

## פרק א'

# מערכת הבנקאות הישראלית – הפעולות והביצועים בבחינה ארוכת טווח

שנת 2001 הייתה ללא ספק שנה קשה למערכת הבנקאות הישראלית: רוחחין של הקבוצות הבנקאיות ירדו וירדה ניכרת, ועליה הסיכוןם, וביעיר סיכון האשראי. הרקע להרעה בביצועיה של מערכת הבנקאות היה המיתון העמוק שהשתרר במשק הישראלי בשנת 2001; החיפת האירועים הביטחוניים, ואיל-הוואות המדינית-ביטחונית והכלכליות, שהשפיעו על ענפי משק מרכזים – הבינוי והנדל<sup>1</sup>, התעשייה, הטכנולוגיה העילית והתקשורות; המשברים בשוקי הכספיים וההון בארץ ובעולם, שהחלו עם נפילת שוק הנasd"ק בארה"ב בסוף שנת 2000 והעמיקו מזו התקפת הטrror בארה"ב בספטמבר 2001.

סך הרוחח של חמיש הקבוצות הבנקאיות ירד בשנת 2001 מ- 3.9 מיליארדי ש"ח לכ- 2.1 מיליארדים, וכותזאה מכך ירידת התשואה להון ירידת תלולה – מכ- 11.7% בשנת 2000 לכ- 5.9% השנה. התשואה להון שהושגה בשנת 2001 נמוכה מה ממוצע בעשר השנים האחרונות (2001-1992) – 9.3% – וכמו כן מהתשואה להון הדו-ספרתיות שהושגו באربע השנים הקודמות (בממוצע 11.2%).

שלושה רכיבים מרכזיים בסך רוחח הבנקים הביאו לשידוד הרווחות:  
1. הראשון שבhem הוא גידול ניכר של הפרשות לחובות מסופקים – מ- 2.3 מיליארדי ש"ח בשנת 2000 לכ- 4.4 מיליארדים בשנת 2001 – ושל שיעורי הפרשה לחובות מסופקים מסך האשראי שבארגוני הבנק – מ- 0.5% ל- 0.85%. ההפרשות הגבות נבעו מהקשים הכלכליים שפקרו את הענפים העיקריים במשק, וכן מהוראותו של המפקח על הבנקים בדבר ביצוע הפרשה מיוחדת על רקע התפתחויות הכלכליות שתוארו לעיל.  
2. ירידת בתרומתן של החברות המוחזקות לרוחח הבנקים. ההשקעה בחברות המוחזקות הניתה בשנת 2000 רוחחים של 1.8 מיליארדי ש"ח, ואילו בשנת 2001 ירדו הרוחחים ב- 400 מיליון לכ- 1.4 מיליארדי ש"ח. בולטת במיוחד ירידת תרומה לרוחח של החברות הכלולות העיקריים (בעיקר הריאליות) בכ- 403 מיליארדי ש"ח, וזאת על רקע ההאטה הניכרת בפעולות המשקית, שהשפעה מहותית על רוחח חברות גדולות כ"כור תעשיית", "חברה לישראל בע"מ" ועוד.

3. ירידת של כ- 315 מיליון ש"ח בהכנסות התפעוליות, בעיקר באלה הקשורות לפעולות בשוק ההון.  
שלושת אלו מ skim את התפתחויות המקרו-כלכליות שתוארו לעיל – ההאטה בפעולות המשקית המקומית (שהתבטאה בירידת התוצר המקומי הגולמי והתוצר

העסקי) והכלל-עלומית, שהחריפה את סיכון האשראי, והשפלה בשוקי ההון בישראל ובוח"ל, שהביא להצטמצמות הפעולות בבורסות לנירות ערך בארץ ובחו"ל. ההרעה באיכות תיק האשראי הבנקאי השנה התבטאה לא רק בגידול הניכר של הפרשות לחובות מסויפים, אלא גם בהמשך העלייה התולולה של יחס האשראי לתוצר (שהקיפה את מרבית ענפי המשק ובולטת במיוחד במיחוד בענף הבינוי והנדל"ז), ובעלית יחס האשראי הבעריתי להן.

מגמת גידולו המואץ של האשראי לציבור, שאפיינה את השנים האחרונות, נמשכה גם השנה והتابטהה בעליית יחס האשראי לתוצר מאז 1997. הגידול בהיקף האשראי, על רקע ההאטה בעניות המשקית בכל ובענפים מרכזיים כndl"ז, התעשייה והתקשות בפרט, מקטינים את כושר פירעון האשראי של הפירמות במשק, ולכון מעוררים תמייה באשר למידת ההפנה של הבנקים את מלאו הסיכוןם הגלויים באשראי הבנקאי. ההכרה בקשר החובי שבין הפעולות המשקית לבין כושר החוזר האשראי של הפירמות העסוקיות התבטהה בירידה ניכרת בגין ההון שלחן בבורסות לנירות ערך בישראל ובוח"ל בשנת 2001 וכן בהקטנה משמעותית של האשראי היישר שהן נוטלות מהו"ל בשנים האחרונות (לוח א'-2). נראה כי נטול המימון של הפעולות השוטפת וההשקעות ארוכות הטווח של הפירמות הישראלית נפל על מערכת הבנקאות. תופעה זו גורמת להגברת התולות (ארוכת הטווח) של הפירמות העסוקות במערכות הבנקאות, אך מגבירה, כאמור, את סיכון האשראי, ולכון יקשה על הבנקים להשיג ביצועים דומים לאלו של השנים האחרונות.

לצד ירידתה של התשואה-להון במערכות הבנקאות הישראלית בשנת הנסקרת, חולץ ויורד – מאז תחילת שנות התשעים – גם יחס ההון לנכסים הסיכון, שהוא אינדייקטור חשוב להערכת יכולתם של הבנקים לסוג הפסדים מפעילותם. אמנם שיערו המוצע, 9.4%, הוא עדין מעיל למינימום הנדרש (9%). אך בחלוקת מן הבנקים הוא קרוב מאוד ל-9.9%. ראוי להזכיר כי יחס ההון לרכיבי הסיכון במערכות הבנקאות מערביות, ובכללן מדינות השיכוך לקביעות ההתיחסות של ישראל (בלגיה, דנמרק, פינלנד, שוודיה, יונן, אירלנד ועוד) גבוהים באופן מובהק מאשר בישראל, אף כי יחס ההון המערבי שדורשות רשות הפקוח במדינות אלה הוא 8.8%. סמוכותו של יחס ההון בישראל למינימום הנדרש ומיצוי מגבלת רכיבי ההון המשני (בעיקר כתבי התchiaיבות הנדרשים) בסך כל ההון הראשוני מגבלים את כושר צמיחתם של הבנקים ומחיתים את יכולתם להתמודד עם התוצאות אפשרית של הסיכוןם הבנקאים בעתיד. הערכה זו אף מתחרדת עם הצפי להמשך ההאטה בעניות המשקית והשפלה גם ב-2002 בענפי משק מרכזיים – בין היתר dl"ז, תקשורת ושירותי מחשב, בתים מלון והארהה ועוד. גם לפאי שוק ניירות הערך בישראל נראה כי ביצועי הבנקים בשנים האחרונות הוערכו הערצת יתר, וכי – על רקע הקשיים הכלכליים והביטחוניים – צפואה הרעה נוספת ביצועיהם. הדבר מתבטא בירידה של יחס ערך השוק (MV) לערך בספרים (BV) בחמשת הבנקים הגדולים בשנתיים האחרונות, ובמיוחד ברבע הראשון של שנת 2002. ביטוי נוסף לביצועים הגרועים של הבנקים בשנת 2001 הוא הירידה החדה בתשואות המותאמות לסיכון (RAROC) בכולם, ללא יוצא מן הכלל.

ברבעיע הראשון של שנת 2002 נרשמה ירידה נוספת ב대출ים של הבנקאות (בחישוב שנתי): שיעורי הצמיחה של האשראי הבנקאי, שהוא מקור חשוב לרווחי הקבוצות, ירדו לכ- 3% בלבד; התשואה להון ירידת ניכרת, לכ- 4.2%; בלבד (אך במקצת מעל לתשואה חסרת הסיכון – זו של איגרות חוב ממשלתיות צמודות, אשר עמדה על 3.9%). ונמשכה העלייה בסיכון האשראי, שהתבטאה בעליית יחס ההפרשה לחובות מסווגים לסך האשראי לכ- 0.95%.

יתכן שההאטה בשיעור הגידול של האשראי הבנקאי (שהחלתה להסתמן עוד ברבעיע האחרון של 2001) היא תגובה של הבנקים להרעיה האמוריה בחילמות הון, ואולי היא מלמדת גם על זהירותם בהגדלת האשראי (קייזוב) ועל הקשות תנאי האשראי בתקופה זו של העמקת השפל בפעולות המשקית, המצב הביטחוני המחריר וגידול סיכון האשראי, שם פועל יוצא של התפתחויות אלו.

יש מקום לשער כי המשך ההאטה בפעולות המשקית וההרעיה במצב הביטחוני יפגיעו בכושר הפירעון של הלוים במשק, דבר שייתפרק בביטוי הקבוצות הבנקאיות בתקופה הקרובה. המשך הירידת של יחס ערך השוק לערך בספרים בחמשת הבנקים הגדולים גם ברבעיע הראשון של שנת 2002 מחזק השערה זו.

באפריל 2002 נתגלתה ב"בנק למסחר" מעילה בהיקף שעליה ממשמעותית על הונו העצמי של הבנק, לבנק מנהל מורשתו, ולאחר מכן מפרק זמני. הלקחים באשר למבנה העתידי (האופטימלי) של מערכת הבנקאות הישראלית ובאשר לאופן הפיקוח הנדרש על מערכת הבנקאות עדין לא נלמדו די הצורך, אולם ברור כי לאירוע כה חמור תהיה השפעה עמוקה.

## 1. פעילות וביצועיה של מערכת הבנקאות הישראלית בדאייה ארוכת טווח

### א. פעילות הבנקים המסחריים

למרות הירידת ברוחה וברוחיותה של המערכת, המשיכה הפעולות של הבנקים המסחריים להתרחב גם בשנת 2001. אמנים בקצב איטי מעט יותר מאשר בעבר. היתריה המומוצעת של סך מאזנים גדרלה בכ- 7.5% (לעומת שיעורי גידול שנתיים של כ- 8%- 11% בשנותיהם הקודמות), והסתכמה בכ- 637 מיליארדי ש"ח (לוח א'- 1). התרחבות הפעולות על רקיעה בפעולות המשקית הביאה להמשך העלייה ביחס סך המאזן לתמ"ג – מכ- 1.32 לכ- 1.42. יחס זה, שהלך וירד בתחילת שנות התשעים, מאופיין החל מ- 1996 במגמת עלייה – תופעה המתකבת גם אם מנכימים את ההפקדות של הבנקים בנק ישראל (שכן הן איןן קשרות לתוצר המקומי) הן במסגרת חותם הנזילות והן במסגרת המכרזים התקופתיים על פיקדונות הבנקים המסחריים אצלו (דיאגרמה א'- 1).

מדד נוסף המשקף את פעילותה של מערכת הבנקאות המסחרית הוא יחס הערך המוסף של המערכת (המייצג את התפוקה הבנקאית) לtam"ג. יחס זה ירד מ- 3.4% ב- 2000 ל- 3% ב- 2001, בغالל הירידת החדרה של רווחי הבנקים (דיאגרמה א'- 1); ואת בהמשך למגמת ירידת התפוקה במהלך התשעים (ונפסקה זמנית במחציתן השנייה).

1-<sup>א'</sup> לוח

**פערות הבנקרים המסתדרים<sup>1</sup>, ערך 1996, שער 2001**

2001	2000	1999	1998	1997	1996	2001
(היתריה הממצעתה, מהירות צמבר 2001, מילוני ש"ח <sup>2</sup> )						
(שיטור השינוי באחוויות) <sup>3</sup>						

קד המזג	קד הנכסים	קד האשראי לציבור	קד פיקודנות הציבור	ההלוואות המוניות מבנק ישראל <sup>4</sup>	הפקודנות בבנק יישראלי <sup>2</sup>	חלק של המגזר הציבורי המזג
7.5	7.9	10.9	8.5	6.1	4.9	637,398
12.7	13.7	12.0	10.5	7.3	7.7	381,945
10.8	9.9	12.3	15.4	12.6	18.2	537,931
-8.1	-9.7	-1.7	-60.0	-45.7	-56.4	973
13.5	3.1	13.4	48.4	53,343	53,343	
(אחוויות)						
36.9	34.5	32.0	31.8	30.0	26.9	234,918
24.3	27.0	29.3	30.9	34.1	35.5	154,831
33.5	33.1	33.1	31.8	30.5	31.9	213,423

**המיוחדים הփיגוטיים**

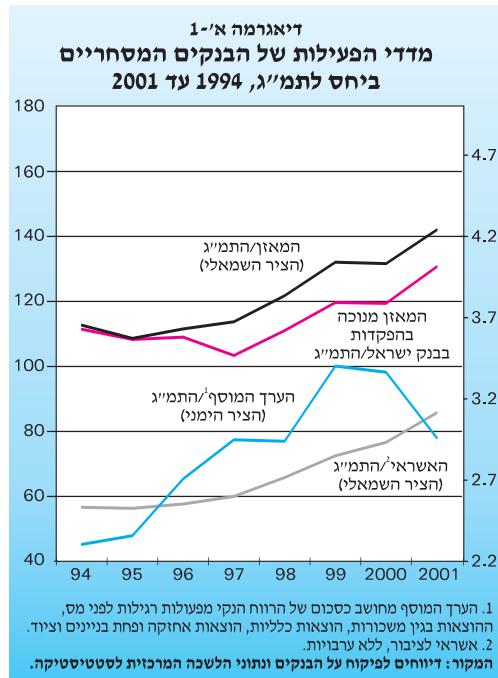
במגזר הלא-צמיג	5.1
במגזר הצמיג	1.1
במגזר מטבח החוץ	1.3
המרוחה הפיננסית הבולל	2.7

1) ראי הערכה 1 בבלה ב-1.

