

**פרוטוקול משיבת המועצה המינהלית (15/2023)
שהתקיימה בתאריך 14.12.2023 בתל אביב**

- נוכחים מקרב חברי המועצה:
יהושע שמר, יו"ר המועצה המינהלית
אנדרו אביר
סגי איתן
מוטי בסר
אמיר ירון, נגיד הבנק
נעים נג'אר
שרון רבין מרגליות
- נוכחים מקרב עובדי הבנק:
יהונתן אתר, יועץ מנכ"לית הבנק
שולמית גרי, מנכ"לית הבנק
שי רוזנשטוק, המבקר הפנימי
לירון רייזמן, עוזרת למזכירת הוועדה המוניתרית והמועצה המינהלית
אסתי שורץ, מזכירת הוועדה המוניתרית והמועצה המינהלית
טידה שמיר, היועצת המשפטית (באמצעי תקשורת)
עודד כהן, רמ"ט הנגיד
- נוכחים נוספים בנושא 2 בסדר היום:
רון ניסים, המחלקה המשפטית
- נוכחים נוספים בנושא 3 בסדר היום:
עדי ברנדר, מנהל חטיבת המחקר
ליאור ג'ורג'י, מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע
טל הראל, חטיבת הפיקוח על הבנקים
שירי חדש, מחלקת מערכות תשלומים וסליקה
דני אחיאשוילי, המפקח על הבנקים
עודד סלומי, מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה
ג'ני סרי, מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל
רחל צימלס, מ"מ מנהלת היחידה לתכנון וכלכלה
רון קופמן, מנהל החטיבה למשאבי אנוש ומינהל
לנה קרופלניק, מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל
אילון שמחוביץ, היחידה לתכנון וכלכלה
- נוכחים נוספים בנושא 4 בסדר היום:
יוסף פרוור, מנהל אגף משאבי אנוש ומינהל, חטיבת משאבי אנוש ומינהל
רחל צימלס, מ"מ מנהלת היחידה לתכנון וכלכלה
רון קופמן, מנהל החטיבה למשאבי אנוש ומינהל
אילון שמחוביץ, היחידה לתכנון וכלכלה

סדר היום:

1. אישור פרוטוקולים
2. עדכוני הנגיד והמנכ"לית
3. תוכנית עבודה לשנת 2024 ומעקב אחר תוכנית העבודה והתקציב לשנת 2023 – דיון המשך
4. בקשה להעברת תקציב

יו"ר המועצה אמר בפתח דבריו כי הוא משתתף בצער המשפחות השכולות, מאחל החלמה מהירה לפצועים וכולו תקווה שהחטופים ישובו במהרה לביתם. הוא חיזק את ידיו של הנגיד ושיבח את עבודתו של בנק ישראל בתקופה מורכבת זו.

נושא 3 בסדר היום: תוכנית עבודה לשנת 2024 ומעקב אחר תוכנית העבודה והתקציב לשנת 2023

א. החטיבה לטכנולוגיית המידע

הנגיד עדכן כי, הנהלת הבנק הצליחה להקטין את התקציב שהוצג בישיבת המועצה הקודמת מתאריך 4 בדצמבר 2023 והעבירה למועצה הצעת תקציב חדשה.

יו"ר המועצה ביקש ממנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע להציג את תוכנית העבודה של החטיבה לשנת 2024 ואת המעקב אחר תוכנית העבודה והתקציב לשנת 2023.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע הציג את פעילות החטיבה על רקע מלחמת "חרבות ברזל" ובעיקר את פעילותה של החטיבה מול החטיבות העסקיות בבנק והשימור של עבודתם הרציפה בזמן המלחמה. הוא הוסיף כי הוקם לבקשת הנגיד ובשיתוף עם חטיבת מידע וסטטיסטיקה, פורטל "חרבות ברזל", בשיתוף עם חטיבת מידע וסטטיסטיקה, שמנגיש נתונים חיוניים. הוא ציין כי התכנון הוא לפתוח את הפורטל המדובר לגישתם של כל עובדי הבנק. הוא פירט על פעילויות נוספות שבוצעו, כגון: התאמות של מערכות שווקים להלוואות ולמכרזים חדשים; הקמה לבקשתן של החטיבות העסקיות של תשתית מהירה לקליטת נתונים נוספים שלא היו קיימים עד כה בבנק; פיתוח ממשק לצורך משלוח של דוחות ללקוחות עד לחזרתו לפעילות של דפוס בארי; פיתוח לבקשת הממונה על המערכת לשיתוף בנתוני אשראי של דוחות לניתוח ולמעקב אחר פעילות המערכת על גבי ה-DWH¹; שדרוג עבודת המערכת לפניות הציבור בחטיבת הפיקוח על הבנקים לצורך מענה לאזרחים, כולל אפשרות חיבור מרחוק לשלוחות המוקד והתאמתן של ההקלטות ושל שעות הפעילות למצב החירום; וההכנסה לשימוש של מערכת לניהול חדרים, שתנהל חדרים חמים, בעיקר בבניין יבנה בתל אביב. מנהל החטיבה ציין כי רמת ההגנה על מערכות הבנק הועלתה וכי בוצעו פעולות, כגון: ביצוע סריקות לאיתור פגיעויות במערכות הבנק, לרבות בסביבת הענן וחיבור מרחוק וצמצום חשיפת מערכות ושירותים אל מחוץ לרשתות הבנק. הוא הציג את היערכותה של החטיבה למצב חירום ואמר כי בוצעה השמה של התשתית הטכנולוגית במכלולי החירום והורחבו היכולות של העבודה מרחוק לכלל עובדי הבנק. מנהל החטיבה פירט ומנה את הפעולות והתוכניות שעלו מעבודת החטיבה בזמן מלחמת "חרבות ברזל": ביצוע מעבר מהיר לחירום לפי נהלים ותרגולים; תמיכה מלאה ומענה מיידי לחטיבות העסקיות בבנק; הגמתן של תוכניות העבודה ובין היתר את עצירתם של פרויקטים שלא קשורים למלחמה. הוא ציין כי התוכנית המרכזית הייתה שהחטיבה לטכנולוגיית המידע מהווה את הבסיס להמשכיות העסקית באמצעות מתן מענה אד-הוק עבור צרכים חיוניים.

חבר מועצה שאל מה מספר עובדי החטיבה שמשרתים עתה במילואים.

מנהל החטיבה השיב כי כעשרה אחוזים מעובדי החטיבה גויסו לשירות מילואים. הוא הוסיף כי משום שהיה בחלק מהיחידות בחטיבה מחסור בכוח אדם, הוארכו המשמרות לעובדים שלא גויסו למילואים.

חבר מועצה אחר שאל לטובת אילו נושאים מוקצים 27 מיליון ש"ח נוספים בתקציב החטיבה לשנת 2024.

