

פרק ג'

התוצאות העסקיות

בשנת 2001 הייתה הרעה משמעותית בתוצאות העסקיות של התאגידים הבנקאים, אשר השתקפה בירידה חרדה של הרוחה ושל התשואה להונן. סך הרוחה של חמש הקבוצות הבנקאיות ירד מכ- 3.9 מיליארדי ש"ח לכ- 2.1 מיליארדים – וכך ירידת התשואה להונן מכ- 11.7% בשנת 2000 לכ- 5.9% השנה, בניגוד לDataManager העיליה בעשור האחרון.

האטמה במשק הישראלי ובכלכלה העולמית בשנת 2001 פעללה לירידת הרוחות, וזו הקיפה את כל רכיביה. הירידה ברוחוי הבנקים מוסברת בעיקר בשיעורי הגידול הניכרים של ההפרשות לחובות מסופקים (כ- 86%). אלו הושפעו בעיקר מהמשך ההאטמה במשק, עם חזרפת האירועים הביטחוניים והשפלה הכלכלית בעולם, ואפיינו במיוחד ענפים מסוימים (תקורת ושירוטי מחייב, בנייה ונדל"ן ושירותי אוכל והארחה). השפל בשוק ההון וירידת היקפי הפעולות בבורסות לנירות ערך בארץ וב בחו"ל (בעיקר הנאסד"ק) פגעו בהכנסות התפעוליות של הבנקים, וכן נגעו ממשמעות ההזדמנויות מההשקעותיהם בחברות פיננסיות וריאליות. לצד אלה הסתמנתה התיציבות ברמת ההוצאות התפעוליות, שהיתה בשנים האחרונות DataManager עלייה.

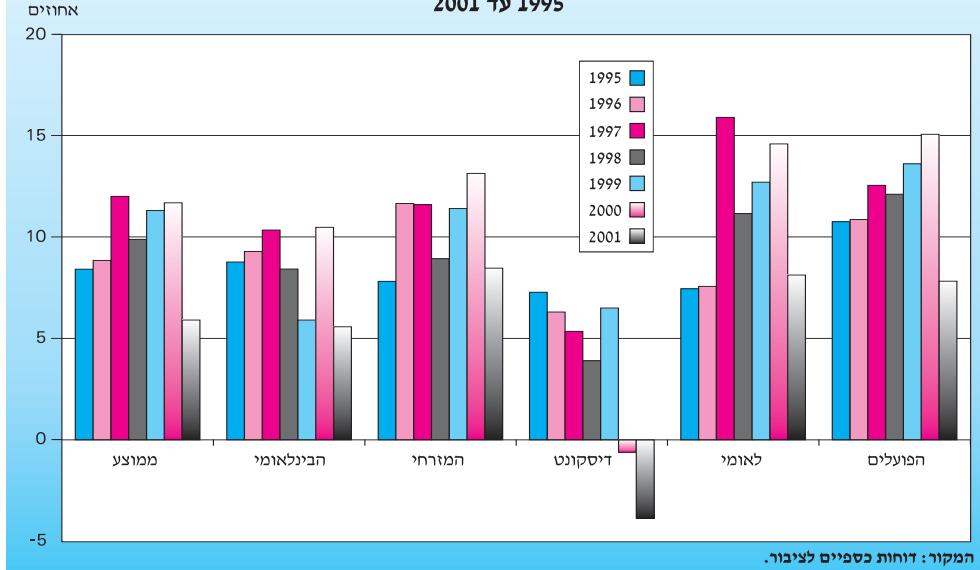
1. רוחות הקבוצות – הממצאים העיקריים

בשנת 2001 הסתמנתה מוגנה ברורה של ירידת הרוחות והrhoוות של המערכת הבנקאית. ירידת זו משקפת את ההרעה במצב המדרני-ביטחוני, את המיתון במשק הישראלי ואת השפל הכלכלי בעולם בשנה לאחרונה, שחשפו גם החלטות שגויות בתחום האשראי בשנים קודמות. סך הרוחה של חמש הקבוצות הבנקאיות¹ (הכולל את הרוחה הנוכחי ואת זכויות המיעוט) ירד בשנת 2001 לכ- 2.1 מיליארדי ש"ח. סכום זה משקף ירידת חרדה של התשואה המומוצעת להונן מכ- 11.7% בשנת 2000 לכ- 5.9%. מתחת לממוצע הרוב-שנתי של ארבע השנים האחרונות והעשור האחרון (לוח ג'-1 וダイגרמה ג'-1), כמו בשנים הקודמות אנו עדים גם בשנה הנסקרה לשונות גדולות בתשואה להונן בין הקבוצות הבנקאיות: "המזרחי" - 8.5%; "לאומי" - 8.1%; "הפועלות" - 7.8%; "הבינלאומי" - 5.6%; "דיסקונט" - תשואה שלילית של 3.9% (לוח ג'-2).