2) כולל התgelמים בנק ישראלי בגין חותם הנזילות.

3) המגורים אגמים בלבדים ובניינים וציפור ונכסים לא-בספיים הובללים בסך המאהן, וכן המשקלות אינטנסיביות למאה אחוויות.

4) צמגר למטבע חוץ וגקב במטבע חוץ. המקור: דוחות של המוסדות הבינלאומיים למספקות כל הבנקים.



גם השנה, כמו בחמש השנים הקודמות, הונעה העלייה בהיקף הפעילות בבנקים בעקבות על ידי גידול מואץ של האשראי לציבור, שבמוצע צמח השנה בכ- 12.7%, בהמשך ל- 13.7% בשנת 2000. למעת תשעת החודשים הראשונים של שנת 2001, שבהם התמ"ג צמח בקצב שנתי מואץ של 9.1%, שרהה בחמש השנים האחרונות האטה בפעילות המשקית. זו החריפה בשנת 2001, שבה הצטמצם התמ"ג ב- 0.6%, והותצר במגזר העסקי – ב- 1.9%. על רקע התפתחויות משקיות אלו, עליינו המתמסכת של הביקוש לאשראי טעונה הסבר.

בשנים קודמות העלינו מספר הסברים לקשר השילוי שנוצר בין שינויים בהיקף האשראי הבנקאי לבין שינויים בפעילויות בפעילויות המשקית:

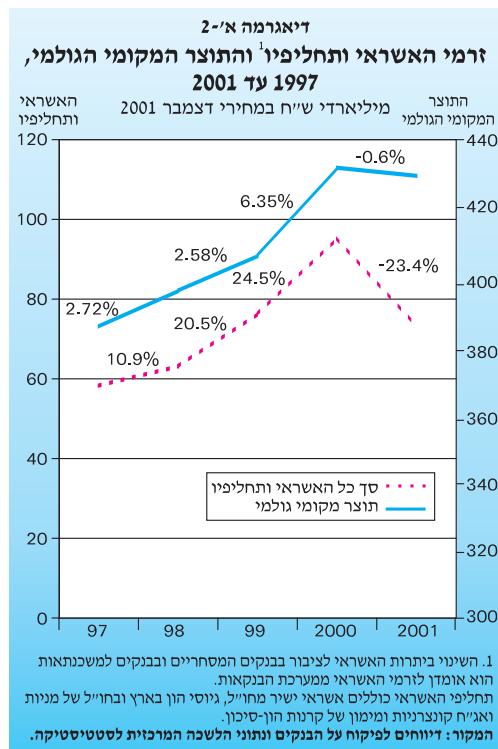
(1) גידולו של הביקוש לאשראי לצורך רכישת תאגידים (שלא בא לידי ביטוי בישראל בתוצר) במסגרת תחיליך הפרטה.

(2) גידול מואץ של מלאי ההון הגלומי במשק, שנתרם על ידי אשראי בנקי.

(3) שינויים מבניים וטכנולוגיים, שהובילו השקעות ניכרות לצורך הגדלת מלאי ההון הפיסי.

(4) עלייה בצורכי מימון ההון החוזר של פירמות על רקע ההאטה הכלכלית.

את הקשר שבין צורכי מימון הפעילות של הפירמות העסוקות לבין הפעילויות המשקית יש לבחון ביחס לכלל מקורות המימון – האשראי הבנקאי ותחלפי האשראי, ובهم גirosci ההון בבורסות לנירות ערך בישראל וב בחו"ל. ניתוח כולל זה מראה כי בחמש השנים האחרונות אכן היה, כצפוי, קשר חזובי בין הפעילויות המשקית לצורכי המימון מכל המקורות (מערכת הבנקאות ומגורמים חזוץ-בנקאים) בכ- 23% (מכ- 95 מיליארדי ש"ח ב-2000 לכ- 73 מיליארדים ב-2001). ירידת האשראי של הפירמות. כך ירדו השנה זרמי האשראי מכל המקורות (מערכת הבנקאות ומגורמים חזוץ-בנקאים) בכ- 23% (מכ- 95 מיליארדי ש"ח ב-2000 לכ- 73 מיליארדים ב-2001). ירידת האשראי מתוישבת עם ההאטה בפעילויות המשקית השנה (לוח א'-2 וDiagramma א'-2). חלק



לוח א'-2  
גיוס האשראי הבנקאי ותחליפיו העיקריים, 1997 עד 2001  
(מליאוני ש"ח, מחרי דצמבר 2001)

השנה	גיוס האשראי הבנקאי <sup>1</sup>	גיוס תחליפי האשראי העיקריים <sup>2</sup>	גיוס אשראי הכספי השנתי	מושג ההון של חברות ישראליות בבוררות בחו"ל באמצעות מנויות ואיגרות חוב	מושג אשראי בסך האשראי והחליפי	מספר כל אשראי ישירות מה"ל	מספר אשראי ותחליפי בסך האשראי שנouis	משקל האשראי הבנקאי
0.596	58,283	8,124	6,356	23,554	34,729	1997		
0.635	63,170	8,659	3,411	23,040	40,130	1998		
0.577	76,257	6,757	14,281	32,221	44,036	1999		
0.500	95,261	3,099	18,082	47,613	47,648	2000		
0.616	72,991	3,898	6,069	28,057	44,934	2001		

1) אשראי לציבור מבנקים מסחריים ומبنקים לשכנותאות. אלו מונחים כי השינוי ביתרונות האשראי משקף את זרם האשראי החודש שנתי.

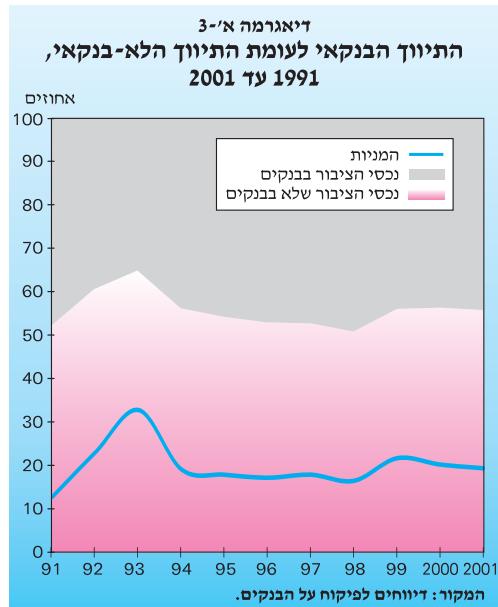
2) גiros הון של המגזר הפרטני בארץ וב בחו"ל, אשראי ישיר מה"ל, ומימון של קרנות הון-סיכון. המקור: דיווחים חודשיים למפקח על הבנקים ועיבורי המחלקה המוניציפלית בבנק ישראל.

מגידולו של האשראי הבנקאי ב-2001 למרות ההאטה מסווג במשבר שפקד השנה את שוקי ההון בישראל וב בחו"ל. הויאל ויכלותן של פירמות לגיסים הון בבורסות לניריות ערך למימון פעילותן השוטפת פחתה במידה ניכרת, הן הגדילו את ביקושיהן לאשראי בנקאי, אך גידול חלקה של מערכת הבנקאות במימון הפעילות השוטפת של הפרימות מ-50% בשנת 2000 לכ-62% בשנת 2001, וזאת לאחר 3 שנים רצופות של ירידה בחלוקת זה. אין ספק כי על רקע הקשר החובי בין הפעילות המשקית לכוכר הפירעון של הלויים במשק, הגדלת תלותן של הfirמות העסקיות במערכת הבנקאות למימון פעילותן השוטפת וזיהו של הטווח הארוך (ההשקעות) פוגעת באיכות תיק האשראי הבנקאי, וכך גם קשה לבנקים להישג את התוצאות העסקיות הטובות שאפינו את מרבית שנות התשעים ואת שנת 2000. התוצאות העסקיות הגרועות של חמישה הקבוצות הבנקאיות ברבע הראשון של שנת 2002 מעידות על קשר זה; התשואה-להון ירידה לכ-4.2% (גבואה אף במעט משיעור התשואה חסר הסיכון) ויחס ההפרשות לחומר"ס מסך האשראי הבנקאי המשיך לעלות והגיע לכ-0.95%.

**(1) תיק נכסי הציבור – פיקדונות הציבור**

פיקדונות הציבור הם ריביב עיקרי במקורות שהבנקים מגישים לצורך מימון פעילותם בכ-80% ב-2001 – ורכיב נכבדתיק נכסי הציבור (לוח ב'-4). משקלם בסך נכסי הציבור עמד השנה על 44.2% – גובה במעט מאשר בשנת 2000 אף עדין נמוך מאוד בהשוואה לשנים 1995 עד 1998 (כ-48.5% בממוצע).

פיקדונות הציבור גדרו השנה בכ-10.8%, בדומה לשיעור גידולם הממוצע בשנתיים הקודמות. גם השנה התרכו עיקר הידול בפיקדונות השקליים הלא-צמודים – כ-40 מיליארדי ש"ח (גידול של כ-18%) – בהמשך לגידולם בשנים הקודמות. גידול הפיקדונות הלא-צמודים הוא המשך לדוגמה ארכות טוח, שהחלה עוד בסוף שנות השמונים, ובמסגרתה העדיף



הציבור נכסים שקליים לא-צמודים קצרי טווח על נכסים צמודים למדר או לשער החליפין. ההעדרה הושפעה בעיקר מהמדדינו המוניטרית, שהביאה להקטנה של האינפלציה ושל אי-הורדות האינפלציונית.

הקפיצה הגדולה של משקל הפיקדונות השקליים הלא-צמודים בתיק נכסיו הציבור הייתה בתחילת שנות 1994, שבה נקלעה הבורסה למשבר. מאז חלקו גדל מ-9% עד לכ- 24% בשנה.

בשנת 1999 הייתה בבורסה התאוששות זמנית (הן בתשואות והן במחוורי המשחר), שהביאה להקטנת חלקו של סך פיקדונות הציבור בبنקים בכ- 5 נקודות אחוז, ל- 44%. המשבר התחרש בשנת 2000, ולכן חלקו של נכסיו הציבור בبنקים נשאר בשנתיים לאחר מכן יציג, פחות או יותר, כ- 44% (דיאגרמה א'-3).

(2) האשראי הבנקאי  
היתרה המוצעת של האשראי הבנקאי לציבור הסתכמה בשנת 2001 בכ- 382 מיליארדי ש"ח, לאחר עלייה של כ- 12.7% לעומת שנת 2000. גם השנה הייתה קצב גידולו של האשראי הבנקאי גבוה מזו של התוצר. יחס האשראי לתוצר המקומי היה בסוף שנת 2001 85.7% לעומת 76.7% ב-2000 וכ- 56% בלבד בתחילת העשור (דיאגרמה א'-1). להתפתחות יחס זה על פני זמן יש השלכות על סיכון האשראי בبنקים, וعليתו בשנים האחרונות הוסיקות בין האשראי הבנקאי למקורות בורסאים - משקל האשראי הבנקאי ירד בתקופה 1998-2000 ועלה מחדש השנה, בעקבות מפנה השפל שדר בבורסות לניריות ערך בישראל ובוח"ל (לוח א'-2).