¹ Data warehouse

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע השיב כי עיקר הסכום מתייחס להחלפתן של תשתיות. הוא הסביר כי תקופת האחריות על הציוד הטכנולוגי בחטיבה הסתיימה לאחר תקופה של חמש שנים וכי העלות לתחזוקת ציוד דומה לעלות רכישתו של ציוד חדש, ולכן העדיפות היא לרכוש ציוד חדש, כדי לחסוך תקלות בציודים הישנים. הוא הוסיף כי העלות של החלפת השרתים והמארזים של הבנק יכולה להסתכם לסכומים גדולים.

חבר מועצה נוסף אמר כי התקציב לרכישת רישיונות מיקרוסופט גדול יותר בשנת 2024 לעומת התקציב שהיה בשנת 2023.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע הדגיש כי עלות רישיונות מיקרוסופט היא כ-1.7 מיליון ש"ח והתשלום מבוצע בתחילתה של כל שנה. הוא הוסיף כי יש רישיונות נוספים עבור תוכנות אחרות, כדוגמת הבלאקברי שמשמש את העובדים לטובת עבודה מרחוק, שעל הבנק לרכוש בשנית. הוא ציין כי בכל הנוגע לתשתיות הטכנולוגיות של הבנק, אין אפשרות לקחת את הסיכון שהן יישארו ללא תמיכה ולכן נושאים אלה מקבלים את הקדימות הראויה בביצועו של התקציב.

יו"ר המועצה ביקש ממנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע לבצע חשיבה כיצד חטיבתו יכולה להביא לקיצוץ של חמישה אחוזים בתקציבה.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע אמר כי התקציב של חטיבתו כבר עבר שלושה סבבים של קיצוצים וכי אם יהיה צורך לבצע קיצוץ נוסף, הוא היה בליט ברירה מציע לקצץ בפרויקטים שמתנהלים מול החטיבות השונות שפועלות בבנק. הוא ציין כי באשר לפרויקטים שהחטיבה מבצעת עבור החטיבות השונות שפועלות בבנק, נקבעים מול כל חטיבה סדרי העדיפויות ובנוגע לפרויקטים שלה וכי יש פרויקטים מסויימים אשר נדחו לעת עתה. הוא הוסיף כי להערכתו תוכנית העבודה של החטיבה היא טובה, הדוקה ומשקפת את יכולות הביצוע של החטיבה על כל היבטיה. מנהל החטיבה פירט והציג את הפעילויות המרכזיות של החטיבה לשנת 2024: שדרוג המערכת של ניהול יתרות מטבע החוץ, שהוא פרויקט שנעשה בשיתוף עם חטיבת השווקים והושהה מעט עקב המלחמה; פרויקט התכנון של בניית מערכת כלים מוניטריים, שנחלק לשני חלקים, האחד, פתרון לטווח קצר, שיביא לתמיכה בתשתית של המערכת, מה שמתוכנן להסתיים ברבעון הראשון של שנת 2024 והשני, פתרון לטווח ארוך שבמסגרתו תשוכתב כל המערכת; פרויקט השקל הדיגיטלי, שנעשה בשיתוף עם לשכת המשנה לנגיד ושבמסגרתו נערכים ניסויים טכנולוגיים שונים יחד עם בנקים מרכזיים אחרים ועם הבורסה.

חבר מועצה אמר כי חלק מהפרויקטים שצוינו מועברים מהשנה שעברה.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע המשיך לסקור את הפעילויות של החטיבה לשנת 2024 ופירט על פרויקטים נוספים: פרויקט מנתונים למידע, שהוא פרויקט גדול שנעשה בשיתוף עם חטיבת מידע וסטטיסטיקה, ושמטרתו בנייה של פלטפורמה מרכזית בכל מה שקשור לניהול המידע בבנק ישראל; הנגשת מאגר הסדרות; פתרון שכבת נתוני XBRL²; פרויקט הוראת חיוב דיגיטלית שנעשה בשיתוף עם מחלקת מערכות תשלומים וסליקה; הרחבת קוד זיהוי, פרויקט שהתקדמותו תלויה במענה שיתקבל מהמערכת הפיננסית; פרויקט הטעמת תקן ISO-20022³, תקן הרחבת המידע במסרים פיננסיים שנעשה בשיתוף עם שלוש חטיבות שונות; מערכת זיהוי אנומליות ובקרה למערכות זה"ב ועבודה אינטנסיבית על פרויקט מאגר אשראי עסקי. הוא פירט על פרויקטים חדשים שנעשים בשיתוף עם אגף החשבות: תכנון החלפת הספר המרכזי, תכנון החלפת המערכת הבנקאית והחלפת מערכת מלוות מדינה, שלבסוף נשארה בבנק ויבוצע לה שדרוג.

² תקן גלובלי להעברת מידע עסקי.

³ תקן בינלאומי להחלפת מסרים אלקטרוניים בין מוסדות פיננסיים באמצעות SWIFT.

חבר מועצה אחר שאל אם יש במערכת מלוות מדינה פעילות או שנשמרים בה רק נתונים היסטוריים.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע השיב כי יש במערכת מלוות בסכום גבוה וכ-4,000 פניות לפדיון מלוות. הוא הוסיף כי התשתית של המערכת היא ישנה והחלופה שנבחרה היא מודול ב-SAP, שבאמצעותו יועברו הנתונים עם מפתח חיצוני. הוא פירט על שלוש פרויקטים נוספים שנעשים בשיתוף עם מחלקת המטבע: הטמעת מכונה חדשה לניהול מזומנים, מערכת לניהול רגולציה ומערך מזומנים ומערכת לניהול המזוייפים במחלקת המטבע, שתעלה לאוויר ברבעון הראשון של שנת 2024.

חבר מועצה קודם שאל בנוגע להחלפת המערכות אם בונים את המערכות מהיסוד או שמשדרגים את המערכות הקיימות.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע השיב כי יש מקרים שבהם משתמשים בתשתיות של מערכות קיימות, אולם יש מקרים שבונים מערכת חדשה מהיסוד.

חבר מועצה קודם שאל מה פעילות החטיבה לטובת מאגר נתוני אשראי הקיים וזאת על רקע התיקצוב הנוכחי שלו.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע השיב כי בהתאם לתיקוני החקיקה שקשורים למאגר נתוני אשראי, נערכים שינויים בפעילות של המערכת והחטיבה מכינה דוחות בקרה עם נתונים רבים בהתאם לדרישות של הממונה על המערכת לשיתוף בנתוני אשראי. הוא הוסיף כי רובו של הסכום שמתוקצב משמש להחלפת התשתיות במאגר הקיים והשאר משמש לתקנים של עובדי המאגר הקיים.