ביצועיה של מערכת הבנקאות הישראלית בשנת 2000 (rhoוות להונן ולנכסיים) היו דומים לאלה של מערכות בנקאות מדרניות מערביות באותה שנה, ואילו בשנת 2001 הייתה בישראל הרעה ניכרת במדדי ביצוע אלה. מהשוואה בין-לאומית של מדדי ביצוע, תפעול וסיכום של 20

¹ הדיוון בפרק זה נסב על rhoוות והrhoוות של חמש הקבוצות הבנקאיות, אולם הנתיחה המורחבת של ההכנסות וההוצאות התפעוליות ושל מדדי התפעול והיעילות נסב על כל הבנקים המסהחריים. הנתונים מבוססים על rhoות השנתיים של הבנקים שפורסמו לציבור ועל דיווחים לפיקוח על הבנקים.

1-התשואה הכלולת להון לפי הקבוצות הבנקאיות,
2001 עד 1995



מערכות בנקאות² (לוח ג'-3) עולה, כי המירוח הפיננסי על הנכסים בישראל אינו שונה מאשר בקבוצות התייחסות.³ אשר למדרי הסיכון – שיעור הפרשנה השנתית לחובות מסופקים בסך האשראי בשנת 2000 דמה לזה שבקבוצות התייחסות, אך עלה במידה ניכרת בשנת 2001, אשראי המשקף הרעה באיכותו של תיק האשראי לציבור במערכת הבנקאות הישראלית, לנוכח מצבו הקשה של המשק. תיק האשראי אינו צפוי להתרחב ממשמעותית בשנת 2002, משום שהיחס הנמור של החון לריבבי הסיכון בبنקים הישראליים אינו מאפשר רוחבה ממשמעותית של נכסיו הסיכון בנסיבות ההון הנוכחיים. מההשוואה הבין-לאומית עולה שיחס החון לנכסי האשיכון – הראשוני והכולל – בישראל נמור מן המקבול, הן בקבוצות התייחסות והן במדינות המערב בכלל. נתון זה ממצם את יכולתם של הבנקים הישראליים להרחיב את פעילותם הנושאת סיכון ולהתמודד עם התמימותו הסיכון בעtid. (להרבה ראו פרק ה').

2 בהשוואה זו נכללו 10 הקבוצות הבנקאיות הגדולות בכל מדינה, שיעיר פעילותן היא בנקאות מסחרית, בהנחה כי אלה משקפות במידה רבה את ביצועיה של כל המערכת הבנקאית באותה מדינה. בישראל ובפינלנד כלנו את חמיש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, ובארה"ב – את 100 הקבוצות הגדולות. חשוב כי נתונים מערכות הבנקאות הישראלית עדין מותאים להשפעת האינפלציה, בעוד שבמדינות ההשוואה הנתונים הם על בסיס נומינלי. מאגר הנתונים נלקח מתוך ה-Bank Scope – Bank Scope לשימוש בשנים קודמות; לפיכך גם בסיס הנתונים לשנה הנscrift שווה של שנת 2000.

3 בקבוצת התייחסות של ישראל נכללו מדינות הדומות לה מבחינת הגדול של התמ"ג ושל מערכת הבנקאות. מדינות העונות לקריטריון זה, אך שונות מהותית מישראל בסביבתה וב貌יה של הפעילות הבנקאית, לא נכללו בקבוצת התייחסות.