בחינת התפתחות האשראי הבנקאי לפי מגורי הצמדה מראה, כי כמחצית מגידולו של האשראי השנה התרcosa באשראי במתבע חז', שגדל במנוחה דולרים ב- 9% ובמוני שקלים ב- 17%, עקב הפיקחות החדר בשער החליפין של השקל ביחס למטרינות הרים. חלק נכבד מהאשראי במתבע חז' נלקח השנה על ידי תושבי ישראל, שחלק מפעילותם מתנהל בחו"ל, אך גם האשראי לתושבי חז' שיש להם קשרים עסקיים עם פרימוט מקומיות גדל. מן הראו לציין כי עיקר גידולו של האשראי במתבע חז' התרכו בשלושת הרבעים הראשונים של השנה, שבهم שיעורי ריבית LIBOR היו נמוכים וללו בנסיבות נוכחות לשינויים בשער החליפין. עם העלייה החדרה של שער החליפין בספטמבר והtagborות אי-הורדות בתחום שער החליפין הנגורת מן העלייה (גם בשל אירוע הטורור בארה"ב), הatzmatzם הביקוש לאשראי במתבע חז'. בחינת התפתחותו של האשראי שנitin על ידי הבנקים המסחריים (המאזני והחזק מאזני) לפני ענפי המשק מראה כי גידול האשראי השנה הקיף את כל ענפי המשק. (ראה פרק ב') האשראי לענף השירותים הפיננסיים, שחלק הארי שלו יועד לרכישת אמצעי שליטה, גדל

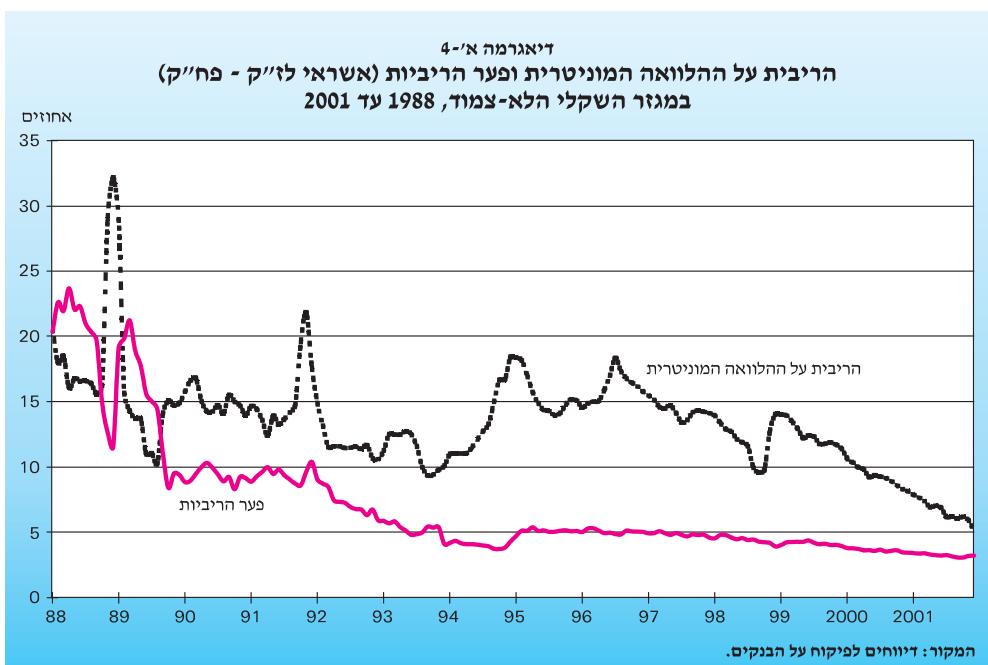
בכ-12 מיליארדי ש"ח (21%); האשראי לענף התעשייה גדל בכ-11 מיליארדי ש"ח (10%) ונtotב בעיקר לענפי התעשייה המתקדמים; האשראי לענף הבינוי והנדל", שנפגע מנפילתן של תעשיות הטכנולוגיה העילית, אשר צמצמו את ביקושיהם לשכירת שטחי מסחר, ומהשפל הפוך את הענף, גדל בכ-7 מיליארדי ש"ח בלבד (6%); האשראי למשקי בית גדל בכ-10 מיליארדי ש"ח (10%), עקב עלייה בצורכי האשראי למימון צריכה פרטיט, לנוכח המיתון במשק וירידת הכנסה לנפש.

כמעט בכל ענפי המשק עלה השנה יחס האשראי לתוצר, התפתחות המדגישה את חשיפתם של הבנקים לסיכון אשראי כלפי הענפים השונים. בסך כל המערכת עלה יחס האשראי הבנקאי (המאזני והחו"ז-מאזני) לתוצר העסקי מ-1.6 ל-1.8, ועיקר העליות מתמקדו בענפים בינוי וndl"ן (מ-5.1 ל-5.9), תקשורת ושירותי מחשב (מ-0.9 ל-1.1) ושירותי אוכל והארחה (מ-1.7 ל-2.1) (לוח ב'-(6)).

### (3) שיעורי הריבית והMRIוחים הפיננסיים

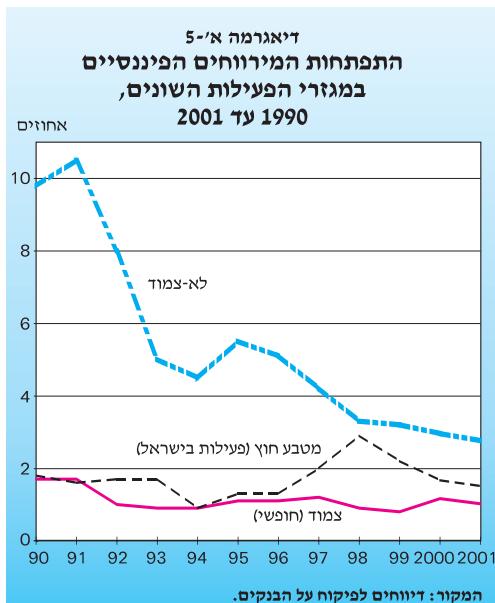
השינויים בריבית על פיקדונות הציבור ועל האשראי לציבור, ועל כן בפער הריביות ב{}{
 \begin{array}{l} \text{השקל הלא-צמוד}, \text{מושפעים מריבית בנק ישראל, מتوزות בעקבות הביקוש לאשראי והיצע} \\ \text{הפיקדונות וכן משינויים בגמיישותיהם של עקומות אלו.} \end{array}

מחקרים אמפיריים על נתוני מערכת הבנקאות בישראל הוכיחו כי בטוחה הארוך מתקיים קשר חזובי בין ריבית בנק ישראל לבין פער הריביות ב{}{
 \begin{array}{l} \text{השקל הלא-צמוד (דיאגרמה א'-4). קשר} \\ \text{זה נחלש מאוד מאז 1995, בעקבות הצעת אשראי הנושאים ריבית ניידת (צמודה לריבית} \\ \text{בנק ישראל או לריבית הפריים), אשר קיזרה את מה"ם האשראי לדמה הדומה לו של מה"ם} \\ \text{הפיקדונות. (להרחבת בנושא ראו סקרת מערכת הבנקאות לשנת 2000).} \end{array}



במהלך שנת 2001 הופחתה ריבית בנק ישראל 11 פעמים בשיעור ממוצע של 4.4 נקודות אחוז (מ- 8.2% ל- 3.8%), מהן 2 נקודות אחוזו בשבוע האחרון של השנה.

הירידות המתמשכות של ריבית בנק ישראל במהלך השנה הנסקרה תtabצו' במסגרת מדיניות מוניטרית מרחיבה, שננקטה על רקע החרפת ההאטה בפעולות המשקית, השפל ואי-הودאות שפקדו את שוק ההון וההערכות כי האינפלציה הצפואה נמוכה מיעד האינפלציה. פער הריביות במגזר השקלי הלא-צמוד (בין האשראי לזמן קצוב לבין הפיקדנות לזמן קצר) ירד מ- 3% בשנת 2000 ל- 2.6% בשנת 2001, וזאת בהמשך למוגמת ירידת רצופה של ערי הריבית ב-15 השנים האחרונות. הירידה של פער הריביות בתקופה זו נבעה בעיקר



משינויו בסביבה הכלכלית כתוצאה מצעדיה הליברלייזציה שנקטו הממשלה ובנק ישראל בשוקי הכספים והחון, מהקטנת מעורבותה של הממשלה בתפקיד התיווך הפיננסי ומשמעותם בתנאי התחרות בין הבנקים ועם גורמים חוץ-בנקאים. כן הושפע פער הריביות כאמור, מצעדי בנק ישראל – הורדת הריבית וצמצום משמעותי של שיעורי הנזילות החלים על פיקדנות הציבור. המירוח הפיננסי במגזר כולל – המביא בחשבון לא רק את השינויים בריביות אלא גם את השינויים בהתפלגות הנכסים וההתחרויות ואת השפעת הכנסות/ההוצאות של הבנקים מפעולותם בנכסים נגזרים (עסקות החקלאות, עסקות אקדמיות ועטידיות וכו'), ירד גם הוא בשנה הנסקרה, בהמשך למוגמת ארוכת טווח (1990-2001), מ- 3% ל- 2.8% (לוח ב').

12 וDiagramma A-5).

הריביות במגזר הצמוד למדרג מושפעות משינויים בריבית בנק ישראל (אמנם בפגיעה מסוים), משינויי התשואה לפדיון על איגרות חוב צמודות למדרג, המושפעות מצורכי גirosי החון של הממשלה וambilוקשים לאשראי צמוד.

שילוב של עלייה בבקשות הציבור לאשראי צמוד למדרג וגידול צורכי החון של הממשלה השנה, מצד אחד, עם ההשפעה של הירידה החדה בריבית בנק ישראל (הריבית לטוח קצר), מהצד الآخر, הביא השנה לרידתם של שיעורי הריבית הריאלית במגזר הצמוד. ירידת זו הובילה לירידה קלה של המירוח הפיננסי במגזר מ- 1.2% ל- 1.0% ב-2001.

שיעור הריבית במגזר מטבע החון מושפעים בעיקר מהתפתחותם של שיעורי הליבור (LIBOR) הדולרי. למעשה, ריבית הליבור משתמשת ריבית התייחסות לתמזור הריביות במגזר המט"ח, כמו שרכיבת בנק ישראל משתמשת ריבית התייחסות לתמזור הריביות במגזר השקלי הלא-צמוד. תחוליך תמסורת זה החזק בשנים האחרונות, על רקע האצת תהליכי הליברלייזציה בשוק מטבע החון, שהגרילו את חלופות הפיקדנות והאשראים במעט חז'. בשנת 2001 ירדה ריבית הליבור הדולרי ב- 2.7 נקודות אחוז, וכך ירדה גם הריבית על האשראי הדולרי לתושבי ישראל מ- 7.5% ב-2000 ל- 4.9% ב-2001 (לוח ב'). כתוצאה לכך הצטמצם

פער הריביות (בין הריבית על האשראי במטבע חוץ לתושבי ישראל לריבית על פצ"ם) מ-5.9% ב-2000 ל-3.8% ב-2001, ובמקביל ירד המিורוח הפיננסי במגזר מטבע החוץ מ-1.7% לאשתקה של 1.5% לשנה הנסקרה.

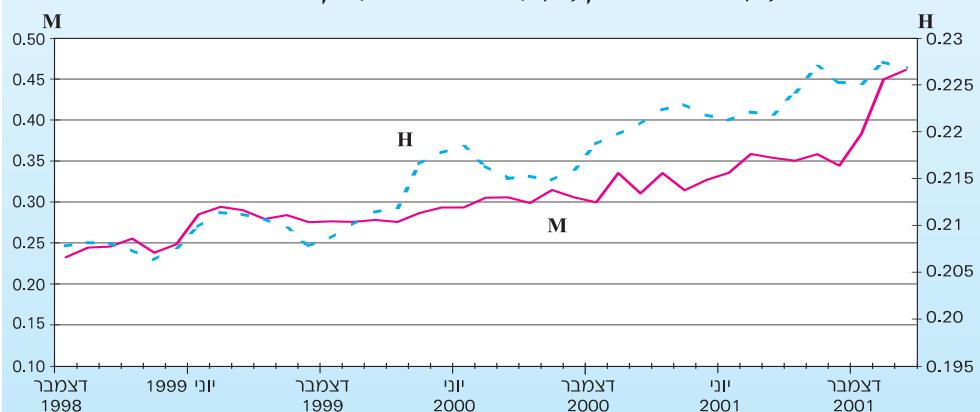
על רקע השינויים (ירידות) במিורוחים במגזרים השונים שתוארו לעיל ועליה חלקו של המגזר השקל הלא-צמוד (שהמיורוח הפיננסי בו הוא הגובה ביותר) בסך השימושים מ-30.8% ל-34.2%, לא השתנה השנה המিורוח הפיננסי הכלול ונשאר על 2.0% כבשנת 2000. נוסף על החלוקה לפי מגזר הצמדה, ניתן לבחון את התפתחות פער הריביות גם כמספרים, בפעולות הבנקאית, בין סוגים שונים – משקי בית לעומת FIRMS USE. מהשוואה זו עולה, כי במגזר השקל הלא-צמוד פער הריביות בפעולות הבנקים עם משקי הבית גבוה משמעותית מאשר בפעולות העסקיות. מדיאגרמה א'-6 ניתן ללמידה כי פער הריביות, המוגדר כהפרש שבין התשואה על האשראי, המגלמת הנסיבות מרכיבית ומעמלוות ניהול האשראי, לבין העלות השולית של גiros המקורות, המגלמת בתוכה את הריבית (השולית) המשולמת על המקורות (פח'ק) ואת החוזאות התפעוליות בפעולות עם משקי הבית, הגיע בסוף 2001 לכ- 7.8% לעומת כ- 3.2% בפעולות העסקיות. ההפרש בין פער הריביות בין שתי אוכלוסיות אלו הילך ועלה מכ- 3.7 נקודות אחוז, במוצע, בשנת 1999 לכ- 3.2 נקודות אחוז במוצע בשנת 2000 ועד לכ- 4.8 נקודות אחוז במוצע ב-2001. לצד פער הריבית חשוב גם "כוח השוק"<sup>1</sup>, ומדד הרפינDEL (מדד H) לרכיביות בשתי קבוצות אוכלוסייה אלה כמדדיהם המבતאים את מידת התחרות בפעולות עם שתי קבוצות אוכלוסייה אלה. גם כאן נמצא כי מדדים אלה בתיווך עבור משקי הבית גבוהים משמעותית מאשר בתיווך עבור הפעולות העסקיות (דייאגרמה א'-6 א'-ג').