חבר מועצה קודם שאל אם יש פרויקטים שהופיעו בתוכנית העבודה של שנת 2023, שלא בוצעו ללא כל קשר להשלכות של המלחמה.

מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע השיב כי כל הפרויקטים שהופיעו בתוכנית העבודה של שנת 2023 בוצעו, אולם עקב המלחמה נגרמו עיכובים בכמה פרויקטים שמבוצעים מול החטיבות בבנק.

חברי המועצה הביעו את הערכתם לעבודתו של מנהל החטיבה לטכנולוגיית המידע ועובדיו.

הנגיד אמר כי למרות שהחטיבה לטכנולוגיית המידע מנהלת מגוון רחב של פרויקטים, החטיבה מתנהלת ביד רמה ומצליחה לקדם פרויקטים רבים. הוא ציין כי בהמשך לבקשות של חברי המועצה מיישבת המועצה הקודמת בנוגע להפחתה של עלויות של יועצים חיצוניים, נפתח הסכם עם יועץ חיצוני בניסיון לצמצם עלויות.

יו"ר המועצה ביקש להודות לנגיד על המאמצים שנעשים לטובת צמצום העלויות בתקציב הבנק לשנת 2024.

ב. חטיבת הפיקוח על הבנקים

יו"ר המועצה ביקש מהמפקח על הבנקים להתייחס לפנייה שהגיעה למועצה המינהלית בנושא שימוש של לקוח בחשבון בנק וכרטיס אשראי, בבנק העשוי להיות מקבל שירותים מבנק ישראל, על-אף שאותו לקוח מופיע ברשימת מוכרזי טרור.

המפקח על הבנקים התייחס ואמר כי יש מערכת בנקאות פלסטינית שעובדת ביהודה ושומרון ובסופו של יום יש קשר בין הבנקים בישראל לבנקים הפלסטינים, אולם אין שום קשר בין הבנקים בישראל לבנקים שעובדים ברצועת עזה מאחר ואזור זה הוכרז שטח עויין.

הנגיד אמר כי הפונה פנה גם ללשכת הנגיד באותו עניין. הוא אמר כי קיבל את התייחסות המחלקה המשפטית בנושא וכי נעשה בירור נוסף בנושא. הוא ציין כי ברגע שתתקבל תשובה, הפונה יקבל מכתב תשובה. הנגיד התייחס לאופן פעולות הבנק בנוגע לפניית הפונה כולל פנייה זו.

יו"ר המועצה אמר כי נדרש לדון בפנייה זו גם במועצה.

המפקח על הבנקים אמר כי המלחמה השפיעה על פעילותה של החטיבה וכי הוחלט על הגדרתם של שלושה יעדים מרכזיים: הבטחת הרציפות התפקודית של המערכת הבנקאית; וידוא שהמערכת הבנקאית פועלת ברגישות הנדרשת מול הלקוחות; וכי מתקיים במערכת הבנקאית ניהול ראוי של הסיכונים שנובעים מהמלחמה. הוא פירט על חלק מפעילותה של החטיבה שנועדה לעמוד ביעדים שהוגדרו ואמר שהוצאו הוראות על סניפים ניידיים; הוגדלו הסכומים באפליקציות לביצוען של העברות בנקאיות; החטיבה דרשה מהבנקים להקים מוקדי חירום שיטפלו באופן מיידי בבקשות שנובעות מהמלחמה; חטיבת הפיקוח על הבנקים הסיטה משאבים לטובת מענה טלפוני לפניית הציבור, שעלו באופן דרסטי בתקופת המלחמה; עובדי חטיבת הפיקוח על הבנקים ירדו לשטח כדי לתת מענה לבעיות של מי שנפגע מההשלכות של המלחמה; פרסום מתווה בהובלת הנגיד תוך שבוע מתחילת המלחמה של דחיית תשלומים, הקלה בעמלות ואי תשלום על אוברדראפט, המתווה תקף לשלושה חודשים ואמור להסתיים בסוף שנת 2023, יש אפשרות שהמתווה הזה יוארך בשלושה חודשים נוספים, בעיקר כדי לסייע לעסקים הקטנים; החטיבה עמדה בקשר שוטף עם מערך הסייבר בבנק ועקבה אחר סיכונים נזילות, סיכונים אשראי וסיכונים שנובעים משוק הנדל"ן. הוא הוסיף כי החטיבה דואגת ומוודאת שיש לבנקים מספיק הון על מנת לסייע ללקוחות בתקופה מורכבת זו.

חבר מועצה שאל אם בתקופת המלחמה יש בציבור ביקוש גבוה למזומנים. המפקח על הבנקים השיב בשלילה.

חבר מועצה אחר שאל אם הציבור מעביר בתקופת המלחמה יותר כספים לחו"ל.

המפקח על הבנקים השיב כי יש העברת כספים לחו"ל, אולם לא באופן חריג רוב רובו של הכסף נשאר בארץ גם בשוק ההון וגם במוסדיים.

חבר מועצה נוסף שאל מהו קצב המענה של החטיבה לפניית הציבור וכיצד נושא הטלת העיצומים הכספיים בא לידי ביטוי בפעילות השוטפת של החטיבה.

המפקח על הבנקים הציג את המשימות ואת הפרויקטים של החטיבה בעולם היציבות: התאמת הרגולציה לסטנדרטים של באזל 4; חיזוק הממשקים עם מעטפת ההגנה המדינתית לשיפור רמת ההגנה של הסייבר במערכת הבנקאית וגיבוש מדיניות לטיפול בבנק שנמצא בקשיים ובחינתם של כלי רזולציה. הוא המשיך והציג את המשימות ואת הפרויקטים בעולם ההוגנות: חיזוק ושיפור הטיפול בהיבטים צרכניים, ביצוע של בקרות תכופות ורבות יותר כדי לזהות בנקים אשר לא עומדים בהוראות צרכניות והטלת עיצומים עליהם. המפקח ציין כי בנושא זה פורסמה לפני כחצי שנה הוראה לבנקים, שתיכנס לתוקף באמצע שנת 2024.

חבר מועצה שאל אם הפיקוח על הבנקים מפרסמים דירוג של הבנקים על פי רמת השירות ללקוח.

המפקח על הבנקים השיב כי נערכים סקרים בנושא ולאחר מכן מפרסמים אותם לציבור.

חבר מועצה קודם הביע את הערכתו לעבודתה של חטיבת הפיקוח על הבנקים מול הבנקים המסחריים ושאל אם הפיקוח על הבנקים בוחן גם בראייה רחבה גורמים חוץ בנקאיים ואחרים במשק שהוא לא מפקח עליהם על פי החוק.

