



כ"ב חשון תשע"ו
04 נובמבר 2015

לכבוד
המשתתפים במכרז פומבי מס' 38/15
למתן שירותי יעוץ אסטרטגי

שלום רב,

הנדון: תשובות לשאלות הבהרה

1. להלן תשובות למספר שאלות הבהרה שהבנק נשאל בהליך זה.
2. לתשומת לבכם: מסמך זה מהווה חלק ממסמכי המכרז, ויש לצרף אותו להצעה כשהוא חתום.

מס' סידורי	מס' הסעיף	השאלה	התשובה
חלק א': נוהל המכרז ותנאיו			
1.	1.2	לאור הגיוון הנדרש בתחומי הייעוץ למנהלים בבנק (מבנה ארגוני, אסטרטגיה, ליווי מנהלים) נבקש שלא להציע יועץ אחד, אלא צוות יועצים הכולל ראש צוות ויועצים מומחים בתחומים שונים שיכולו לתת מענה מיטבי לצרכי הבנק.	הבקשה נדחית.
2.	1.2	האם ניתן להציע יותר מיועץ אחד ולקבל ניקוד עבור כל אחד מהיועצים, כלומר שהמזיע יגיש בפועל 2 הצעות עם יועצים שונים בכל הצעה?	הבקשה נדחית.
3.	1.3	מהי הזמינות הנדרשת מהיועץ?	הזמינות הנדרשת מהיועץ היא פעם עד פעמיים בשבוע. הבנק שומר לעצמו את הזכות להקטין או להגדיל את הזמינות הנדרשת בהתאם לצורך.
4.	1.3	האם ניתן לקבל הערכה להיקפי השעות החודשיות שיידרשו מהיועץ?	ההיקף המשוער הוא 50 שעות חודשיות. הבנק אינו מתחייב להיקף כלשהו.
5.	1.9	לפקודת מי לרשום את ההמחאה?	לפקודת בנק ישראל.
6.	5	האם עלינו לחתום עכשיו (לפני הזכייה) על ההסכם המופיע בחלק ג', כולל חתימת העו"ד?	כן.
חלק ג': הסכם			

מס' סידורי	מס' הסעיף	השאלה	התשובה
.7	3.2	כיצד ניתן להבטיח זמינות של יועץ ספציפי למשך תקופת ההסכם? האם ניתן יהיה להחליף את היועץ המוצע במהלך תקופת ההסכם?	הזוכה מתחייב לעמוד בתנאי ההסכם. בהתאם לסעיף 3.3 להסכם, הספק מתחייב, כי היועץ לא יוחלף ללא אישורו של הבנק מראש ובכתב. מבלי לגרוע מן האמור לעיל, מתחייב הספק, כי במידה והבנק אישר את החלפתו של היועץ, יעמוד היועץ המחליף, בתנאי הסף שהוגדרו במסמכי המכרז ולא ייפול ברמתו המקצועית מזו של היועץ המוחלף.
חלק ד' - הגדרת שירותים			
.8	2	האם נדרש ליווי פרויקטלי או ליווי מתמשך?	הליווי יהיה בהתאם לסוג העבודה שתידרש.

בכבוד רב,


 מורן זהבי
 עורכת המכרז