ללמוד את הנתונים. חבר מועצה ביקש לדעת את המועדים המדויקים בהם מנהלת חטיבת משאבי אנוש ומינהל תוכל להציג את הפתרון לסוגיה שהוצגה על ידי ועדת הביקורת.

מנהלת חטיבת משאבי אנוש השיבה שכאמור עד סוף חודש אוקטובר יגויס רואה חשבון אחד. לאחר מכן ידעו בכמה כוח אדם דרוש לצורך העבודה ובמידת הצורך יגייסו רואי חשבון נוספים, מאותו המשרד,



בנק ישראל
מזכירות הוועדה המוניתרית והמועצה המינהלית

לצורך ביצוע החישובים. חבר מועצה אמר שיש להציב בפני משרד רואה החשבון לוח זמנים ושהמשרד יקצה את המשאבים הדרושים לצורך ביצוע העבודה בלוח זמנים זה. המנכ"ל הציע שבנוסף לרואי החשבון, הבנק יגייס מספר סטודנטים שיבצעו את החישובים הטכניים, על מנת לזרז את הטיפול בנושא. יו"ר המועצה ביקש לקבל לוח זמנים מדויק לפעילות בנושא, בישיבה הבאה של המועצה המינהלית.

10. עקרונות הסכמי שכר

*8

⁸ הוחלט לא לפרסם - נושא הנמצא במו"מ.

**אישור המועצה עפ"י סעיף 43 (א) ו- (ב) לחוק בנק ישראל
בדבר מטבעות זיכרון, מטבעות מיוחדים ופריטים נומיסמטיים**

מטבע בסדרת נופי ישראל, "נהר הירדן", התשע"ד - 2013

שנת הנפקה	קוטר במ"מ	שוליים	משקל בגר'	תרכובת	צד הערך	צד הנושא	ערך נקוב
התשע"ד 2013	30	חלקים	14.4	0.925 כסף 0.075 נחושת	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית.	העיצוב: נוף נהר הירדן עם אחד מגשריו במבט צפונה לכיוון רכס החרמון, ובחזית צמחיית נחלים אופיינית. בחלק העליון של המטבע מופיע הכיתוב: "נהר הירדן" בעברית, ערבית ואנגלית.	1 שקל חדש (גימור רגיל).
					העיצוב: תבליט של הכנרת, חלקו הצפוני של ים המלח ונהר הירדן המקשר ביניהם. כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים: סמל המדינה ומגן דוד זעיר – סימן הטביעה.		
					הכיתובים: "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית; השנה הקלנדארית העברית והגרגוריאנית.		

נהר הירדן, התשע"ד - 2013
מטבע בערך נקוב 1₪



**מטבע בסדרת נופי ישראל,
"נהר הירדן", התשע"ד - 2013**

ערך נקוב	צד הנושא	צד הערך	תרכובת	משקל בגר'	שוליים	קוטר במ"מ	שנת הנפקה
2 שקלים חדשים (גימור קשוט).	<u>העיצוב</u> : נוף נהר הירדן עם אחד מגשריו במבט צפונה לכיוון רכס החרמון, ובחזית צמחיית נחלים אופיינית. בחלק העליון של המטבע מופיע הכיתוב: "נהר הירדן" בעברית, ערבית ואנגלית.	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית. <u>העיצוב</u> : תבליט של הכנרת, חלקו הצפוני של ים המלח ונהר הירדן המקשר ביניהם. כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים: סמל המדינה והאות "מ" - סימן הטביעה. <u>הכיתובים</u> : "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית; השנה הקלנדארית העברית והגוריאנית.	0.999 כסף	31.1	מחורצים	38.7	התשע"ד 2013

נהר הירדן, התשע"ד - 2013
מטבע בערך נקוב 2₪



שנת הנפקה	קוטר במ"מ	שוליים	משקל בגר'	תרכובות	צד הערך	צד הנושא	ערך נקוב
התשע"ד 2013	30	מחורצים	16.96	0.917 זהב 0.043 נחושת 0.040 כסף	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית. <u>העיצוב:</u> תבליט של הכנרת, חלקו הצפוני של ים המלח ונהר הירדן המקשר ביניהם. כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים : סמל המדינה והאות "מ" - סימן הטביעה.	<u>העיצוב</u> : נוף נהר הירדן עם אחד מגשריו במבט צפונה לכיוון רכס החרמון, ובחזית צמחיית נחלים אופיינית. בחלק העליון של המטבע מופיע הכיתוב: "נהר הירדן" בעברית, ערבית ואנגלית.	10 שקלים חדשים (גימור קשוח).
					<u>הכיתובים</u> : "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית; השנה הקלנדארית העברית והגרגוריאנית.		