המפקח על הבנקים השיב כי בנק ישראל נמצא גם בוועדה ליציבות פיננסית ובמסגרתה יש ראייה כוללת ורחבה גם על גופים חוץ בנקאיים ועל שוק הנדל"ן.

חבר מועצה קודם שאל אם הוועדה ליציבות פיננסית מתכנסת גם בתקופת המלחמה.

הנגיד השיב בחיוב.

המפקח על הבנקים אמר כי על בנק ישראל ועל הפיקוח על הבנקים מוטלת האחריות לוודא כי לא מתפתח משבר פיננסי עקב המשבר בשוק הנדל"ן. הוא הדגיש כי בפיקוח על הבנקים עוקבים כל העת ודואגים שהבנקים מחזיקים מספיק הון ויש שיח שוטף מול הבנקים בנושא. הוא הציג גם את נושא העמלות ואמר כי יש תכנון לטפל בשנה בקרובה בעמלות העו"ש ולאחר מכן לטפל גם בסוגים אחרים של עמלות.

חבר מועצה אחר אמר כי בנוגע לעמלות, הוטלה בחוק ההסדרים על הבנקים חובה, לתת דיווח ללקוחות על סכומי העמלות ושאל אם הבנקים אכן עומדים בכך.

המפקח על הבנקים השיב כי חובה זו תיכנס לתוקף בחודש ינואר 2024 וכי שר האוצר ביקש לדחות את הכניסה של חובה זו לתוקף בשלושה חודשים עקב המלחמה והגיוס הנרחב של כוח אדם בבנקים לשירות מילואים. הוא הוסיף כי ברגע שהחובה הנ"ל תיכנס לתוקף, יחלו הלקוחות לקבל מדי חודש, הודעה על הסכום ומה המועד שבו הוא משולם. הוא ציין כי גם הפיקוח על הבנקים יוציא בשבועות הקרובים הוראה בנושא זה. המפקח התייחס לפרויקט מוקד אחד קו ראשון בהובלת המנכ"לית ולנושא פניות הציבור ואמר כי יש בתקופת המלחמה עליה דרסטית בפניות הציבור שהתקבלו בחטיבה. הוא אמר כי הוא מקווה שפרויקט מוקד אחד קו ראשון יספק מענה ראשוני לפניות ובעקבות כך יצליחו עובדי היחידה לפניות הציבור לעסוק בפניות המהותיות שדורשות זמן ומקצועיות. המפקח התייחס גם להקמתו של בנק דיגיטלי חדש, שהנגיד העניק לו רישיון בתקופה האחרונה. הבנק יעבור פיילוט בשנה הקרובה וייתכן גם בשנתיים הקרובות ולאחר מכן יחל להעניק שירותים לציבור. הוא הוסיף כי החטיבה עובדת על דרכים לעודד כניסה של בנקים חדשים למערכת הבנקאית.

חבר מועצה קודם הביע את הערכתו לעבודתו של המפקח ושל החטיבה שלו.

ג. מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל

מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל ציינה כי טרם הקמת המחלקה, תוכניות העבודה של ניהול כספי הקרן לאזרחי ישראל שובצו במסגרת של סעיף שנמצא בתוכניות העבודה של חטיבת השווקים. היא הציגה את העיקרים של תוכניות העבודה ושל התקציב של המחלקה לשנת 2024, לאחר הבנת הפערים ביחס לתשתיות שקיימות בבנק בנושא כוח אדם ובינוי. היא אמרה כי עיקר התקציב של שנת 2023 נוצל לצורך רכישת עמדות בלומברג ולצורך ייעוץ חשבונאי לאגף החשבות בבנק. מנהלת המחלקה מנתה את האתגרים העיקריים בהקמת המחלקה: ניהול ממשקים מחוץ לבנק ובתוך הבנק; הקמת מחלקה ובניית תשתיות, לצד תיק השקעות קיים ומוסדות הקרן שהם פעילים; משאבים שנדרשים לפעילות לא נגזרים באופן ישיר מהיקפו של הכסף המנוהל; אופי הפעילות הנוכחי וצפי לפעילות עתידית. מנהלת המחלקה פירטה את תפקידי המחלקה: ניהול הכנסות המדינה מהיטלים על רווחי יתר ממשאבי טבע, לפי הוראות חוק הקרן והשאת רווחים עבור הדורות הבאים על ידי השקעת הכספים בראייה כלכלית ארוכת טווח ובאופן מקצועי אשר עומד בסטנדרטים בין - לאומיים. מנהלת המחלקה הציגה את יעדי המחלקה לשנת 2024: הקמת המחלקה לצורך ניהול מקצועי של נכסי הקרן, לרבות העמדתם של משאבי כוח

אדם ותשתיות פיזיות, טכנולוגיות, משפטיות, וכו', ובנייה ופיתוח של קשרים עם מוסדות בין – לאומיים ועם קרנות עושר אחרות בעולם.

חבר מועצה שאל אם המחלקה לא אמורה להיתמך בתשתיות של חטיבות אחרות בבנק.

מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל השיבה כי יש שימוש של המחלקה בתשתיות של החטיבה לטכנולוגיית המידע ואגף החשבונות שמעניק שירות ומענה לכל צרכי המחלקה.

חבר מועצה אחר העיר כי מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל יכולה להשתמש בתשתיות של חטיבת השווקים, היות שחטיבה זו מנהלת מיליארדים רבים עם מערכות מידע נפרדות, שיכולות לסייע גם למחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל.

מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל השיבה כי מערכות המידע שנמצאות בחטיבת השווקים קיימות, אך צריכות לעבור התאמה מסויימת לטובת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל. היא ציינה כי המחלקה אינה דורשת בשלב זה מערכות מידע שונות מאלה שקיימות בחטיבת השווקים. היא הוסיפה כי המחלקה נתמכת גם בשירותי המחלקה המשפטית, בשירותי מחלקת תקשורת, הסברה וקשרי קהילה בעבודת המחלקה מול הכנסת ובשירותי הביקורת הפנימית והיחידה לניהול סיכונים.

חבר מועצה קודם שאל לאילו שירותים זקוקה המחלקה אשר אינם זמינים עבורה בבנק.

מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל השיבה כי מדיניות ההשקעה והנכסים שיש בקרן שונים מאלה שיש בחטיבת השווקים ועל כן נדרשת מומחיות אחרת לצורך ניהול ההשקעות והנכסים בקרן.

חבר מועצה נוסף שאל כמה משרות מאוישות במחלקה.

מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל השיבה כי נכון לעכשיו מאוישות חמש משרות.

חבר מועצה אחר העיר כי בהצעת התקציב לשנת 2024, מבקשת המחלקה כמות כפולה של תקנים מכמות התקנים הנוכחית.

המנכ"לית ציינה כי דובר עם מנהלת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל על תוספת של כארבעה תקנים.