יתכן שהבדלים אלה בפער הריביות, "כוח השוק" ובמדד הריביות של הרפינDEL (מדד H) מלבדים כי "משמעות השוק" (שהיא מאפייני התחרות בענף) מופעלת על ידי הלקוחות הגדולים יותר מאשר על ידי משקי הבית. במילים אחרות: כושר המיקוח של משקי הבית קטן יותר, ולכן הם נוטים לרכז את פעילותם עם בנק אחד או לכל היותר עם שניים, בעוד שלפרומות העסקיות עמדת מיקוח חזקה יותר – והן פחותו "שבויות" בידי הבנקים, מנהלות את השבונותיהן באמצעות יתר בנקים, וכך יש ביכולתן להפעיל "משמעות שוק". כושר המיקוח העדיף של הfirms-use העסקיות נובע גם מהחלופות לאשראי הבנקאי, העומדות לרשוטן – גiros הון בבורסה (בישראל ובחו"ל) וכן קווי אשראי מبنקים בחו"ל. לעומת זאת למשקי הבית אין כמעט חלופה לאשראי הבנקאי, למעט הנזלה של הסכונות ונכסים אחרים.

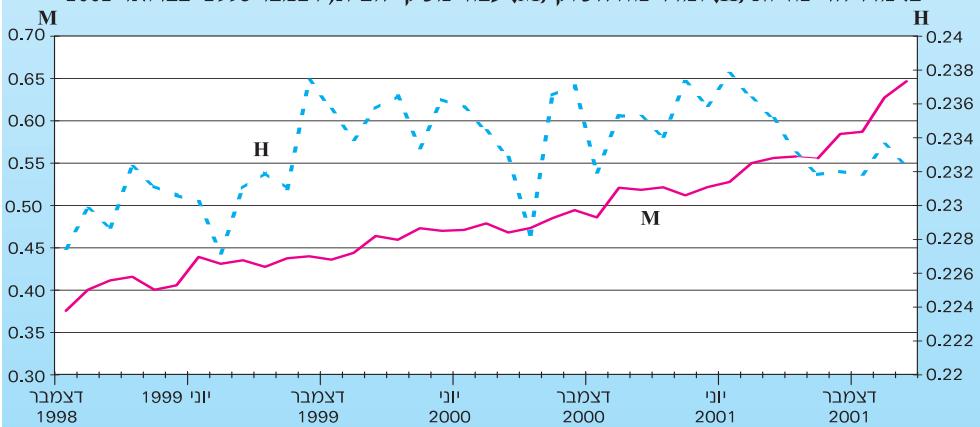
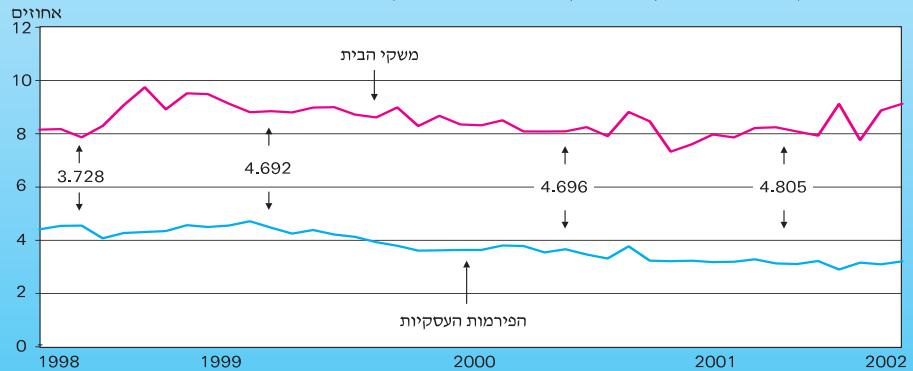
<sup>1</sup> "כוח השוק" מוגדר כסתיה היחסית של מחיר המוצר (הריבית על האשראי וההכנסות מעמלות ניהול האשראי) מעלותו השולית (ריבית הפח'ק) בתוספת העלות השולית התפעולית. על פי הדוחות הכספיים לצייר 60% מהעלות התפעולית יוחסו למגזר הקמעוני, ו- 40% – למגזר העסקי. להרחבה ראו פרק א' בסקרת מערכת הבנקאות לשנת 2000.

דיאגרמה א' 6

א. ממד הריביזיות (H) וממד כוח השוק (M) עבור הfirמות העיסקיות דצמבר 1998-פברואר 2002



ב. ממד הריביזיות (H) וממד כוח השוק (M) עבור משקי הבית, דצמבר 1998-דצמבר 2001-פברואר 2002

ג. פער הריביות<sup>1</sup>, הfirמות העיסקיות ומשקי הבית, המגורש השקליל הלא-צמוד, ספטמבר 1998-דצמבר 2002-פברואר 2002

(1) פער הריביות מחושב כשיעור הרכנסה מריבית ועמלות ניהול על אשראי לא-צמוד פחת שיעור ההוצאה על גiros מקורות לא צמודים (שיעור הריבית על פח"ק וุงלוות והפעליות). הערכים המבטאים את ההבדלים בשער הריביות בין משקי הבית והfirמות העיסקיות חישבו בנקודות אוורו כממוצעים שלגיים.  
המקורה: דיווחים לפיקוח על הבנקים.

## ב. התוצאות העסקיות והסיכום בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות

### (1) התוצאות העיקריות

סך הרווח של חמישה הקבוצות הבנקאיות (כולל זכויות המיעוט) ירד מ- 3,886 מיליון ש"ח בשנת 2000 ל- 2,116 מיליון ש"ח בשנת 2001. ירידת הרווחים משקפת ירידת חדה של התשואה-להון בחמש הקבוצות הבנקאיות - מכ- 5.9% ל- 11.7% (לוח א'-3 וDiagramma א' - 7). התשואה-להון שהושגה השנה נמוכה מה ממוצע ארבע השנים הקודמות (11.2%), ואף מה ממוצע הרב-שנתי לתקופה 1989-2000, שעמד על 8.2%. גם השנה בלטה אי-ה אחידות בתשואה-להון בין הקבוצות הבנקאיות: "הழחי" - 8.5%; "לאומי" - 8.1%; "הפעלים" - 7.8%; "הבינלאומי" - 5.6%; "דיסקונט" - 3.9% (לוח ג'-2).

לוח א'-3

### התוצאות העסקיות בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 1994 עד 2001

2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	
( מיליון ש"ח, מחירי דצמבר 2001 )								
2,116	3,886	3,630	3,105	3,476	2,427	2,193	1,961	סך הרווח לאחר מס
( אחוזים )								
5.9	11.7	11.3	9.9	12.0	8.8	8.4	7.9	התשואה הכוללת להון לאחר מס
2.3	2.3	2.4	2.2	2.5	2.5	2.6	2.2	המידיטה הפיננסית הכוללת
2.2	2.4	2.3	2.5	2.6	2.7	2.8	2.8	ההוצאות התפעוליות לסך המאזן
יחס ההכנסות התפעוליות לטר								
55.7	58.2	58.9	57.2	58.0	56.2	58.0	63.7	ההוצאות התפעוליות

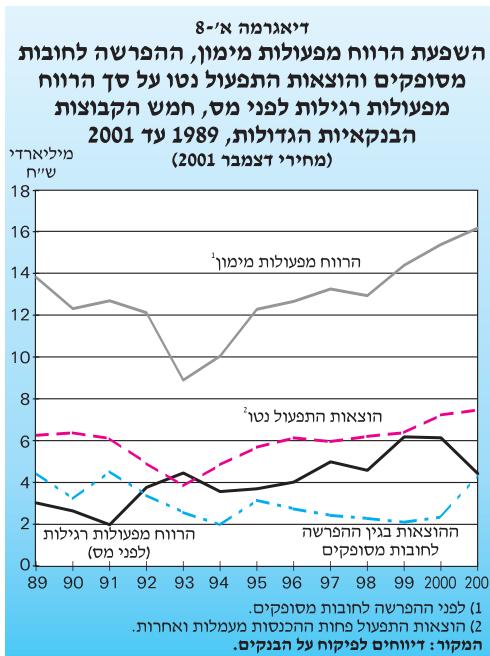
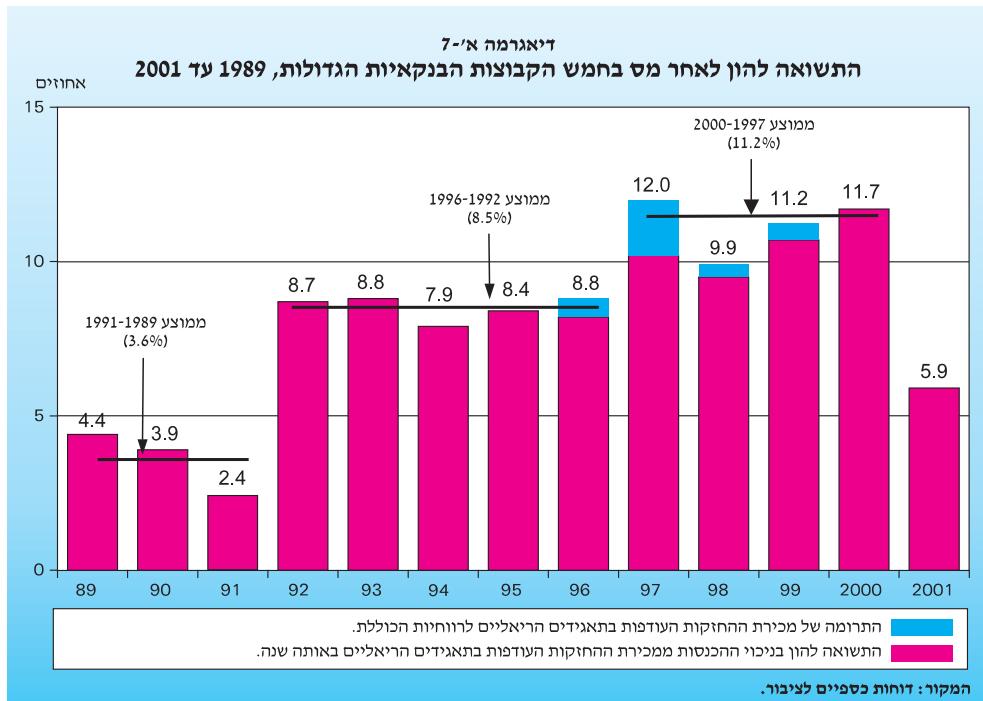
1) ראו העורות ללוח ג'-2.

המקור: דוחות כספיים לציבור ודיוחים לפיקוח על הבנקים.

התשואה-להון הנמוכות ייחסית היו בקבוצות הבנקאיות נבעו משלשה גורמים:

(1) הגידול הניכר של ה הפרשות לחובות מסויפים בשיעור של 86%, שהעלתה את יחס הפרשות לחובות מסויפים לאשראי שבאחריות הבנקים מ- 0.5% ל- 0.85%. וזאת לאחר שנים רבות (מאז 1988) של ירידת מתמדת ביחס זה. ההפרשות גדלו השנה בכ- 2 מיליארדי ש"ח, מרביתה של תוספת זו - בהפרשות הספציפיות. ההפרשות הגיעו כמעט בכל ענפי המשק, אך התרכו בעיקר בענפי התקשורות ושירותי המחשב, הבניה והנדל"ן, התעשייה ובתי המלון, שירותי האוכל וההארחה וכן כנגד האשראי שנitin למשקי הבית (אנשים פרטיים). ההפרשות הגיעו נבעו מהקלים הכלכליים שפקדו את הענפים הללו, אך במידה לא פחותה שיקפו את הוראותו של המפקח על הבנקים בדבר ביצוע הפרשה מיוחדת על רקע התפתחויות הכלכליות שתוארו לעיל (Diagramma א'-8).

(2) ירידת תרומתן של החברות המוחזקות לרוחוי הבנקים. לאחר שבסנת 2000 הניבה ההשקעה בחברות המוחזקות רווחים של כ- 1.8 מיליארדי ש"ח, ירדו רווחים אלה בסנת 2001 ל-



1.4 מיליארדים. הירידה הקיפה את כל סעיפי ההשקעה בארץ (בנקים מסחריים, חברות בשוק ההון, בנקים למשכנתאות והשקעות ריאליות) למעט השקעות בחברות הבנות בחו"ל. תרומות החברות הבנות בחו"ל לרוחות הקבוצות הבנקאיות גדרה בכ- 611 מיליון ש"ח והושפעה בעיקר מהഫיחות הריאלי של השקל לעומת המטבעות זורמים, אך גם מעלייה ברווחים הדולריים (דיאגרמה א'-9). בולטות במיוחד ירידת התרומה לרוחות של החברות הכלולות (ובעיקר החברות הריאליות) בכ- 403 מיליון ש"ח (מרוחק של כ- 274 מיליון ש"ח בשנת 2000 להפסד של כ- 129 מיליון ש"ח בשנת הניסקה); זאת על רקע ההאטה הניכרת בפעילויות המשקית, שהשפיעה מהותית על חברות גודלות כ"כ" תעשיות בע"מ, "חברה לישראל בע"מ" ועוד.

ל'ich א'-5

הפעולות והרווחיות של הבנקים למשכנתאות ושל שלוחות חוץ לאرض,  
יתרות לסוף שנה, מיליון ש"ח, מחרי דצמבר 2001 עד 2001

	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	
<b>הבנקים למשכנתאות<sup>1</sup></b>									
סך המאון <sup>2</sup>									
סך האשראי <sup>2</sup>									
מוח: אשראי למשתכנים (לא מוכוון)									
סך הפקידנות <sup>3</sup>									
מוח: פיקדונות הציבור									
הרוחה הנקי									
התשואה להון (ROE) (אחוזים)									
יחס ההון לריבבי הסיכון (אחוזים)									
<b>שלוחות חוץ לאرض</b>									
סך המאון (במנחי ש"ח)									
הרוחה הנקי <sup>4</sup> (במנחי ש"ח)									
התשואה להון <sup>5</sup> (ROE) (אחוזים)									

(1) לא כולל פעילות מוכוונת.