לוח ג'-1

**אינדיקטורים להתפתחות ההון המותאם ורווחיותו ביחס הקבוצות הבנקאיות הגדולות,
עד 1997**

2001	2000	1999	1998	1997	
(מיליאוני ש"ח, מחרי דצמבר 2001)					
38,204	36,513	33,941	32,453	31,401	1. ההון בסוף השנה ¹
35,858	33,272	32,072	31,434	28,968	2. ההון בתחילת השנה ²
4,355	2,345	2,095	2,251	2,426	3. הפרשה השנתית לחובות מסופקים
4,424	6,134	6,175	4,579	4,987	4. הרוחה מפעولات רגילות לפני מס
2,183	2,928	3,085	1,940	2,399	5. הפרשה למסים על הרוחה מפעولات רגילות
-12	326	161	18	457	6. הרוחה מפעولات לא רגילות נטו ³
-178	382	363	359	400	7. חלקן של הקבוצות ברוחם החברות הכלולות
65	-28	15	88	31	8. הפרשי התרגומים
2,116	3,886	3,630	3,105	3,476	(4)-(5)+(6)+(7)+(8)-(9)-(10)-(11)-(12)-(13)
(אחוזים)					
12.3	18.4	19.3	14.6	17.2	10. הרוחיות מפעولات רגילות לפני מס (2)/(2)
5.9	11.7	11.3	9.9	12.0	(ROE) (9)/(2)
0.3	0.6	0.6	0.5	0.7	11. הרוחיות הכוללת לאחר מס (ROA)
0.9	0.5	0.5	0.6	0.8	12. שיעור הפרשה השנתית לחומר מס מותך
					13. האשראי לציבור שבאחריות הקבוצות

- 1) ההון בתוספת חלקם של בעלי מנויות חיצונית.
 - 2) ההון בתחילת השנה בתוספת ההנפקות לפני עיתויו, ובנכויו דיבידנד שהולך לפני עיתויו.
 - 3) כולל הפקחת מוניטין ב'בנק המורוח'.
 - 4) כולל חלקם של בעלי מנויות חיצונית ברוחה המאוחד.
- הම考ר: דוחות כספיים לציבור.**

ליידת רוחוי הקבוצות הבנקאיות לעומת רמתם בשנת 2000 פועלו ארבעה גורמים מרכזיים:

(1) העלייה הניכרת, כ-86%, בהיקף והפרשנות השוטפות לחובות מסופקים, לאחר מגמה מתמשכת של ירידת מאז 1988. גידול הפרשה הסתכם בכשני מיליארדי ש"ח, ובולט בענפי התקשורות ושירותי המחשב, הבניה והנדל⁴ והתעשייה. גידול זה נבע מקשרים כלכליים של גופים עסקיים פעילים בענפים אלו – בכלל השפל בעפילות הכלכליות בישראל, המשבר הכלל-עולם בענפי הטכנולוגיה העילית והוראותו של המפקח על הבנקים לבצע הפרשה מיזחת על רקע התפתחויות האמורות. בשל הת��חותו של המצב הכלכלי הקשה, צפוי כי היקפן של הפרשות לחובות מסופקים ושיעורו בסך האשראי ישארו גבוהים גם בשנת 2002.

(2) ירידת תרומתן של החברות הכלולות לרוחוי הבנקים; בשנת 2001 נגרמו لكבוצות הבנקאיות הפסדים בסך כ-178 מיליון ש"ח בגין השקעותיהן בחברות אלו, וזאת לעומת רווחים של כ-382 מיליון ש"ח בשנת 2000. ירידת התרומה נבעה בעיקר מן ההפסדים

(2001) 23(2) 169-180

שעון השנת המזהה (תאום) בנולאות התקופה 2001	סך כל הבנייניות בנולאות התקופה 2000	הפרצלים		הISKORT		המורח		הגינלאוני		המזרחי		ל匿名	
		2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
5.1	784	16,167	15,383	1,247	1,203	1,268	1,295	2,736	2,694	5,689	5,423	5,227	4,768
-85.7	-2,010	4,355	2,345	434	116	294	190	942	708	1,202	704	1,483	627
-9.4	-1,226	11,812	13,038	813	1,087	974	1,105	1,794	1,986	4,487	4,719	3,744	4,141
-3.3	-316	9,301	9,617	666	740	808	846	1,827	1,775	3,295	3,519	2,705	2,737
-2.4	-186	7,646	7,832	576	656	726	744	1,445	1,492	2,735	2,775	2,164	2,165
1.0	-168	16,689	16,521	1,106	1,273	1,265	1,262	3,667	3,603	5,564	5,308	5,087	5,075
0.1	-11	10,310	10,299	669	745	805	805	2,301	2,327	3,332	3,273	3,203	3,149
-27.9	-1,710	4,424	6,134	373	554	517	689	-46	158	2,218	2,930	1,362	1,803
-25.4	745	2,183	2,928	193	308	249	324	236	280	997	1,293	508	723
-29.5	-939	2,240	3,179	180	246	267	338	-282	-122	1,221	1,637	854	1,080
149.1	-963	-317	646	-15	72	-35	-5	27	16	-320	15	26	548
-49.7	-1,902	1,923	3,825	165	318	232	333	-255	-106	901	1,652	880	1,628
-45.5	-1,770	2,116	3,886	176	301	259	359	-222	-34	985	1,681	918	1,579
7.8	2,586	35,858	33,272	3,159	2,876	3,061	2,735	5,741	5,663	12,596	11,169	11,302	10,829
6.2	9.6	5.7	8.6	8.7	12.4	-4.9	-2.2	9.7	14.7	7.6	10.0	ההשתאה להרונו מפעילות ריגולות לאחור מט (AIRBAGS)	
5.9	11.7	5.6	10.5	8.5	13.1	-3.9	-0.6	7.8	15.1	8.1	14.6	התשתיות הרכבתית לתחום ROE (RAILROADS)	
0.28	0.56	0.26	0.46	0.35	0.51	-0.17	-0.03	0.41	0.74	0.39	0.73	ההשתאה כובעת לנטיסים (AIRBAGS)	
0.85	0.50	0.91	0.27	0.53	0.36	1.33	1.02	0.68	0.45	0.93	0.44	שיעור ההחצנה להרונו מסקן האש אשראי לציבור	
9.38	9.24	9.74	9.52	9.11	9.26	9.26	9.30	9.10	9.18	9.74	9.19	שבהארחות הרכבתית הסיכון להרונו לרכב	