הנגיד אמר כי בתכנון המקורי, הייתה הקרן לאזרחי ישראל אמורה להיות משובצת במסגרתו של משרד האוצר, אך לבסוף הוחלט לשבץ אותה כחלק מבנק ישראל. הוא הוסיף כי שיבוצה של הקרן בבנק ישראל מחייבת משאבים רבים יותר ממה שצפו בתחילה.

חבר מועצה העיר כי הוצאות המחלקה יושתו על בנק ישראל ולא על הקרן לאזרחי ישראל.

חבר מועצה נוסף שאל מדוע יושתו הוצאות אלה על בנק ישראל.

הנגיד השיב כי כך קבוע בחוק.

המשנה לנגיד ציין כי התקציב של הקרן לאזרחי ישראל קטן באופן משמעותי מהתקציב של מאגר אשראי לעסקים וכי מספר העובדים במחלקה קטן באופן יחסי לתקנים שיש למחלקה, מכיוון שטרם הצליחו לאייש את כל התקנים שעומדים לרשות המחלקה.

חבר מועצה אחר דייק ואמר כי בהצעת התקציב לשנת 2024, מבקשת המחלקה תשעה תקנים.

המשנה לנגיד אמר כי תקציב המחלקה כמעט ולא נוצל בשנת 2023.

חבר מועצה קודם אמר כי לדעתו יש לפעול מול המדינה, שתשבץ את הקרן לאזרחי ישראל באחת המסגרות של הממשלה..

חבר מועצה אמר כי למיטב זכרונו, היו בעבר תקנים שהשתייכו למחלקת ניהול והם הוצבו במחלקות שונות בבנק וניתן להשתמש בתקנים אלה לטובת מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל.

הנגיד אמר כי במחלקה המשפטית יש תקן אחד לטובת ענייני הקרן לאזרחי ישראל ותקן אחד שהועבר מחטיבת השווקים למחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל, אולם יש צורך במומחיות בכל הנוגע להשקעות בנכסי הקרן שלא קיימת בבנק. הוא הוסיף כי נכון לעכשיו יש בקרן סכומים קטנים ומחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל בבנק ישראל מצליחה לעת עתה לקדם את הטיפול בנושאים השונים של הקרן.

חבר מועצה קודם הציע שהיועצת המשפטית של הבנק תציג בפני המועצה את חוק הקרן לאזרחי ישראל ומהם תחומי האחריות של המועצה בכל הקשור לקרן.

המנכ"לית ביקשה לתקן את חבר המועצה בנוגע למספר התקנים שהתבקשו על ידי מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל ואמרה כי בשנה החולפת אושרו שמונה תקנים ובשנת 2024 יש בקשה לחמישה וחצי תקנים נוספים, סך הכל 13 תקנים שהם שיא כוח האדם של המחלקה.

חבר מועצה הביע את הערכתו לעבודתה של מחלקת הניהול של הקרן לאזרחי ישראל.

נושא 2 בסדר היום: עדכוני הנגיד והמנכ"לית

עדכוני הנגיד

הנגיד מסר סקירה כלכלית קצרה. הוא עדכן על קיום טקס הארכת כהונתו בבית הנשיא.

עדכוני המנכ"לית

המנכ"לית עדכנה בנושא מבנה הבנק בתל אביב לילינבלום ואמרה כי הקונסטרוקטור של הבנק צריך להעביר לבנק את העלויות הצפויות לטובת תיקון הליקויים שנמצאו בבניין. היא הוסיפה כי בעניין זה פגשו היא ויועץ חיצוני של הבנק את מהנדס העיר, מהנדסת השימור של העיר וצוותם, כדי להתניע מהלך לבחינת זכויות הבנייה של הבנק וכי נכון לעכשיו הנחיות השימור שחלות על הבניין הן לא מחמירות ונבדקת האפשרות לתכנן את הבניין באופן יעיל יותר, כך שייתן מענה לבעיה של מצוקת המשרדים בתל אביב. היא ציינה כי תמשיך לעדכן בעניין לכשיהיו חדשות בנושא. המנכ"לית אמרה כי בנושא דיווח על הקצאת תקנים מעתודת המנכ"לית, היא תדווח כשייגמר הרבעון הרביעי לשנת 2023. המנכ"לית עדכנה על תהליך הקצאת העיסוקים שהחל בבנק וכי היא תדווח למועצה בסיומו של תהליך זה.

4.

יו"ר המועצה ביקש מעוזר היועצת המשפטית להתייחס לנושא טיוטת ההנחיה בנושא תפקיד הדירקטוריון בקיום חובות התאגיד לפי תקנות הגנת הפרטיות.

⁴ הוחלט לא לפרסם - נושא רגיש בתחום של יחסי עבודה/ ענייני ועד.

עוזר היועצת המשפטית התייחס לנושא ואמר כי הרשות להגנת הפרטיות מוציאה מעת לעת הנחיות והבהרות עקב חוסר של הנחיות מסוימות בדיני הגנת הפרטיות הישראליים. הוא אמר כי הדירקטוריון בתאגידים הוא הגוף האחראי על היישום של דיני הגנת הפרטיות במאגרים בתאגידים והוא אמור למנות את הגורמים האחראים ולפקח על מילוי החובות לפי התקנות... הוא הוסיף כי הדירקטוריון צריך לקיים חובה פיקוחית מסוימת על היישום של החובות האלה בתאגיד עצמו, כאשר הדגש הוא לגבי תאגידים שפעילות הליבה שלהם כרוכה בעיבודו של מידע אישי, או שיש בפעילות שלהם סיכון מוגבר לפגיעה בפרטיות. הוא אמר כי הוא פנה לרשות להגנת הפרטיות כדי לבדוק אם הם נתנו את דעתם על סוג אחר של תאגיד ולאחר ההתייעצות שלהם עם משרד המשפטים, ייתכן שמדובר רק על תאגידים שהתאגדו לפי חוק החברות ולא סוגי תאגידים אחרים. הוא ציין כי יש לבחון כיצד ליישם את השינויים המחוייבים במידה וגם הבנק יצטרך לעמוד בדיני הגנת הפרטיות של הרשות להגנת הפרטיות. עוזר היועצת המשפטית התייחס גם הוא לפנייה שהועברה לחברי המועצה המינהלית ואמר כי הפיקוח על הבנקים ישלח מענה לפונה.

נושא 1 בסדר היום: אישור פרוטוקולים

המועצה המינהלית דנה בטיטת הפרוטוקול משיבתה שהתקיימה ב-26 באוקטובר 2023.

החלטות:

המועצה מאשרת את הפרוטוקול משיבתה ב-26 באוקטובר 2023.