(2) כולל הלואות למשתכנים מכיסי הבנק והלוואות מוכוונות, הלוואות לקבלנים ולחברות בנייה ונכסים אחרים.

(3) כולל פיקדונות הציבור ופיקדונות מנכדים.

(4) תרגום של הרוחה הנקי לשקלים על פי שער החליפין ביום הדיווח.

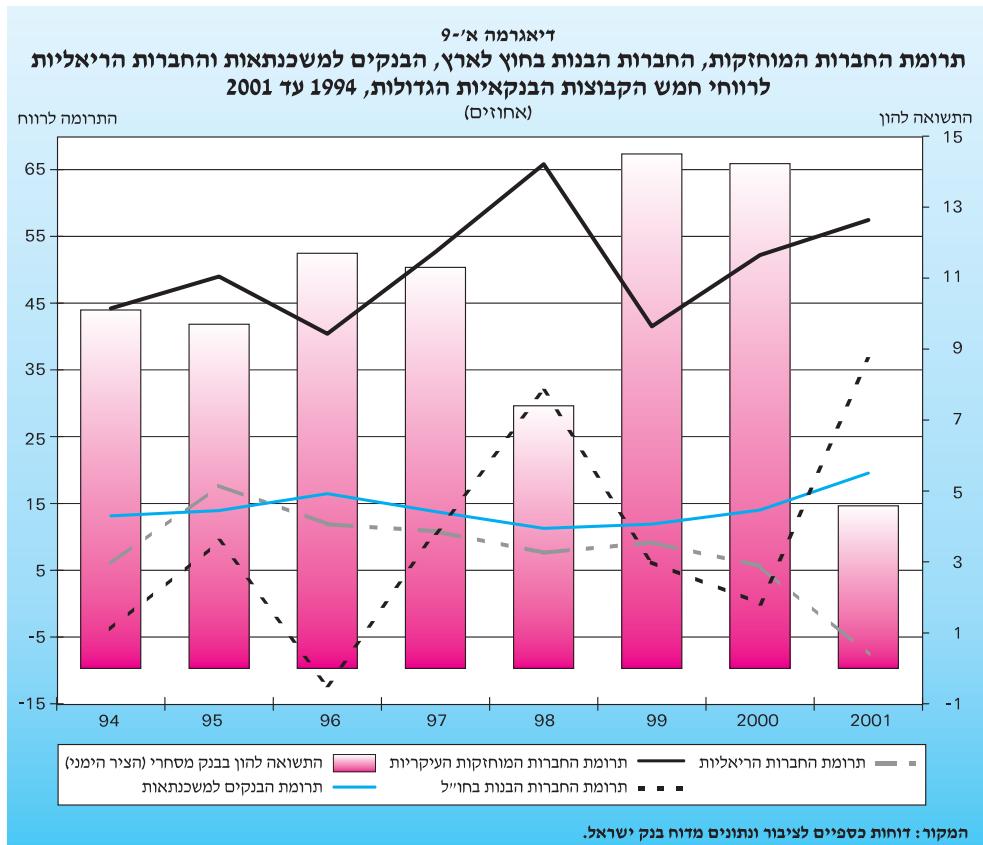
(5) התשואה להון במנחי דולרים מתיחסת לחברות נבות בלבד.

המקור: דוחות כספיים לציבור ודיווחים לפיקוח על הבנקים.

גם השנה ניכר אופיה האוניברסלי של הפעולות הבנקאית בישראל: ההשקעות המגוונות בחברות המוחזקות (עם מיתאים נמכרים ולפעמים אף שליליים בתשואה על ההשקעה בהן) מדגישות את יכולת של הבנקים לפור את מקורות הרווח שלהם, על רקע שינויים תכופים בתחום הסביבה הכלכלית שבהם פועלת מערכת הבנקאות.

בבינה ארוכת טווח ההשקעות בבנקים למשכנתאות מניביות גבוההות יחסית להשקעות האחרות. היחס הגבוה של התשואה המוצעת לסטיתת התקן מעיד על שימוש גבוה של רווחות מותאמת לסייע זמן. למורות השפל במשק ובפרט המיתון בשוק הנדל'<sup>6</sup>, הנמשך זה מספר שנים, הניבו הבנקים למשכנתאות תשואה גבוהה במיוחד – 10% (דיאגרמה ד'-10).

(3) ירידת בתרומות ההכנסות התפעוליות בגין פעילות הבנקים בשוק ההון. הכנסות אלו ירדו השנה בכ- 315 מיליון ש"ח, וזאת לעומת שיעור גידול של כ- 29%- 29% בשנת 2000. נציג כי בשנת 2001 אופיינית בשפל בשוק ההון בניגוד לשנת 2000, שבה הפעולות בשוק ההון (כפי שמתבטאת במחוזרי המשחר במניות ובגיטרי ההון) התעצמה במידה משמעותית ביחס לשנה קודמתה לה.



המקור העיקרי לירידת ההכנסות התפעוליות השנה הוא ההכנסות מפעילות הלוקחות בניירות ערך – عملות קניה ומכירה, דמי משמרות וכו' (لوح ג'-2 ודיאגרמה ג'-3). הכנסות אלו ירדו לעומת העלייה הリアלית שנרשמה השנה במדד העמלות, וזאת בהמשך למגמה המאפיינת מדד זה מאז 1996 (דיאגרמה ג'-5).

על רקע התיעצבות רמתן של ההוצאות התפעוליות בשנת 2001 (גידול ממוצע של 0.8% בלבד לעומת עלייה של 8% אשתקד) נמצא כי "שיעור הכספי התפעולי" ירד בשתי נקודות אחוז – מ-50.7% ל-52.7%. העלייה הקללה בהוצאות התפעוליות על רקע הירידה הניכרת ברווחים וברווחיות של הבנים מעידה על ירידה ביעילותם התפעולית.  
יעילות התפעולית שלושה רכיבים:

- (1) יעילות הנגורות משינויים בגודלם של הבanks, וمتבטאת ביתרונות-לגולד BiZoR.
- (2) יעילות הנגורות מצמצום הוצאות התפעול של הבנק ללא שינוי בגודלו ובתפוקתו – יעילות תעופולית (X-Efficiency). זו מתבטאת ביכולתה של הנהלת הבנק למצמצם את הוצאות על גורמי הייצור השונים (הון פיסי, עבודה ומקורות פיננסיים) לשם ייצור תפקודה נתונה. יעילות זו נבחנת לגבי קבוצות גודל שונות (קבוצות התיכון) ומוחסת בדרך כלל לכושר הנהיג של הנהלת הבנק.

(3)יעילות הנגורות מיתרונות-למי גוון אשר משקפת את יכולת הבנק להשתמש בגורמי ייצור נתונים לשם ייצור מיゴון רוח יותר של מוצרים בנקאים בהוצאות ייצור נמוכות - יותר מאשר במצב של ייצור התפקיד בוגר.

- כדי לבדוק את התפקידות הוצאות ליחידת תפוקה בעשור האחרון מיפויו (בדיאגרמה א' – 10) את ההוצאות המוצעות של 17 בנקים מסחריים לשנים 1992-2001.

תבילה חילקו את הבנקים לשלוש קבוצות גודל – גדולים, בינוניים וקטנים. "בנק דיסקונט" עומד בפני עצמו, משומ שגודלו אינו מאפשר לסובגו לא כבנket גדול ולא כבנket זעיר, וכן על כך ההוצאה המוצעת שלו חריגה, וכך שילובו באחת מקבוצות הגודל היה מטה את תוצאות הניטות. התפקיד הבנקאי הוגדרה כאן כ"ערך המוסף", המוחשב בסכום הרוח לפני מס, שכר והוצאות נלוות, הוצאות פחת והוצאות על החזוקה בניינים וציוד. הגדירה זו משקפת את התמורה לגורמי הייצור (הון ועובד) ולבעל המניות מתחילה תיווך הפיננסי, כפי שמשתתקף על פני התקופה כולה, 1992-2001, בשתי תת-התפקידות 1996-1997 ו-1997-2001, ובשנת 2001 בלבד. מדייגרומה א'-10 ומולח א'-4 – עליהם הממצאים הבאים:

(1) בעשור האחרון קיימים במערכות הבנקאות הישראלית יתרונות-גודלו. יתרונות אלו מתבטאים בירידה וציפה של הוצאה המוצעת, ממעבר מהבנקים הקטנים דרך הבינוניים לבנקים הגדולים. הירידה בהוצאה המוצעת הופכת חריה יותר אם מבודדים את הבנקים הקטנים העצמאים מאלו השיכים לקבוצה בנקאית ("מסד", "יבב", "ערבי ישראלי" וכו').

#### לוח א'-4-

נתונים סטטיסטיים לגבי יחס הוצאות התפעול לערך המוסף לפי קבוצות גודל, 1992 עד 2001

הבנקים הקטנים השיכים לקבוצה בנקאית <sup>4</sup>	ארבעת הבנקים הבינוניים <sup>2</sup>			שני הבנקים הגדולים <sup>1</sup>		התקופה
	העצמאים <sup>3</sup>	בנק דיסקונט	בנק ריבון	הגדולים	הגדולים	
0.90	1.13	0.93	1.22	0.86	2001-1992	ממוצע
0.88	1.03	0.91	0.96	0.87	1996-1992	ממוצע
0.92	1.23	0.95	1.47	0.83	2001-1997	ממוצע
0.96	1.44	1.07	1.98	0.90	2001	
הפרש מקסימום-מינימום						
0.40	3.53	0.26		0.08	1996-1992	ממוצע
0.53	4.39	0.30		0.06	2001-1997	ממוצע
1.07	2.37	0.24		0.16	2001	

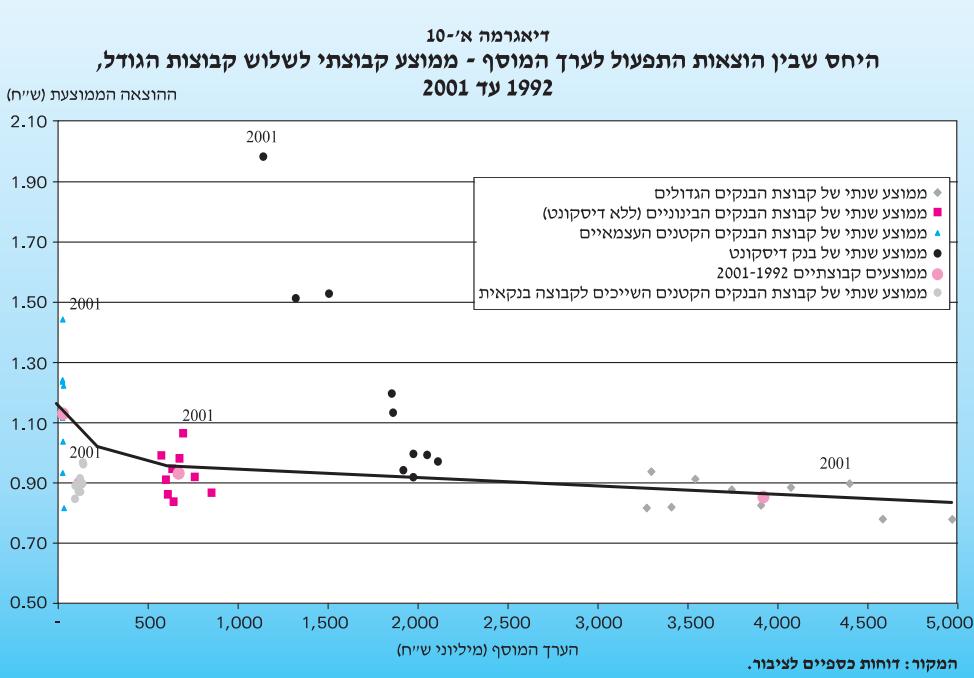
(1) הבנקים הגדולים: "בנק לאומי" ו"בנק הפועלם".

(2) 4 הבנקים הבינוניים: "בנק לאומי", "הבנק הבינלאומי המזרחי", "בנק ראשון", "בנק איגוד", "בנק מרכنتיל-דיסקונט".

(3) הבנקים הקטנים העצמאיים: "בנק הספות", "בנק אינוסטק" ("כללי"), "בנק ירו-טרייד", "בנק לפיתוח התעשייה", "הבנק למיסטר", "הבנק העולמי להשיקות", "בנק פולסקא קאסא אופקי", קופת העובד הלאומי,

(4) הבנקים הקטנים השיכים לקבוצה בנקאית: "בנק יbab", "בנק אוצר החיל", "בנק ערבי ישראלי", "בנק קונטיננטל", "בנק מסד", "בנק פועלן אגדות ישראל".

המקור: דיווחים לפיקוח על הבנקים.



השיעוריות הקונצנזנית מקטינה את ההוצאות המוטלות על החברות הבנות (כגון שירות תקשורת), ובכך הزادה להפרדה. במשמעות לתקופה 1992-2001 הייתה ההוצאה המומוצעת البنאים הקטנים העצמאיים 1.13 ש"ח לכל 100 ש"ח מוסף, בניינאים (ללא "בנק דיסקונט") 0.93 ש"ח, ובשני הבנקים הגדולים 0.86 ש"ח. תמונה דומה לגבי שיעורי היתרונות-לגודל היחסים מתකלת חלוקת התקופה לשתי תת-תקופות – 1996-1997 ו-2001-2001 – וביתר שאת בשנת 2001 בנפרד.