נהר הירדן, התשע"ד - 2013
מטבע בערך נקוב 10₪



מטבע בסדרת תמונות מן התנ"ך
"דוד מנגן לשאול", התשע"ד - 2013

ערך נקוב	צד הנושא	צד הערך	תרכובת	משקל בגר'	שוליים	קוטר במ"מ	שנת הנפקה
1 שקל חדש (גימור רגיל).	העיצוב: דוד מנגן בכינור לפני שאול המלך.	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית. העיצוב: אלמנט קישוטי המסמל את כינור דוד; כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים: סמל המדינה ומגן דוד זעיר - סימן הטביעה. <u>הכיתובים:</u> "דוד מנגן לשאול שמואל א', ט"ז" בעברית, אנגלית וערבית. המילה "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית; השנה הקלנדארית העברית והגרגוריאנית.	0.925 כסף 0.075 נחושת	14.4	חלקים	30	התשע"ד 2013

דוד מנגן לשאול, התשע"ד - 2013
מטבע בערך נקוב 1₪



מטבע בסדרת תמונות מן התנ"ך
"דוד מנגן לשאול", התשע"ד - 2013

ערך נקוב	צד הנושא	צד הערך	תרכובת	משקל בגר'	שוליים	קוטר במ"מ	שנת הנפקה
2 שקלים חדשים (גימור קשוט).	<u>העיצוב:</u> דוד מנגן בכינור לפני שאול המלך.	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית. <u>העיצוב:</u> אלמנט קישוטי המסמל את כינור דוד ; כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים : סמל המדינה והאות "מ" - סימן הטביעה.	0.999 כסף	31.1	מחורצים	38.7	התשע"ד 2013
		<u>הכיתובים:</u> "דוד מנגן לשאול" שמואל א', ט"ז" בעברית, אנגלית וערבית. המילה "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית ; השנה הקלנדארית העברית והגרגוריאנית.					

דוד מנגן לשאול, התשע"ד - 2013
 מטבע בערך נקוב 2 ₪



מטבע בסדרת תמונות מן התנ"ך
"דוד מנגן לשאול", התשע"ד - 2013

ערך נקוב	צד הנושא	צד הערך	תרכובת	משקל בגר'	שוליים	קוטר במ"מ	שנת הנפקה
10 שקלים חדשים (גימור קשוט).	<u>העיצוב:</u> דוד מנגן בכינור לפני שאול המלך.	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית. <u>העיצוב:</u> אלמנט קישוטי המסמל את כינור דוד; כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים: סמל המדינה והאות "מ" - סימן הטביעה.	0.917 זהב 0.040 כסף 0.043 נחושת	16.96	מחורצים	30	התשע"ד 2013
		<u>הכיתובים:</u> "דוד מנגן לשאול שמואל א', ט"ז" בעברית, אנגלית וערבית. המילה "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית; השנה הקלנדארית העברית והגרוריאנית.					

דוד מנגן לשאול, התשע"ד - 2013
 מטבע בערך נקוב 10₪



מטבע בסדרת תמונות מן התנ"ך
"דוד מנגן לשאול", התשע"ד - 2013

ערך נקוב	צד הנושא	צד הערך	תרכובת	משקל בגר'	שוליים	קוטר במ"מ	שנת הנפקה
1 שקל חדש זעיר (גימור קשור)	<u>העיצוב:</u> דוד מנגן בכינור לפני שאול המלך.	הערך הנקוב בעברית ובאנגלית. <u>העיצוב:</u> אלמנט קישורי המסמל את כינור דוד; כמו כן מופיעים הרכיבים הקבועים: סמל המדינה והאות "מ" - סימן הטביעה. <u>הכיתובים:</u> "דוד מנגן לשאול" בעברית, אנגלית וערבית. המילה "ישראל" בעברית, ערבית ואנגלית; השנה הקלנדארית העברית והגרוריאנית.	0.999 זהב	1.244	מחורצים	13.92	התשע"ד 2013

דוד מנגן לשאול, התשע"ד - 2013
מטבע בערך נקוב 1₪