נושא 3 בסדר היום: תוכנית עבודה לשנת 2024 ומעקב אחר תוכנית העבודה והתקציב לשנת 2023- דיון המשך

ד. חטיבת המחקר

מנהל חטיבת המחקר הציג את המעקב אחר ביצוע של תוכנית העבודה בשנת 2023 ואמר כי הוסטו משאבים לטובת טיפול בנושאים שקשורים למלחמה. הוא ציין כי ברבעון השלישי של שנת 2023 עסקה החטיבה עסקה בכמה פרויקטים חוצי אגפים שנעשו בתוך החטיבה. הוא הוסיף כי פורסמו חמישה מאמרים שנכתבו בחטיבה ובוצעו שש עבודות מחקר שנועדו להופיע בלקט השנתי של מחקרי חטיבת המחקר, וכי הן יפורסמו בקרוב. הוא עדכן כי הכנס של חטיבת המחקר שתוכנן לסוף חודש נובמבר 2023, נדחה עקב המלחמה. מנהל חטיבת המחקר פירט את המשימות ואת הפרויקטים שבהן השקיעה החטיבה את מירב זמנה: הוקדש זמן רב לנושא של תחרות ורווחיות במגזר הבנקאי, סוגיה שהייתה בליבו של הדיון הציבורי; החטיבה, בשיתוף עם חטיבת הפיקוח על הבנקים וחטיבת מידע וסטטיסטיקה, הכינה כמה ניתוחים, שחלקם מבוסס על מאגר נתוני האשראי שיש בבנק, שהועיל למחקר בזיהוי נתונים מבחינת הריבית שמשקי הבית ניצבו בפניה בתקופה של הריבית הגבוהה במגזרים שונים בחברה הישראלית; הורחב העיסוק בתחום התחרות והריכוזיות, לא רק במערכת הפיננסית; הוכנו עבודות בתחום מערכת הפנסיה ומשק האנרגיה; פרויקט ראשון מסוגו בארץ והוא ההקמה וההנגשה של מאגר המחירים הקמעונאיים, שמהווה מאגר שנותן אומדן למחירי המזון במשק, ושימש את הבנק כאינדיקטור מוביל, לפני שהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה מפרסמת את נתונה; אגף מאקרו ומדיניות כמעט והשלים את הפרויקט על רפורמת המיסוי הבין - לאומית, שתהיה לה השלכות פוטנציאליות משמעותיות למשק, למגזר ההייטק בפרט, אבל גם המשק בכללותו; קידום המחקר והניתוח של התוכנית הכלכלית לחברה הערבית של הממשלה, הדוח שנכתב בנושא כבר הוצג לנגיד; בחינת ההשפעה של שער החליפין על האינפלציה, נושא שהוצג לוועדה המוניתרית; באגף המוניתרית נעשו שדרוגים למודלים; באגף הפיננסי נעשתה בעזרת

ניתוח של החברות הציבוריות עבודה שבחנה את הצעדים שהוצגו להקלה על ליווי המשכנתאות, בעזרת מאגרי הנתונים של הבנק; נעשתה עבודה מקיפה על הסיכונים הפיננסיים בשוק הנדל"ן.

חבר מועצה שאל מהו תפקיד חטיבת המחקר בבנק, אם הוא יישומי או שהוא חשוב למוניטין של הבנק ברמה הבין – לאומית ומה התוצר של המחקר שנעשה בבנק.

הנגיד השיב כי תפקיד המחקר הוא גם יישומי וגם חשוב למוניטין הבנק.

מנהל חטיבת המחקר השיב שהתוצר המרכזי הוא יצירת תשתית תומכת להחלטות מדיניות. הוא הוסיף כי הרצון בחטיבה הוא שהחוקרים יפרסמו את מאמריהם בכתבי עת בין – לאומיים וישדרגו את היכולות שלהם בכתבת מחקרים.

חבר מועצה קודם אמר כי כבר הציע בעבר שלחטיבת המחקר יהיה שיתוף פעולה מלא עם האוניברסיטאות.

מנהל חטיבת המחקר אמר כי יש עלייה בשיתוף הפעולה של החטיבה עם האוניברסיטאות ויש רצון שחוקרים מהאוניברסיטאות יצטרפו לחטיבה בתור יועצים לצורך פרויקטים משותפים.

מנהל חטיבת המחקר הציג את היעדים ותוכניות העבודה של החטיבה לשנת 2024: תרומה לניהול המדיניות המוניתרית השוטפת בפרט בנושא שער החליפין ככלי מוניטרי נוסף ושדרוג תחזית הצוות הרבעונית. הוא ציין כי בהנהלת החטיבה חושבים על הכנת תוכנית לקחים מהמלחמה על המדיניות הממשלתית והמדיניות המוניתרית והפיננסית, וכן נקודות לשיפור ולשימור.

חבר מועצה קודם אמר כי כבר עכשיו ניתן להפיק מהמלחמה לקחים מסויימים על אף שזו לא הסתיימה עדיין.

מנהל חטיבת המחקר אמר כי בחטיבה כבר עובדים על תוכנית הפקת הלקחים מהמלחמה. הוא ציין כי הפקת הלקחים באה לידי ביטוי גם במסגרת התחזיות השוטפות שהחטיבה מכינה מתחילת המלחמה לקראת כל החלטת ריבית.

חבר מועצה קודם שאל אם בכל הנוגע לקיצוצים בתקציבים של משרדים כמו תשתיות, בריאות, חינוך וכו', יש בחטיבת המחקר ראייה צופה פני עתיד.

מנהל חטיבת המחקר השיב כי בחטיבת המחקר עובדים על ניתוח הסיכונים בהגדלת החוב של מדינת ישראל ונושא הקיצוצים הינו תלוי בתיעדופים של המדינה ובהינתן המציאות הביטחונית ויהיה על המדינה להחליט אילו שירותים יקוצצו.

חבר מועצה שאל אם חטיבת המחקר עובדת בשיתוף עם משרד האוצר.

מנהל חטיבת המחקר השיב כי חטיבת המחקר עובדת בשיתוף עם כלל משרדי הממשלה. הוא ציין כי החטיבה עובדת רבות בשיתוף עם משרד הפנים בנושא שלטון מקומי, עם רשות החדשנות בנושאי הייטק, וכו'.

חבר מועצה קודם אמר כי לא משרדי הממשלה הם אלה שקובעים את סדר העדיפויות בתקציב, אלא שבנק ישראל כיועץ הכלכלי לממשלה, יחד עם הממשלה הוא זה שצריך לקבוע אילו מהתחומים יקבל תקציב גבוה יותר ואילו יקבלו פחות.

מנהל חטיבת המחקר אמר כי לרוב מצליח הבנק להשפיע על קביעת סדרי העדיפויות בתקציב, על ידי כך שהוא מבצע בנושאים מסויימים ניתוח של המשמעויות ושל העלויות.