(2) הפערים בהוצאות המומוצעות בין הבנקים הקטנים במערכות גדולים יותר מאשר בין הבנקים הבניינאים, בעוד שהפערים בין שני הבנקים הגדולים קטנים מאוד. ההבדלים בין הבנק הנושא בהוצאה המומוצעת הגבוהה ביותר לבין זה הנושא בהוצאה המומוצעת הנמוכה ביותר בכל קבוצת גדולים מלמדים על פוטנציאלי השיפור בעילות התפעולית – X-Efficiency. כאמור, פוטנציאל זה גבוה במיוחד בبنאים הקטנים. התוצאות עכורים רמה נתונה של תפוקה אפשרית באמצעות צמצום כוח האדם, הורדת השכר, סגירת סניפים, שינוי בתמאל גורמי הייצור ועוד. הפערים הגבוהים יחסית בין הבנקים הקטנים נובעים, בין היתר, מההטרוגניות של הקבוצה זו: לצד בנאים עצמאיים מצויים בה בנאים השייכים לקבוצה בנאקאית, ומלאך זאת רוב הבנקים הקטנים מוגדרים כמתמחים – באוכלוסייה מסוימת ("מסדר", "יהב", "אוצר החיל" ו- "ווער"). או בפועלות ("בנק לפיתוח התעשייה", "בנק למסחר", "בנק הספנות", "בנק יورو-טריד" ועוד), ההטרוגניות בפועלות הבנקים הקטנים מביאה גם לשונות גבוהה בהוצאה על רק מוסף בקבוצה זו. הויאל ושני הבנקים הגדולים דומים זה לזה במידה רבה בפועלותם, ויש ביכולתם להיטיב ולפזר את מקורות הכנסותיהם יותר מהאחרים, גם ההוצאה לערך מוסף

אצלם אחידה יותר ונמוכה יותר מאשר אחרים. יתרון אפוא כי הממצא האמור מעיד על קיומם של יתרונות-למיון בקרבת הבנקים הגדולים והבניוניים ביחס לבנקים הקטנים, המתמחים. מהתבוננות בדיאגרמה א'-10 מתברר כי הוצאה המומוצעת בשנת 2001 בכל אחת מDOB'ות הגדל גובהה מה ממוצע הרבע-שנתי, דבר המצביע על ירידת ביעילות התפעולית במערכת הבנקאות בכללותה, ובמיוחד ב"בנק דיסקונט", שהציג השנה, כאמור, רוחניות שלילית.

## (2) הסיכוןים

את התשואה-להון ארוכת הטווח במערכות הבנקאות יש לנתח במקביל לבחינת השינויים בחישוף הקבוצות הבנקאיות למיון הסיכוןים - סיכון אשראי, סיכון שוק, סיכון נזילות, סיכוןים תפעוליים ועוד. בניתוח דלהלן נבחנת מידת חשיפתן של הקבוצות הבנקאיות לשינויים שונים בשנים האחרונות, וזאת לנוכח חוסר יציבותה של התשואה-להון בעשור האחרון. לשם בוחנת הקשר האפשרי בין תשואה-להון לבין סיכון נתנה את ההתפתחויות במספר מדדים, המתיחסים לרכיבים שונים של תשואה וסיכון.

### (א) סיכון האשראי

את סיכון האשראי מקובל לחלק לשישה רכיבים - היקף האשראי, איצותו ורכיביו. כדי לבדוק את ההשפעה הכוללת של רכיבים אלה על סיכון הבנק יש לבחון את סיכון האשראי ביחס להונן, וכן להבא ביחסו את התייחסות הבנק למכלול הסיכוןים. לאחר שהסיכוןים מתבטאים לא רק בהלימות ההון אלא גם בפרמיית הסיכון, בהיקף הביטחונות, במרקם ובקרה שוטפים (monitoring) אחר התפתחות הסיכון וסיווגו בהתאם לכך, בהיקף הਪשרות לחובות מסופקים ועוד - יש לבדוק גם את התייחסות הבנק לשיפורו לסיכון באמצעות פרמטרים אלה. היקף האשראי לציבור שנתיו המש הקבוצות הבנקאיות הגדלות לציבור גדול בשנת 2001 בכ-10% ועמד בסופה על כ-510 מיליארדי ש"ח. בהמשך לדוגמה ארוכת הטווח - גידול של האשראי, ובמיוחד של יחס האשראי לתוצר, מגדרים את סיכון האשראי, שכן התוצר מבטא את כושר פירעונו של הלקחות.

יחס האשראי (המאני והחו"ז-מאני) לתוצר העסקי עלה השנה מ-1.6 ל-1.8, וזאת בהמשך לעלייה הרצופה בחמש השנים האחרונות (מ-1.07 ב-1997 ל-1.76 ב-2001). בולטת העלייה בענף הבניין והנדל<sup>6</sup>, מ-5.1 ל-5.9, בענף התק绍ות ושירותי המחשב מ-0.9 ל-1.1, ובענף בתיה המלון, שירותים האוכל וההארחה מ-1.7 ל-2.1.

את איצות האשראי נהוג למדור באמצעות מדדים: משקל רכיבי הסיכון של הבנקים לסק' הרכיבים, משקל החובות הביעיתים בסך האשראי, או בהון העצמי, והיחס שבין ההוצאה בגין הפרשה השנתית לחובות מסופקים לבין יתרת האשראי.

יחס רכיבי הסיכון לסק' הרכיבים עלה השנה מ-65.3% ל-67.3%, בהמשך למוגמת ארוכת טווח מאז 1992 (לוח א'-6). מגמה זו היא תוצאה ישירה של תהליכי הליברליזציה הממושך, בכלל, בין היתר, הפחיתה הדרגתית של שיעורי הנזילות בDOB'ים המסתחררים עד אמצע שנות התשעים; לאחר מכן נבעה העלייה ברכיבי הסיכון בעיקר מגידולים של ביקושים הציבור לאשראי במטבע ישראלי ובמטבע חוץ. התפתחותיחס זה בעשור האחרון, המצביע על הרעה באיצות האשראי הבנקאי, היא אינדיקטטור חשוב, בעיקר לנוכח ההאטה בפעולות המשקית בשנים האחרונות, ובמיוחד ב-2001.

ЛОח א'-6

ריכוזיות האשראי, איtocתו והלימוט ההון ביחס הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 1993 עד 2001

2001 2000 1999 1998 1997 1996 1995 1994 1993

ריכוזיות האשראי									
ריכוזיות האשראי לציבור									לפי ענפי המשק (מדד A)
הרכזיות לפִי הלווים									(מטקל הלווים שמעל 33 מיליון ש"ח)
<b>אלכוט האשראי</b>									
שיעור הוצאה השנתית בגין הפרשה לחובות מסופקים מתוך האשראי לציבור									שאוחריות הקבוצות
0.85	0.50	0.48	0.61	0.75	0.92	1.15	0.80	1.20	מטקל האשראי הבעיתי בסך האשראי
9.1	7.1	8.7	9.4	9.6	11.3	12.9	14.3	13.5	שבאהחריות הקבוצה
110.3	76.9	83.7	83.4	74.0	81.9	89.3	91.8	69.0	מטקל האשראי הבעיתי (לא כוללאות) בחון העצמי
38.2	35.9	34.7	26.7	22.1	26.3	29.1	34.1	30.2	מטקל האשראי הבעיתי (לא כוללאות וללא השגחה מיוחדת וביתונות) שהועברו לבועלות הבנק בחון העצמי
67.3	65.3	62.9	62.9	57.8	56.3	56.3	53.3	49.1	יחס רכיבי הסיכון לסך הרכיבים
0.86	0.77	0.72	0.66	0.60	0.58	0.56	0.57	0.64	יחס האשראי לתמ"ג <sup>1</sup>
1.76	1.60	1.58	1.25	1.07					יחס האשראי לتوزר העסק <sup>2</sup>
<b>הליםות ההון</b>									
יחס ההון לרכיבי הסיכון									( אחוזים )
9.38	9.24	9.43	9.21	9.97	9.66	9.60	9.80	10.50	יחס ההון המושני לרכיבי הסיכון
3.16	2.58	2.35	1.77	1.07	0.91				מטקל כתבי התחייבות הנדרים בחון הראשוני

(1) האשראי בסך מערכת הבנקים המסחריים ללא האשראי החוץ-מאוני.

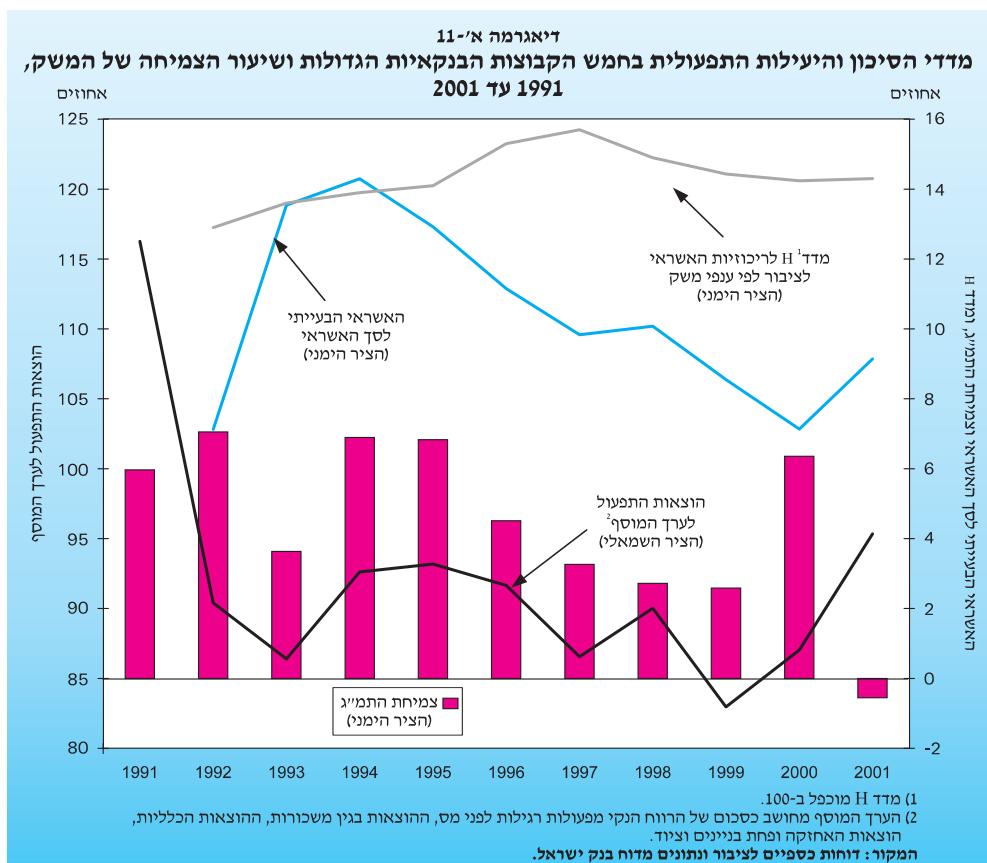
(2) כולל אשראי חוץ-מאוני ומהושב על סך מערכת הבנקאות.

המקור: דוחות כספיים לציבור ודיווחים לפיקוח על הבנקים.

גם ביחס האשראי הבעיתי (בנייה השגחה מיוחדת וביתונות שהועברו לבועלות הבנק ובבנייה האשראי לענף החקלאות שלגביו נעשו הסדרים בשנים האחרונות) לחון העצמי מתקבלת הרעה בשנים האחרונות וזו בולטת במיוחד בשנת 2001 (ЛОח א'-6). מוד נוסף המצביע על הרעה באיכות האשראי בשנת האחרונה הוא שיעור הוצאה בגין הפרשה לחובות

מוספקים מיתרת האשראי לציבור שבאחריות הקבוצות. לאחר ירידה מאז סוף שנות השמונים עד לרמה של 0.5% ב-1999 – עלה השנה יחס זה לרמה של 0.85% (لوح א'-6), ועליתו מבטאת גם היא (אמנם בפיגור מסוים) את הקשר החובי בין הפעולות המשקית לבין איכותו של תיק האשראי. לנוכח הרפין הנמשך בעילות המשקית גם בשנת 2002 מתיכון בשנים הקרובות הרעה נוספת נספה באיכות תיק האשראי הבנקאי, שתצריך הפרשות גבוהות בהתחם. ברכיזיות האשראי לציבור לפי ענפי המשק, הנמדדת באמצעות מדד H (דיגרמה א'-11), שוררת בארבע השנים האחרונות יציבות ברמה גבוהה יחסית, לאחר מגמת עלייה מ-1992 ועד 1997. יציבות זו מקורה בהמעלה העילית האשראי באמצעות מענים מרכזים כמו בינוי ונדל<sup>6</sup>, ולאחרים פרטיים, לתקורת ושירותי מחשב ועוד (لوح ה'-6). מדד נוסף, המצביע אף הוא על ריכוזיות גבוהה בתחום האשראי, הוא משקל האשראי ללווום השירות חובותם מעל 33 מיליון ש"ח בסך האשראי; מדד זה עלה בחמש הקבוצות הבנקאיות עלייה מתונה – מ-44.7% ב-1998 לכ- 47.5% ב-2001 (لوح א'-6).