1) סולן רוח (legal) ממיירש מנירע.

(3) הרווחה לאחר הקבוצה של חבריהם כללה כשלעצמה כלה בחלוקתם ורשותם נכסים ובכבודם את הרווחה שמייד מושך והוותה טו מפלצות.

תלמי תרמ"ה

ט) אל לערת עירובין דבב' ע"ב. מילגרט וויליאם דבב' ע"ב.

המגניב: דוחותoge"ם לאיינן.

三
一
四
七

איבדיינטנורים לבייזיסים של מצבריםם בגדאות בערך. 8000,

השואלה להו בכל המידנות, למעט יישראל מושחתת כרוחה הנכיה. חיליק הרון העצמי. סבכוצאת הדתית הוסת של ישעיה נבל שטמאות מהדרגות הוגות לה. מברחנות הנעל של בונגה, דרמאר, פינגלנוב, יון, ארנברג, נורובנגן, ברוטיגל ודורם אפרירין.

המקור: עיבודים מבסיס המידע של חברת Bankscope ואחר הניתוח של הבנק העולמי.

- של "בנק הפעלים" מהשקעותיו בחברת "כור תעשיות בע"מ" ומן ההפסדים של "בנק לאומי" מההשקעותיו ב"חברה לישראל בע"מ" ובחברת "Shore Capital LTD".
- (3) ירידה חדה ברוחמים הבלטי רגילים, שבಗינם הפסידו הבנקים 11 מיליון ש"ח, לעומת רווח של כ-353 מיליון בשנת 2000. רווחים אלו בשנת 2000 נבעו מאיורים חד-פעמיים - בעיקר מכירת החזקתו של "בנק לאומי" בחברת "כור תעשיות בע"מ" ושל "הבנק הבינלאומי" בחברת "אלפא ארד" - שלא נשנו השנה.
- (4) ירידה בתרומתן של ההכנסות התפעוליות הבנקים בשוק ההון (הכנסות מפעילות של לקוחות בנויות ערך, מהפצתם, מדמי משמרת, מדמי ניהול קופות גמל וקרןנות נאמנות); אלו ירדו השנה בכ- 315 מיליון ש"ח (כ-14%) לעומת רווחים גדולים גבויים בשנת 2000 (כ-29%). ירידת ההכנסות מהפעילות בשוק ההון נבעה מן השפל בשוק זה - בשוקים הראשוני והמשני גם יחד - כפי שהתבטא במדד המחרירים, במחזור המסחר המוצעים ובגיוסי ההון. גורם נוסף המסביר את התפתחותן של הכנסות הבנקים מהפעילות בשוק ההון הוא ירידת משקללה של הפעולות המבוצעת באמצעות הבנקים והעליה במשקל הפעולות המתבצעת באמצעות חברי הבורסה שאינם משתיעים לקבוצה בנקאית. לעומת זאת ניכרה יציבותיחסית בהכנסות התפעוליות של הבנקים מהפעלת השירותים הבנקאים האחרים.