חברי המועצה ביקשו להודות למנהל חטיבת המחקר על עבודתו.

ה. מחלקת מערכות תשלומים וסליקה

5.

יו"ר המועצה ביקש ממנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה להציג את תוכנית העבודה של המחלקה לשנת 2024 ואת המעקב אחר תוכנית העבודה והתקציב לשנת 2023.

מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה הציג את התחזית לביצוע המשימות של המחלקה לשנת 2023 ואמר כי רוב המשימות בוצעו באופן מלא, אולם יש משימות שבוצעו רק באופן חלקי, כדוגמת: היערכות להרחבת קוד הזיהוי; היערכות לפיקוח עצמאי מלא ותיקון חוק מערכות תשלומים והקניית סמכות מתאימה לפיקוח. הוא הוסיף כי יש כמה משימות שלא בוצעו עקב המלחמה, כמו הכנס שהמחלקה ביקשה לערוך עבור קהילת הפינטק. הוא הציג את הצעדים לקידומו של שוק התשלומים בתקופת המלחמה, כגון: הגדלת סכום סריקת שיקים בנייד, הרחבת סטנדרטים לאבטחת מידע, הגנות סייבר והמשכיות עסקית בביצוע עסקה בכרטיס חיוב, וכו'. מנהל המחלקה הציג את תוכנית העבודה לשנת 2024 ופירט את המשימות: חוק מערכות תשלומים, שמקודם במחלקה המשפטית; ביצוע תפקידי הפיקוח בתחומים של ממשל תאגידי, המשכיות עסקית והגנות סייבר; פיקוח על מערכת זה"ב⁶; ליווי משתתפים חדשים, נוספו שלושה משתתפים חוץ בנקאיים חדשים בארץ שקיבלו קודים וכן יתווספו שחקנים שהם גופים בין – לאומיים;

חבר מועצה קודם שאל אם טרם אזלו הקודים לצורך ההשתתפות במערכות התשלומים והסליקה.

מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה השיב כי הקודים יספיקו לשנים הקרובות וכי יש במחלקה פרויקט בנושא הקצאת הקודים לחברות שמבקשות להיכנס כמשתתפות במערכות התשלומים והסליקה. הוא ציין כי יש סוגים שונים של חברות שמבקשות להיכנס כמשתתפות. הוא המשיך להציג את משימות המחלקה לשנת 2024 ופירט: העשרת מידע בפרויקט תקן ISO20022 שהושק לאחרונה, פרויקט שאמור לייעל את הפעילות במשק; סיום הבנייה של התהליכים העסקיים עבור הצ'ק הדיגיטלי, הפרויקט נמצא בשלב האיפיון הטכנולוגי והכוונה היא להוציא את הפרויקט בשנת 2025 לפיילוט.

חבר מועצה שאל אם הפדיון של הצ'ק הדיגיטלי יהיה מידי.

מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה השיב כי הפדיון הוא בהתאם לתאריך שנרשם על הצ'ק בדומה לצ'ק פיזי.

חבר מועצה אחר שאל אם יש שאיפה להפסיק עם הצ'קים הפיזיים.

מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה השיב כי נכון לעכשיו אין תכנון להפסיק להתנהל עם הצ'קים הפיזיים ובנוסף יש לעגן נושא זה בחקיקה. הוא הציג משימות נוספות של המחלקה לשנת 2024 ופירט: קידום הצעדים שנדרשים להטמעת תשלום מידי יעיל וליצירת בסיס לתשלומים מידיים חוצי גבולות, מה שיאפשר העברה באופן מידי מחשבון לחשבון, וכי אמצעי תשלום זה יתחרה גם בכרטיסי האשראי. הפרויקט אמור להביא להפחתה של סכומי העמלות ולתת פתרונות במקומות שהתשלומים לא מתקדמים מספיק. הוא הוסיף כי המערכת נמצאת באוויר כשלוש שנים, אולם המחזורים עדיין נמוכים וזאת עקב איפיונים רבים שחסרים באמצעי התשלום המדובר. מנהל המחלקה המשיך לפרט על הצעדים שהמחלקה מבצעת לטובת תחום התשלומים המידיים: הוכן מסמך עקרונות סופי ליישום שנשלח למשתתפים במערכות התשלומים והסליקה; איפיון נוסף שייכנס למערכת הוא הווידוא שמספר החשבון שאליו מעבירים את הכסף הוא המספר הנכון; הטמעת תשלום מידי בממשלה

⁵ הוחלט לא לפרסם - מקרים בהם נדון מקרה של תאגיד מסויים.

⁶ זיכוי העברות יומניות בזמן אמת.

ואפשרות לבצע העברות לגורמים בחו"ל. הוא הציג פרויקט נוסף שהמחלקה תקדם בשנת 2024 והוא הקמת מערך BI⁷, המערך יקבל נתונים מהמערכות המפוקחות, הנתונים יעברו תהליך התממה והנתונים יונגשו לחוקרים ולכלכלנים בבנק. חבר מועצה שאל את מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה אם דרישות כוח האדם שלו לשנת 2024 נענו. המשנה לנגיד אמר כי מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה לא מצליח לגייס את התקנים שאושרו עבור המחלקה לשנת 2023.

מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה השיב כי דרישותיו ייענו כאשר יצליח לגייס את כל התקנים שעומדים לרשותו. חברי מועצה הביעו את הערכתם לעבודת מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה. אחד מחברי המועצה שאל מדוע לא מתקצבים את ההכנסות ממערכת זה"ב בסכום גבוה יותר מהסכום שתוקצב. מנהל מחלקת מערכות תשלומים וסליקה ציין כי המודל העסקי בבנק ישראל אינו מגדיר שההכנסות יהיו בגובה ההוצאות בתוספת סכום שנקבע. מ"מ מנהלת היחידה לתכנון וכלכלה ציינה לבקשת חבר המועצה את הפער בין ביצוע התקציב של עלויות העבודה הישירה בשנת 2023 לבין הצעת התקציב לשנת 2024 בחטיבת המחקר ואמרה שבשנת 2023 היה התקציב 3.8 מיליון ש"ח והתקציב לשנת 2024 הוא 4.2 מיליון ש"ח.

נושא 4 בסדר היום: בקשה להעברת תקציב

יו"ר המועצה ביקש ממנהל אגף משאבי אנוש להציג את בקשת הבנק.

מנהל אגף משאבי אנוש אמר כי הבנק מבקש מהמועצה לאשר תוספת תקציב לשנת 2023 לטובת תקציב השכר.

המנכ"לית אמרה כי עקב חתימת הסכם השכר הקיבוצי שנחתם לאחרונה, הוערך התקציב שתוקצב מראש טרם חתימת ההסכם בחסר ועל כן יש צורך בתוספת.