ניתוח משולב של כל המדדים שתוארו לעיל (כמה, איכות וריכוזיות) מצביע חד-משמעות על עלייה של סיוכני האשראי שהבנקים נחשפים להם בשנים האחרונות, ובמיוחד בשנת 2001. הערכה זו מבוססת בעיקר על העיליה המתמשכת ביחס האשראי לתוצר וביחס רכיבי הסיכון לסחרים, על העיליה החדה בשנת 2001 של יחס הפרשות לחומר<sup>7</sup> לסך האשראי שעל



אחריות הבנק, ועל הרעה ביחס האשראי הביעיתי (ללא השגחה מיוחדת ולא חקלאות) להוּן העצמי של הבנקים. כל זאת על רקע ההאטה המתמשכת בע██████████ות המשקית, ההרעה במצב הביטחון והשפלה בשוקי ההוּן בישראל ובחוץ<sup>1</sup>. לאחר שבשנים האחרונות יורדת גם הilmot ההוּן של הבנקים (אך כי היא עדין, בכל הקבוצות הבנקאיות, מעל למינימום הנדרש – 9%), ובמקביל משקל כתבי התחייבויות הנדחים בסך ההוּן הראשוני מתקדם, בקבוצות בנקאיות מסוימות, לידי מיצוי המגבלה (50% מהוּן הראשוני) – מצטמצמת יכולתם של הבנקים להתמודד עם הסיכוןים.

#### (ב) סיכון השוק – הריבית, שער החליפין והאינפלציה

החשיפה לסיכון הריבית נבחנת באמצעות מדד של הערך נתון לסיכון (Value at Risk). סך הערך הנתון לסיכון הריבית (בשילוב מגורי החזמה) נע בין 2.9% מ"הוּן הפיננסי הכלכלי", שהמ C-348.3 מיליון ש"ח בקבוצות "הפעלים", לבין כ-11.4% מ"הוּן הפיננסי הכלכלי", בקבוצות "דיסקונט", המהווים כ-516 מיליון ש"ח. סך הערך הנתון חושב כסכום הערכים הנתונים לסיכון בכל מגזר – בהנחה שמרנית של התראות הגורע ביותר (worst case) בכל המגזרים בו-זמנית, תוך התעלמות מהתאמאים בין השינויים של שיעורי הריביות השונים. חישוב סך הערך הנתון לסיכון הריבית תוך התיחסות במיתאים הללו, בשיטת מטריצת השינויים הקשורות, מוצג בסוף לפרק ה'. מהחישוב עולה כי מיתאים נוכחים ואף שליליים בין מחירי הסיכון בשני המהדורות מקטנים במידה משמעותית את הערך הנתון לסיכון הריבית בכל הקבוצות הבנקאיות.

אשר לסיכון בסיס החזמה (האינפלציה ושער החליפין) – סך הערך הנתון לסיכון זה (בערך מוחלט וכאותו מהוּן הפיננסי הכלכלי) עליה במהלך השנה הנסקרה בקבוצות "הפעלים" ו"לאומי", ונשאר יציב פחות או יותר (ירידות קלות) בקבוצות "דיסקונט" ו"האזור". בסיכון נמצא כי סך סיכון השוק של הקבוצות הבנקאיות גדול בשני המהדורות, אך רמתם עדיין נמוכה למדי, ומשקלם בסך הסיכונים שהבנקים נחשפים להם עדין קטן יחסית: נכסים הסיכון המוחשיים לחשיפת הבנקים לסיכון שוק היוו השנה כ-2% בלבד מסך נכסים הסיכון (כנגד מכלול הסיכונים) שהבנקים החזקו. במנוחי יחס הוּן מזער התוספת של סיכון השוק היא בשיעור של כשתי עשריות האחדו בלבד.

## 2. התשואה המותאמת לסיכון – RAROC – בעשור האחרון

התשואה-לוּן של הקבוצות הבנקאיות ירדה, כאמור, מ-11.7% בשנת 2000 ל-5.9% ב-2001. זוהי הירידה החדרה הראשונה שנרשמה בעשר השנים האחרונות והוא בא לאחר שתאי קפיציות מדרגה בתשואה-לוּן במהלך שנות התשעים: הריאנה בשנת 1992, ממוצע של 3.6% בשנים 1989-1991 ל-8.5% בשנים 1993-1996, והשנייה ב-1997, לעומת ממוצע של 11.2% לשנים 1997-2000.

לנוכח הירידה החדרה ברוחיותה של מערכת הבנקאות וגדיל הסיכונים הבנקאיים מתבקשת ההתאמאה של רוחי המערכת לסיכון. וזאת נעשה על ידי ניתוח מדדי תשואה המותאמאים לסיכון (Risk Adjusted Return on Capital – RAROC) בשני המהדורות.

מדד התשואה המותאמת לסיכון, בהדרתו הרחבה, מיחס את הרוחים הצפויים העודפים מעל התשואה חסרת הסיכון, קלומר את פרמיית הסיכון – לסיכון. הסיכון נמדד באמצעות

הතשוא להרן ורביבה בהמש הקבוצות הבלתי הנראיות הגדרו ל-1993 עד 2001 ערך א' 6-ל' (אווזים)

		המוצע		המוצע							
		2000-1997	1996-1993	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
5.90	11.22	8.51	11.67	11.32	9.88	12.00	8.84	8.41	7.93	8.86	<sup>1</sup> ROE- להון דתתשוואה ל- <sup>2</sup> ROA - מ- נבסואה לתהשותה הנכסים ה证实 הדם הכספי ה- A/A*- A*/ $\tilde{E}$ - ההון דתתשוואה להון $\tilde{E}/E$ - דעתמי להון אללהן דתתשוואה להון
0.26	0.54	0.45	0.52	0.52	0.48	0.64	0.47	0.45	0.42	0.45	
1.49	1.61	1.91	1.53	1.59	1.59	1.73	1.78	1.78	1.86	2.23	
10.66	10.58	9.95	10.82	10.61	10.86	10.03	10.33	10.43	10.23	8.79	
1.46	1.23	1.01	1.35	1.29	1.20	1.08	1.02	1.02	1.00	1.01	

22 מערכות הבנקאות בישראל, 2001

1) גונסהה לפירוק התשיאה להו<sup>ר</sup> (ROE) כ�数ת המורב לשורר היישוב הדרון בדרכו של הבוק, ודרינו ההו<sup>ר</sup> המורב לשורר היישוב הדרון (הו<sup>ר</sup> ROE).  
 כאשר  $A^*$  = נובטי היסכום  $\hat{S}$ :  
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A \cdot A^*}{A^* \cdot \hat{S}} \cdot E$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A \cdot A^*}{A^* \cdot \hat{S}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\hat{S}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\frac{1}{A} + \frac{1}{\hat{S}}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\frac{1}{A} + \frac{1}{\frac{1}{\pi} \cdot \frac{A \cdot A^*}{A^* \cdot \hat{S}}}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\frac{1}{A} + \frac{1}{\frac{A \cdot A^*}{\pi \cdot A^* \cdot \hat{S}}}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\frac{1}{A} + \frac{1}{\frac{A^*}{\pi \cdot \hat{S}}}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\frac{1}{A} + \frac{1}{\frac{1}{\pi} \cdot \frac{A^*}{\hat{S}}}}$   
 $E = \frac{\pi}{A} \cdot \frac{A^*}{\frac{1}{A} + \frac{1}{\frac{1}{\pi} \cdot \frac{1}{\hat{S}}}}$

הוון שהבנק צריך להחזיק לכיסוי ההפסדים המרביים שעולמים לנבווע מפעילותו בתקופה מסוימת (למשל חודש) ובהסתברות (רוח בר סמך) נתונה (לדוגמה 99%). הגדרת הסיכון נגוררת מן הערך הנתון לסיכון (VaR) של הבנק. ישנן מספר שיטות לחישוב התשואה המותאמת לסיכון (שונות-שונות משותפת, נישה היסטורית, מונטה קרלו ועוד), הנבדלות זו מזו בעיקר

בדרך החישוב של הסיכון או של הערך הנתון לסיכון. (ראו פרק ה').

כאן נקטנו את גישת השונות-שונות משותפת. זו מבוססת על ההנחה כי התפלגיות גורמי/מחيري הסיכון הן נורמליות, ולפיכך הערך הנתון לסיכון מחושב על סמך סטיית התקן של התפלגיות אלו, בהנחה שתוחלת השינויים בגורמי הסיכון שווה לאפס. במקרה זה מדד ה-

RAROC דומה למדד הביצוע של Sharpe.

чисבנו את מדד התשואה המותאמת לסיכון לתקופה 1992-2001 לכל אחת מחמש הקבוצות הבנקאיות וכלכל המערכתי. בניתוח חילכנו את התקופה לשתי תת-תקופות – 1996-1992 ו- 1997-2000 – וזאת מפני שתי קפיצות המדרגה בתשואה-להון (שתוארו לעיל): ב- 1992-1997 וב- 1997-2000. נוסף על כך חושבו מדדי ה-RAROC לתקופות 1992-2001 ו- 1997-2001, כדי לאייר את השפעת שנת 2001, שכידוע הייתה השנה הגדועה ביותר בעשור האחרון בכל אחת מחמש הקבוצות הבנקאיות.

בלוח א'-8 מוצגות התשואה המותאמת לסיכון של חמיש הקבוצות הבנקאיות בתקופות דלעיל. הן חושבו כدلולן (דומה למדד Sharpe):

$$RAROC_s = \frac{ROE - R_f}{Z \cdot \sigma_{ROE}}$$

כאשר,

$ROE$  = ממוצע שיעור התשואה-להון של הקבוצה הבנקאית.

$R_f$  = הריבית חסרת הסיכון (שיעור התשואה-לפדיין של איגרת חוב ממשלתית ל- 10 שנים).

$\sigma_{ROE}$  = סטיית התקן של התשואה-להון.

$Z$  = ערך הרוחח בר-הסמק עבור הסתרבות של 99%, אשר נגורר מהתפלגות נורמלית – 2.33. החלוקה בסטיית התקן של התשואה-להון,  $\sigma_{ROE}$ , נעשית מתוך הנחה שבצורה המוצומצת השינויים בסיכונים על פני זמן מוצאים את ביטויים בהתפלגות הרוחה והתשואה-להון של הבנק.

השואת התפתחותה של התשואה המותאמת לסיכון על פני זמן בין הקבוצות הבנקאיות (לוח א'-8) מראה כי חלק מן הקבוצות חולו שיפורים בביצועים מעבר בין 1992-1996 ל- 1997-2000, ובחלק الآخر היו ירידות בביצועים: בעוד שביצועי "בנק לאומי", "בנק דיסקונט" ו"הבנק הבינלאומי" ירדו, ביצועי קבוצות "בנק הפועלים" ו"בנק המזרחי" השתפרו.

מלוח א'-8 ניתן גם לדאות כי בשנת 2001 הייתה גרוועה מבחינת הביצועים בכל אחת מחמש הקבוצות הבנקאיות. השוואת שתי התקופות מראה כי מדדי ה-RAROC ירדו ירידיה תלולה בין האחת לשנייה בכל הקבוצות הבנקאיות, ובולטות הירידה בביצועי קבוצת "בנק הפועלים".

הבדלים בביצועים בין הקבוצות הבנקאיות ובשינויים בהם לאורך זמן נוכעים מתפקידן של הנהלות הקבוצות, כפי שהוא מתבטא בבחירה השקעות הhoneiyot בעיליות השונות

## התשואה המותאמת לסיכון (RAROC) לפי בנקים ולפי פעילויות, 1992 עד 2001

## א. התשואה המותאמת לסיכון בניתן שנות-שונות משותפת (RAROCs)

(אחוזים)

2001-1997	2000-1997	1996-1992	2001-1992	2000-1992	
1.07	1.76	2.37	0.74	0.75	לאומי
-0.25	-0.14	1.08	0.09	0.30	דיסקונט
1.16	2.72	1.74	1.17	1.31	הפעלים
1.28	1.54	1.33	1.38	1.48	המורח
0.59	0.77	2.57	1.04	1.38	הבינלאומי

$$RAROC_s = \frac{ROE - R_f}{2.33 \cdot \sigma_{ROE}}$$

הגדרת RAROC<sub>s</sub>

ב. התשואה המותאמת לסיכון (RAROC), גישת שנות-שונות משותפת<sup>1</sup>, לפי בנקים ולפי פעילויות עד 1994

לאומי	הבינלאומי	המורח	הפעלים	דיסקונט	בנקאות מסחרית
0.83	0.34	0.73	-0.20	0.76	
(69.3%)	(33.9%)	(41.7%)	(57.8%)	(44.0%)	
-0.22	0.03	0.24	-0.02	-0.03	חברות פיננסיות
(2.8%)	(11.4%)	(24.8%)	(4%)	(15.8%)	
-	-0.46	0.08	-	0.49	חברות ריאליות וחברות ביוטה
(0.0%)	(0.0%)	(16.5%)	(0.0%)	(6.4%)	
1.422	1.730	2.609	0.835	0.835	בנקים למשכנתאות
(13.7%)	(48.1%)	(6.4%)	(6.9%)	(7.8%)	
0.12	-0.15	-0.19	0.23	0.08	שלוחות בחו"ל
(13.9%)	(6.3%)	(10.5%)	(30.4%)	(25.9%)	
0.90	1.28	1.39	-0.06	0.71	סך כל פעילות הבנק

1) גישת שנות-שונות משותפת:

$$RAROC_s = \frac{ROE - R_f}{2.33 \cdot \sigma_{ROE}}$$

2) ריבית חסרת סיכון ( $R_f$ ) לתקופה (2001-1994): 4.61%3) העריכים בסוגרים מתחת למודרִי RAROC הם משקל ההשקעה בפעילויות כאמור מההון העצמי  
מוצע 2001-1994.