2. תרומת הרכיבים העיקריים לרוחה

- א. הרוחה מפעילות מימון
- הגורם היחיד שפועל השנה לקיוzo הירידה החדה ברוחאות הבנקים היה רוחוי המימון (לפני ההפרשה לחובות מסופקים). רוחחים אלו, שהם פונקציה של היקפי הפעולות והמירוחים הפיננסיים, גדרו השנה בחמש הקבוצות הבנקאיות בכ- 784 מיליון ש"ח והסתכו ב- 16.2 מיליאדים - גידול של כ-5.1%. המירווח הפיננסי הכלול נותר דומה ברמתו לזו של שנת 2000 – כ-2.3%⁴. יציבותו של המירווח הפיננסי הכלול נזורה משתי תפתחויות מזועזות: לירידתו פעה ירידת המירווח הפיננסי בכל אחד מגזרי התיווך בעניות המקומית, ובפרט במגזר השקלי הלא-צמוד, וזאת מפניה הירידה בשיעורי הריבית והשינויים בתמאל הפעולות מגזרים השונים. לניגדו פעה עלייתו של המירווח בגין הפעולות במطبع חז' בחו"ל, וכן עליית משקלו של המגזר הלא-צמוד, שבו המירווח גבוה יותר מאשר בשאר המגזרים. (לධון במירוחים הפיננסיים לפי מגזרי הצמלה השונים, ראו פרק ב').
- על אף חmittון בעילות הכלכליות במשק, גדרו השנה נפח הפעולות מעסקי מימון בכ- 8% לעומת התקופה המקבילה בשנת 2000, בהמשך למגמה ארוכת הטווח. התurbות הפעילות בלטה במיוחד במגזר השקלי הלא-צמוד, שגדל בכ-20%, ובמגזר מطبع חז' בגין הפעולות בחו"ל, שהתרחב בכ-19%, בעיקר לנוכח גידולו של הפער בין הריבית השקילת על אשראי לריבית הדולרית על אשראי.

⁴ חישובי המירווחים הפיננסיים כאן נסבים על חמישה הקבוצות הבנקאיות הגדולות על בסיס מאוחד, ולכן הם שונים במקצת מ אלו המדווחים בפרק ב', המוחשבים לשך הבנקים המשוררים, על בסיס בנק בודד.

nidolun shel hencosot hamimoun nabu be'ikar mahaasherai le'zivur, shetromato ultah me-28 milialardi she'ch b-2000 l-c 39 milialardi shena (loch g-4), hodoth lahterachbot haasherai be'khol haengorim, v'benyadha be'mezor ha'sekeli ha-la-zmanod. Um zat, b'mekabil legidol trromto shel su'uf haasherai le'zivur l'rwochi hamimoun, gedlu hozotot hamimoun b'gvin pikkidonot ha'zivur, ha'mashmisim mukor ui'keri lemimoun ha'feulot ha'bankait. Gidol zo ha'oshfu' mesuni gorimim ui'keriim: ha'shpout camot, shatbatata be'ikar bgidol ha'pikkidonot ha-la-zmanodim, ha'shpout mahir, shatbatata bgidol hozotot hamimoun - be'peret bgidol matbu' ha'choz (hzn b'gvin ha'feulot ha'mokomit hzn b'gvin ha'feulot ha'choz) - b'shel ha'fichot b'she'ar ha'chilifin shel ha'skel mol ha'matbe'utot ha'chobim be'ulam.

Nosaf ul k'er ha'cofelu hencosot ha'bankim m'haskutotihem ba'igrot chob (be'ikar ho'minot la'machira) uk'b'gadolim shel shimovim ala. hahterachbot ha'feulot ba'igrot chob v'shel trromtan l'ro'ot ha'mimoni nabua, cnra'a, mnitzol ha'damniot shok, v'matzon ha'bankim l'gnou' at m'korot ha'cnsatom.

לוח ג'-
הרואה מפעולות מימון לפניה הפרשה לחובות מסופקים ואומדן המירושים הפיננסיים,
חמש הקבוצות הבנקאיות, 2000 ו-2001

ההתפלגות		הסכוםים		
2001	2000	2001	2000	
		(מילוני ש"ח, מהיר דצמבר 2001) (אחו'זים)		
69.9	72.7	39,286	28,069	הasherai le'zivur
15.1	9.6	8,475	3,701	ai'grot chob
15.1	17.7	8,475	6,840	ncsimi achrim
100.0	100.0	56,236	38,610	sr ha'khol b'gvin ncsim
90.0	91.5	-38,996	-25,559	pikkidonot ha'zivur
10.0	8.5	-4,334	-2,363	hatziviyot autret
100.0	100.0	-43,330	-27,922	sr ha'khol b'gvin hatziviyot
		12,906	10,688	sr cl ha'cnsot b'gvin ncsim v'hatziviyot
43.4	57.7	1,415	2,710	hrrochim b'gvin ngorim bgidur v-b-ALM
1.9	12.8	61	601	hrrochim b'gvin m'kshirim finansim ngorim achrim
23.7	16.1	774	754	ha'ulot mesaki m'imoun
31.0	13.4	1,011	630	ha'cnsot m'imoun autret, neto
100.0	100.0	3,261	4,695	sr cl ha'cnsot autret
		16,167	15,383	sr cl hrrochot m'imoun la'pnei ha'frasha lo'hom's
		2.3	2.3	hamiru'ot ha'finansi ha'khol

ha'miru'ot dohoti cspim le'zivur.