חבר מועצה קודם שאל אם יש אפשרות להעביר את התקציב הנדרש מתקציב העתודה.

המנכ"לית אמרה כי לא מגדילים את התקציב אלא מעבירים תקציב מסעיף לסעיף.

מנהל אגף משאבי אנוש ציין כי הסיבה העיקרית לתוספת בתקציב היא החתימה על הסכם השכר הקיבוצי. הוא הוסיף כי הבנק העריך שהסכום לטובת הסכם השכר יהיה נמוך יותר ועד כה שילם הבנק לעובדים כשמונה ורבע מיליון ש"ח. הוא אמר כי הסכם השכר תוקצב רק בתקציב העתודה ולא בתקציב השכר.

חבר מועצה קודם שאל בכמה העריך הבנק את עלותו של הסכם השכר.

מנהל אגף משאבי אנוש השיב כי הבנק העריך את עלותו של הסכם השכר ב-3.75 מיליון ש"ח. הוא הוסיף כי בתוך ההסכם יש מרכיב של מענק חד פעמי של ששת אלפי ש"ח לכל עובד, מעבר לתוספות שמפורטות בהסכם השכר.

חבר מועצה קודם שאל אם המענק החד פעמי שניתן לעובדים ניתן להם עקב המלחמה.

⁷Business Intelligence

מנהל אגף משאבי אנוש השיב בשלילה ואמר כי המענק הוא חלק מהסכם השכר הקיבוצי ברמת המשק שהבנק הצטרף אליו.

חבר מועצה קודם שאל אם כל עובדי הבנק קיבלו את המענק החד פעמי.

מנהל אגף משאבי אנוש השיב כי רוב העובדים קיבלו אותו, בהתאם לאחוזי משרה ולמשך תקופת ההעסקה.

חבר מועצה קודם שאל אם המענק ניתן כתחליף להעלאת שכר.

המנכ"לית ומנהל אגף משאבי אנוש השיבו כי המענק הוא כנגד השחיקה בשכרם של העובדים במגזר הציבורי.

חבר מועצה קודם שאל אם הסכמי השכר בבנק ישראל צמודים למדד.

מנהל אגף משאבי אנוש השיב כי הסכם השכר שנחתם לאחרונה לא צמוד למדד. הוא ציין כי התוספת בהסכם נקבעת באחוזים בהתאם לשחיקה בשכר בגין שנים מסויימות. מנהל האגף אמר כי הצפי לתוספת התקציב הוא שישה וחצי מיליון ש"ח וכי עבור מי שמגוייסים לשירות מילואים, קיבל הבנק מהביטוח הלאומי עבור חודשים אוקטובר ונובמבר 2023 כחמישה וחצי מיליון ש"ח.

חבר מועצה אחר העיר כי הסכום שמגיע לבנק מהביטוח הלאומי כמעט ומכסה את תוספת התקציב.

חבר מועצה נוסף שאל מתי נחתם הסכם השכר.

מנהל אגף משאבי אנוש השיב כי ההסכם נחתם ברבעון הראשון בשנת 2023 וכי תוספת התקציב נדרשת עבור התשלום בשנת 2023. הוא ציין כי ההסכם שנחתם השנה מבטא שחיקה של שלושה אחוזים מול המגזר הציבורי.

הנגיד אמר כי למיטב הבנתו באופן כללי, הסכם השכר שנחתם בשנת 2023 שוחק את שכרם של חלק מעובדי הבנק, משום שחלק מהפיצוי עבור השחיקה ניתן כמרכיב שקלי קבוע ולא כמרכיב אחוזי.

חבר מועצה אמר כי הסכם השכר שנחתם בשנת 2019 הוא לדעתו הסכם שכר בעייתי.

חבר מועצה העיר בנוגע להסכם השכר הקיבוצי שנחתם בשנת 2019 כי הוא לא היה חבר מועצה בעת אישורו של הסכם שכר זה, וכי יש בעייתיות מבחינתה בהענקת זכויות בהסכם שכר זה למספר שנים קדימה, משום שהמציאות משתנה כל העת וגם משום שהבנק מחוייב לשלם כמה שנים קדימה, גם בשנים תקציביות קשות. הוא המליץ לחברי המועצה לא להתחייב על נושאים שקשורים בהענקת זכויות בהסכמי שכר שנים קדימה. הוא הוסיף כי חברי המועצה מתחלפים כל העת והסכמי שכר שמאושרים במועצה, יכולים לכבול את הידיים של חברי המועצה שמתמנים לאחר מכן.

הנגיד אמר כי בהמשך להצעות של חברי המועצה בדיון ישיבת המועצה שהתקיימה ב-4 בדצמבר 2023⁸, פנתה המנכ"לית לוועד העובדים בבקשה לדחות את אירוע הערב לעובדים שעלותו כ-1.2 מיליון ש"ח ושמתיקים בבנק על פי הסכם השכר הקיבוצי אחת לשנתיים, לשנה הבאה, אולם הוועד ביקש לארגן את האירוע במחצית השנייה של השנה.

⁹

חבר מועצה אחר העיר כי בתקציב של מחלקת תקשורת, הסברה וקשרי קהילה תוקצב תקציב עבור אירוע לציון 70 שנה לבנק ישראל וכי שם ניתן לצמצם בעלויות.

⁸ הוחלט לא לפרסם - נושא הקשור למו"מ.
⁹ הוחלט לא לפרסם - נושא הקשור למו"מ.



הנגיד והמנכ"לית אמרו כי אירוע זה בוטל. הנגיד ציין כי נעשתה עבודה רבה על קיצוצים בהצעת התקציב לשנת 2024 וכי קוצצו 60 מיליון ש"ח. הוא אמר כי לאחר הקיצוצים, יהיה הגידול בתקציב לשנת 2024, 13.7 אחוזים, שמתוכו כשמונה אחוזים קשורים להסכמים הקיבוציים בנושא השכר והגמלאים. הוא הוסיף כי ההנהלה מנסה לערוך קיצוצים נוספים בהצעת התקציב.

החלטות:

המועצה מאשרת את העברת התקציב בסך 6,700 אלפי ש"ח לתשלומי שכר. התקציב יועבר מתכנית "עתודה" בתחום פעולה "עתודה" (4,900 אלפי ש"ח) ומתוכנית "גמלאות" בתחום פעולה "גמלאות" (1,800 אלפי ש"ח) אל התכנית "עלויות עבודה ישירות" בתחומי הפעולה הבאים: "מטה וסיוע", "ביצוע תפקידי הבנק" ו-"שיתוף נתוני אשראי" (3,300 אלפי ש"ח, 2,800 אלפי ש"ח ו-600 אלפי ש"ח בהתאמה).