המקור: דוחות כספיים לציבור.

(ההשקעות בبنקות מסחרית, בبنקים למשכנתאות, חברות ריאליות, השקעות בחברות בנות בחו"ל ובפעילות בשוק ההון) וכן בניהול ההשקעות האלה. הבדלים בין הקבוצות ניכרים גם באשר לסוגי הפעילות. כך, לדוגמה, בبنקות המסחרית הבדלים יכולים להיווצר כתוצאה מהתפקידים הנהלת הבנק בبنקות קמעוניית לעומת סיטונית, מהתפקידים במגורי החזמלה השונות (צמוד, לא-צמוד ומטבע חזן) ועוד. לכן, השוואת הביצועים של הפעילות השונות בין הקבוצות הבנקאיות בעיתיות יותר מאשר ב>Showcase של תקופת השקעות רגילים, המורכבים מניריות ערך הומוגניים בתכונותיהם (מניות, איגרות חוב וכו').

לוח א'-8ב' מתאר את מדדי ה-RAROC של הפעילות השונות לתקופה 1994-2001 וכן את התפלגות ההשקעות החוניות של כל קבוצה בנקאית בין חמישת אפיקי הפעילות: בנקאות מסחרית – בנק עצמו (סולו) ובחברות הבנות; חברות פיננסיות; חברות ריאליות; בנקים למשכנתאות ובחברות בנות בחו"ל.

כדי למחיש את השפעת חוסר ההומוגניות של הפעילות בין הקבוצות הבנקאיות ואת השפעת ארכות ניהול נציגין, לדוגמה, כי "בנק דיסקונט" השקיע מהנו בנקאות מסחרית אছוז דומה לזה של "הבנק הבינלאומי", אף על פי כן השקעתו של האחرون הניבה את הביצוע הגבוה ביותר ושל הראשן – את הגrouch ביותר. כן נמצא כי בהשוואה לפעולות האחרות של הבנקים הניבה הבנקאות למשכנתאות את הביצועים הטובים ביותר בתקופה 1994-2001 וזאת בכל אחת מחמש הקבוצות הבנקאיות.

בסיום – ניתוח תוכאות הביצועים של הקבוצות הבנקאיות לאור זמן מציבע על הבדלים, לפעמים ניכרים, בין ביצועיהן, אשר יכולם לנבוע מן מבחן ההשקעות (שיעור ההשקעה בפעילות מסוימת) והן מארכות ניהול.

### 3. ערך השוק לעומת הערך בספרים (Market to Book Ratio)

בשודר האחרוןינו עדימ להאצת תהליכי הליברלייזציה בשוקי הכספי וההון בישראל: המושלה נקבעה מידה מוצהרת של יציאה הדרגתית משוק ההון וקטנת מעורבותה בתהליך התיווך הפיננסי של הבנקים והמוסדות הפיננסיים האחרים. במקביל עברו חברות ציבוריות רבות, כולל בנקים, תהליכי הפרטה, שבמסגרתו מכירה המושלה את בעלייה לדיים פרטיטות. שינויים אלו הביאו לשימוש מגבר במידע המצויה בשוקים הפיננסיים לשם ניתוח והערכת ייציבות הfirrmות העסקיות, ובכללן המוסדות הפיננסיים.

מגמה זו של שימוש מגבר בתונוי שוק עולה בקנה אחד עם הכללת המושג "משמעות שוק", כנדרש השלישי שעליו מתבססות ההוראות החדשות של ועדת אול<sup>2</sup>. במשמעות ממילאה הוועדה על הגברת השקיפות והרחבת ה גילוי הנאות כדרכם לקידום "משמעות השוק". שימוש זה בתונוי שוק מתבסס על הנחת קיומה של "השערת השוק הייעיל", שלפיה מהירות של נייר-ערך בכל רגע נתון משקף את כל המידע הרלוונטי לגבי מידע שמקורו בשוק ההון, מידע ציבורי ומידע פרטי ספציפי על החברה. אם השוק ייעיל, תנוני שוק המניות משקפים את ערך השוק של הבנק וזאת בין היתר, על סמך הרוחחים הנוכחים ותורמים המזומנים העתידיים (הציפויים) של הבנק. כדי לבדוק כיצד השתקפו התפתחויות במערכת הבנקאות

<sup>2</sup> ליתר הרחבת ראו *תיבה ה'*-1 בסקרת מערכת הבנקאות הישראלית לשנת 2000.

בשנתיים האחרונות, ובמיוחד הירידה החדה ברוחבי הקבוצות הבנקאיות בשנת האחרון, במחדרי מנויותיהם הנשחרות בבורסה לנירות ערך בתל אביב, השווינו את ערכי השוק (Market Book) של חמשת הבנקים הגדולים לתקופה 1997 עד 2001. לערך במספרים (Value-MV Book) חישוב זה מוצג בנוסחה הבאה:

$$Market to Book Ratio = \frac{MV}{BV}$$

כאשר,

$MV$  = ערך השוק של המניות וככבי האופציה בתקופה  $t$ . ערך השוק של חברת כלשהי, מוגדר כשווי המניות וככבי האופציה הרשותים למסחר (ללא איגרת חוב להמרה, איגרת חוב אופציית ואופציית רכישה) בתוספת הערכה של שווי המניות שאינן רשומות למסחר לפי מחידרין.

$BV$  = השווי המאוני של ההון העצמי<sup>3</sup> בתקופה  $t$ . ההון העצמי, כולל הון מנויות נפרע, קרנות וודדרפים.

היחס בין ערך השוק לערך במספרים מצבייע על מידת ההתאמה שבין ערך השוק של הון מנויות הבנק – כפי שהוא מוערך על ידי המשקיעים, לבין הערך של הון, ככלומר כפי שהוא רשום במאוני הבנק. יחס גובה מ-1 מראה שציבור המשקיעים מעריכ את הבנק מעבר לערכו המאוני, נתון המשקף את הפוטנציאל העתידי הגבוה יותר הטעון בבנק בעיני המשקיעים. יחס נמוך מ-1 משמעו שהערך במספרים הוא בבחינת הערכת-יתר לערך האמתי של הון הבנק או לו<sup>4</sup> “ערך הכלכלי” (net worth) לדעות המשקיעים בשוק ההון.

במספרות המקבילות בנושא זה נמצא (בעקר לפि נתוני מנויות בנקים מתחדדים בארץ<sup>“ב”</sup>) כי שני גורמים מרכזיים הביאו לסת�性 הערך במספרים מערך השוק של המניות הבנקאיות:

1. שונות גבואה בשיעורי ריבית (סיכון הריבית) תורמת חיובית לסת�性 הערך במספרים (BV) מערך השוק (MV). זאת משומ שעד לעת האחרון הבנקים לא היו מוחיבים לדוחות, בדוחותיהם הכספיים לציבור על ערך השוק או השווי ההוגן (fair value) של הנכסים וההתchieビיות ולא על מידת חשיפותם לסייעני שוק ובכללם סיכון ריבית.

2. ככל שהסדרה הבנקאית על ידי המוסד המפקח על הבנקים נרחبت יותר והביקורות בנקאים (off-site on-site examination) נעשות בתדירות, בקפדיות וללא משוא פנים, כן נמצא כי מידת הסטייה של הערך במספרים מערך השוק תהיה נמוכה יותר ולהפך.

יש לציין כי בארץ<sup>“ב”</sup>, ברוב השנים שנבחנו, היחס  $MV/BV$  היה גבוה מ-1, ובשנים מסוימות הוא אף הגיע ל-2<sup>4</sup>.

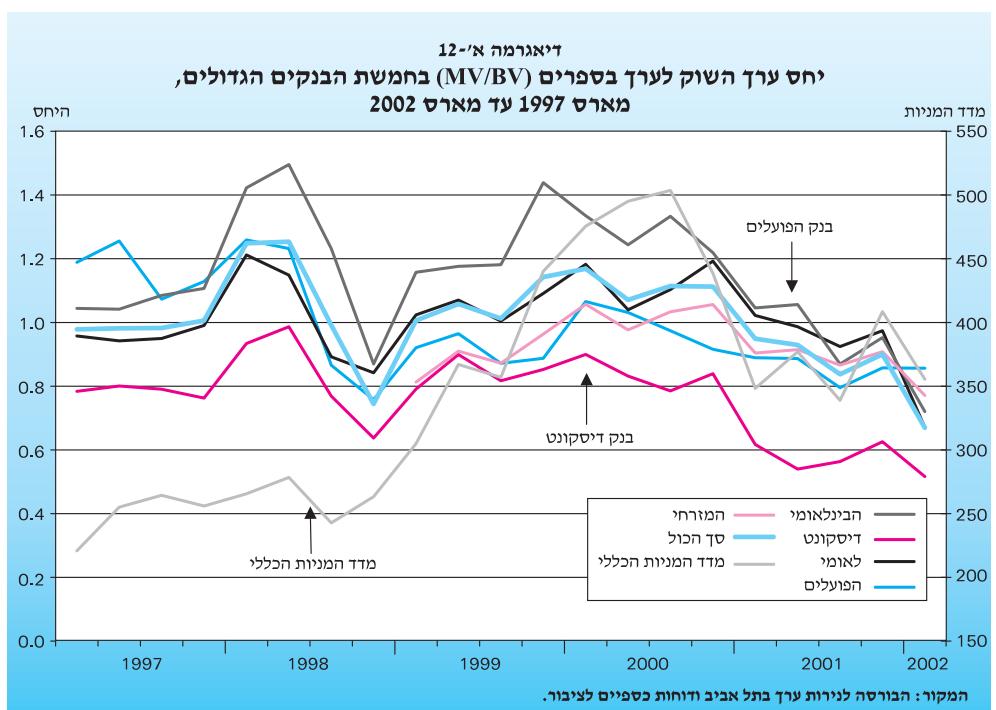
<sup>3</sup> בספרות קיימת גישה נוספת הטוענת שיש לכלול במסגרת הערך במספרים את סך כל ההון (הון ראשוני, הון שני והון שלשוני) משומ שבסיס ההון הוא זה משמש כkrit לסתיגת הפסדים צפויים ובתלי צפויים בפעילותו של הבנק.

<sup>4</sup> A. Saunders and B. Wilson “Bank Capital Structure: An Analysis of the Charter Value – Hypothesis”, Salomon Center, New York University, working paper” (1996).

לוח א'-9  
יחס ערך השוק לערך בספרים (MV/BV) של חמישה הבנקים הגדולים, 1997 עד 2001  
(נתונים שנתיים המבוססים על ממוצע רביעוני)

הבנק	סך הכל	היבנלאומי	לאומי	דיסקונט	המזרחי	לאומי	הפועלם	
2001	0.90	1.12	1.05	1.06	1.03	0.89	1.03	1.24
2000	0.90	1.00	0.91	1.06	1.03	0.91	1.00	1.28
1999	0.59	0.84	0.84	0.83	0.83	0.84	0.84	1.05
1998	0.90	1.03	0.89	0.83	0.83	0.89	0.83	1.25
1997	0.86	1.16	1.16	0.78	0.78	0.78	0.78	1.07
	סך הכל	היבנלאומי	לאומי	דיסקונט	המזרחי	לאומי	הפועלם	

המקור: דוחות כספיים לציבור והברסה לנירות ערך בתל אביב.



מהשוואה של היחס MV/BV בין חמישת הבנקים הגדולים בישראל לתקופה מארס 1997 עד מארס 2002 ומההתפתחות המקבילה של מדד המניות הכללי (לוח א'-9 וDİAGRAMMA א'-12) עלולים הממצאים הבאים:

א. בחמש השנים האחרונות היחסים בבנקים השונים הולכים ויורדים; מכאן שהשוק מעריך כי בעtid הקרוב לא יהיה שיפור בביטחוני הבנקים המשחררים, ואולי הם אף יירדו. סביר קו המגמה היורד נרשמו תנודות ביחס MV/BV, המתואמות עם השינויים מדד המניות הכללי באותה תקופה.

ב. לאורך התקופה יכולה הוערך "בנק הפלוטלים" על ידי המשקיעים כבנק בעל הביצועים הטובים ביותר, והSHIPOR ניכר במיוחד מיד לאחר הפרטת הבנק, ב-1998. לעומתו הוערך "בנק דיסקונט" כבעל הביצועיםגרועים ביותר.

ג. נראה כי הערכות MV/BV בנקים גדולים בישראל, להוציא את "בנק דיסקונט" - התרנסו בתחילת 2002 לרמה אחידה פחות או יותר של כ-0.8. ניתן שההבדון בין הבנקים מלמד כי ציבור המשקיעים במניות הבנקאות מתייחס לחמשת הבנקים הגדולים כאלו מקשה אחת. כן אפשר שהירידה החדרה ביחסים האחרונות, ובמיוחד ברבע הראשון של 2002, משקפת נאמנה את הערכת השוק כי תהיה פגיעה בכיצועי הבנקים המסתוריים בתקופת הקروبיה (כלומר, שמספריו הבנקים אינם משקפים נאמנה את מצבם וחוסנם הכלכלי); וזאת על רקע המשך ההאטה בפעולות המשקית, ההרעה במצב הביטחוני, החשיפה לסייעי האשראי, החולכת וمتגברת, ויחסיו ההון, הקרובים מאוד למינימום הנדרש (9%).

מעניין לציין כי מידרג הבנקים על פי היחס MV/BV תואם את המידרג שלהם לפי ערכי התשואה המתאמת לסיכון שלהם (RAROC) בשנים האחרונות (לוח א'-8).