רווחי המימון של הקבוצות הבנקאיות מפעילותם במגורי ה ***
 בכ- 14.3 מיליארדי ש"ח, לעומת כ- 13.4 מיליארדים בשנת 2000 (להלן ג'-4). רווחים
 אלו כוללים רווחים מפעילות מסווגת, שהסתכמו בכ- 12.9 מיליארדי ש"ח, לעומת כ- 10.7
 מיליארדים בשנת 2000, וכן רווחים מנגורים פיננסיים, המיעודים לניהול הנכסים והתחזיות
 (להלן ALM), שהסתכמו השנה בכ- 1.4 מיליארדי ש"ח, לעומת כ- 2.7 מיליארדים בשנת
 2000. לבנקים גם הכנסות מכשרים פיננסיים נזירים אחרים,⁵ אשר הסתכמו בכ- 61
 מיליון ש"ח בלבד, לעומת כ- 601 מיליון בשנת 2000. כן קיימים מקורות נוספים לרווחי
 המימון: (א) הכנסות מעמלות מימון, המבאות בעיקר את ההכנסות מפעילות חוות-
 מזונית, ובכללן מעמלות מדרכיות לשוג'ון השוניים ומארזרים דוקומנטריים. הכנסות אלו הסתכמו
 השנה בכ- 77 מיליון ש"ח, בדומה לסכום אשתקה. (ב) הכנסות והוצאות מימון אחרות,
 שעיקרן הכנסות מגבית ריבית על חובות שנרשמו בעבר כבעיתיות, מעמלות פירעון מוקדם
 על אשרות וכן רווחים/ഫסדים מכירות איגרות חוב ומהאטמות שנערכו בגין איגרות חוב
 למסחר. ההכנסות נטו מפעילות זו הסתכמו בכ- 1,011 מיליון ש"ח, גידול של כ- 60% לעומת
 שנת 2000.

ב. ההפרשה לחובות מסופקים

המיתון שאפיין את המשק בשנת הנסקרת, לצד האירועים הביטחוניים והמשבר העולמי בענפי הטכנולוגיה העילית, הביא לעלייה משמעותית בחשיפה לסיכון האשראי לבנקים. (להרבה ראו פרק ה'). עלייה זו באה לידי ביטוי בגידול ניכר של הפרשות הבנקים לחובות מסופקים,
 בעליה של יתרת החובות הבעיתיות ובירידת רווחיותם.

ההפרשה השנתית לחובות מסופקים ביחס הקבוצות הבנקאיות הסתכמה השנה בכ- 4.4 מיליארדי ש"ח, לעומת כ- 2.3 מיליארדים בשנת 2000, גידול של כ- 86%. עיקר גידולו של ההפרשה התרכו במחצית השנייה של השנה, כתוצאה מההאטה הכלכלית, מההחמרה במצב הביטחוני ומאיורו הטרור של ה-11 בספטמבר והשלכותיהם על הכלכלת העולמית, ובמיוחד על ארה"ב וישראל. אלו השפיעו בעיקר על ענפי התקשות ושירותי המחשב, הבנייה והנדלא"ן ושירותי האוכל וההארחה. לנוכח ההתפתחויות השליליות האמורות הוצאה, בספטמבר 2001, הוראה של המפקח על הבנקים, הדורשת להגדיל את ההפרשות לחובות מסופקים.
 (להרבה ראו תיבה ג'-1).

⁵ אלו משקפים את השפעת הפעולות המכשרים פיננסיים נזירים שאינם ממשרי גידור ו-ALM, וכוללים עמלות מתיווך באחריות על מכשרים פיננסיים נזירים.

תיבה ג'-1: ההפרשה לחובות מסווקים

הווצאות בגין הפרשה לחובות מסווקים משיפויות על ערכם של נכסיו התאגידי הבנקאי ועל רוחיותו. הפרשה מתבצעת כאשר יש ספק סביר לגבי גביה החוב, אולם לפני השלב שבו ספק זה הופך לוודאי. הפרשה נוצרת ונמחקת בשני שלבים: בשלב הראשון החוב מוגדר כחוב מסווק, ובשלב השני – כחוב אבוד. חוב מסווק הוא חוב, שלאחר הערכת מצבו הכלכלי של החיביך והערכת הביטחונות שבידי הבנק נגדו, קבעה הנהלת התאגידי הבנקאי שאין סיכוי סביר לגבותו; חוב אבוד הוא חוב מסווק שלאחר מיצוי כל אמצעי הגבייה, התברר להנהלה שאין כל סיכוי לגבותו ולכן יש למחוק אותו מספרי הבנק.

על פי הוראות המפקח על הבנקים כוללת הפרשה לחובות מסווקים, בדוחות הכספיים, הפרשה ספציפית, שהיא עיקר הפרשה, הפרשה כללית והפרשה נוספת. הפרשה הספציפית מחושבת על פי בוחינה של לוויים ספציפיים, על סמך הערכה פנימית של הבנק, המביאה בחשבון מספר שיקולים מרכזיים – כושר ההחזר של החיביך, הענף שהוא פועל בו, הסביבה הכלכלית, ניסיון העבר ועוד.

ההפרשות האחרות (ההפרשה הכלכלית וההפרשה נוספת) אמורויות לכיסות נגדי סיכונים בלתי צפויים שאינם לזיהוי, או שלא ניתן לקבוע את תאריך המaanן.

ההפרשה הכלכלית הייתה נהוגה במערכת הבנקאות הישראלית עד שנת 1991, והיא נקבעה (בעבר) בשיעור של אחוז מסך כל החובות. על פי הוראות המפקח על הבנקים בשנת 1992, הבנקים מפרישים הפרשה נוספת לחובות מסווקים, במקום הפרשה הכלכלית. עם זאת נדרשו הבנקים להמשיך ולשמור על הפרשה הכלכלית בשיעור שנקבע מסך החוביות ליום 31 בדצמבר 1991.

ההפרשה נוספת משקפת את הסיכון המבניים הגלומיים בתיק האשראי (ולא רק את היקפו), והוא מחליפה כאמור את ההפרשה הכלכלית שהייתה נהוגה בעבר. הפרשה נוספת מחושבת לשיעור מה חובות החrigerה, כפי שנקבע בהוראות המפקח על הבנקים, ומוגדרת לפי שמותה מאפייני סיכון: מידע כספי על הלואה, חובות של אנשים קשורים, ריכוזיות לפי לזה או לפי קבוצות לוויים, ריכוזיות אשראי ענפית, חובות בעיתאים, חובות של ארצות פחות מפותחות (LDC - Less Developed Countries).

עומק הפיגור (בהלוואות לדיר) ומימון רכישת אמצעי שליטה בתאגידיים. על רקע העלייה המתמשכת של סיכון האשראי הגלום בפעולות הבנקים, ובפרט בפעולות בענפי משק מסוימים שנסקלעו לקשיים ניכרים, ובקבוקות ההתחזיות במשק הישראלי במהלך 2001, פרסם המפקח על הבנקים הוראה בנושא הפרשה מיוחדת לחובות מסווקים. על פי הוראה זו חובבו הבנקים לבצע בשנת 2001 הפרשה מיוחדת לחובות מסווקים, בסכום שלא יהיה משיעור של 0.15% מיתרת נכסיו הסיכון ליום 30 ביוני 2001, 1% מיתרת החובות בהשגחה מיוחדת ל-30 ביוני 2001 ו-2.5% מיתרת החובות הבעיתיים האחרים ל-30 ביוני 2001. על פי הוראה מיוחדת זו חמש הקבוצות הבנקאיות היו אמורות להפריש בגין שנת 2001 ב-1,100 מיליון ש"ח. אולם על פי הוראת המפקח, התאגיד שרשם בשנה שוטפת מסוימת הפרשות ספציפיות חריגות

לחובות מסווקים (גידול של מעל 25% לעומת ההפרש הספציפית שרשם בשנה הקודמת) רשאי לפנות למפקח ולבקש אישור להקטנת ההפרש המיוודת. מפני הגידול החיריג של ההפרשיות הספציפיות לחובות מסווקים בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות, לא נרשמה השנה בדווחותיהם הכספיים הפרשה מיוחדת לחובות מסווקים.

העליה החיריגת בהפרש לחובות מסווקים השתקפה השנה הן בעליית ההפרש הנוסף והן בעליית ההפרש הספציפית, ובבלה באחרונה (لوح ג'-5).

ההפרש הספציפית השפיעה בעיקר משוחיקה בכוחר ההchor של מספר לוויים, על רקע ההאטה הכלכלית החיריפה בשוקים המקומיי והלאומי, האירועים הביטחוניים והקשיים המאפיינים את מרבית ענפי המשק, ובעיקר את ענפי התקשות והמחשבים והבנייה והנדל⁶. מלבד זאת, כיוון שעיל פירוראת המפקח על הבנקים לא ניתן לרשום מסים נדחים לקבל בגין ההפרש המיוודת, היה לבנקים תמרץ להגדיל את הפרשותיהם הספציפיות, ובכך להקטין את תשלומי המסים.

עיקר ההפרש הספציפית והגידול בסעיף זה בחתק על פי ענפי המשק יוזם בשנת 2001 לענפי התקשות ושירותי המחשב, לבנייה והנדל⁷. בענפי התקשות ושירותי המחשב גדל ההפרש בכ- 724 מיליון ש"ח, והסתכמה בכ- 750 מיליון ש"ח, ובר עלה משקל ההפרשיות לענף התקשות ושירותי המחשב בסך ההפרשיות מכ- 1.1% בשנת 2000 לכ- 17.7% השנה. גידול זה מוסבר במשמעותו העולמי בענף התקשות, במיזוג בתחום הטכנולוגיה העילית, והוא התבטא השנה, בין היתר, בתרומתן השילilit של חברות ההונק לצמיחה, בניגוד לתרומתן החזיבית הגדולה בשנת 2000⁷.

ענף נסוך שבו גדלן, כאמור, ההפרשיות הוא ענף הבנייה והנדל⁸. ענף זה נמצא זה כחמש שנים בקשימים, המתבטאים, בין היתר, בשחיקת מחירים ובירידת הביקושים. לנוכח ההאטה המתמשכת בענף הזגדלה בשנים האחרונות ההפרש הספציפית בגין, והשנה הסתכמה התוספת בכ- 243 מיליון ש"ח – גידול של כ- 30% לעומת שנת 2000.

כון ניכרת השפעת ההתפתחויות האחרונות, ובעיקר השפעת האירועים הביטחוניים בארץ ובעולם, על ענף שירות האוכל והאהאה, ובפרט ירדו מספר כניסה המבקרים לארץ והלינות בתבי המלון. למרות משקלו הנמוך של סיכון האשראי לענף (כ- 2%), יש לירידת הפעולות בענף השפעה שלילית, הן על פעילותן של החברות הפועלות בו, כפי שמתבטא בתרומתו הגבוהה יחסית לגידול ההפרש הספציפית לחובות מסווקים (כ- 131 מיליון ש"ח, שהם כ- 7% מסך הגידול) והן על ענפים נלווים, כגון התעשייה, השירותים העסקיים והמסחר. גידול ההפרש הנוסף, הנובע מעלייה בהיקף החובות הביעתיים, מסביר אף הוא חלק מגידולו של ההפרש לחובות מסווקים. עיקר העלייה של חובות אלו הוא באשראי שאינו נושא הכנסתה ובאשראי בהשגת מיוודת, ואך היא מיויחסת ברובה לענפי התקשות ושירותי המחשב והבנייה והנדל⁹. (ליתר הרחבה ראו פרק ה').

⁶ הנתונים הענפיים של ההפרש הספציפית המובאים כאן כוללים את נתוני הלויים בחו"ל.
⁷ התמ"ג גדל בשנת 2000 בכ- 6.4%, וללא חברות ההונק היה שיעור גידולו מסתכם בכ- 4.4%. לעומת זאת בשנת 2001 ירד התמ"ג בכ- 0.6%, וללא חברות ההונק היה מתקין גידול של כ- 0.4%.

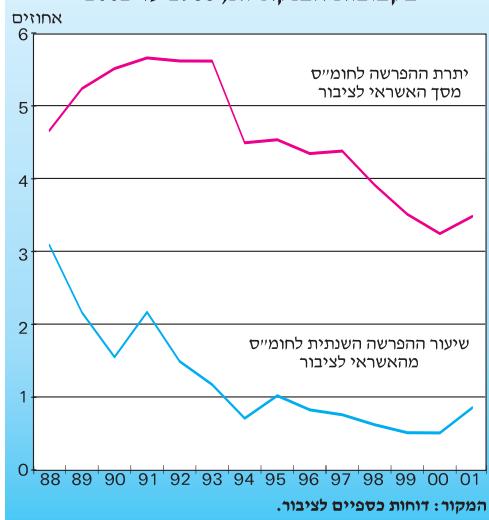
לוח ג'-5

מִרְכָּבִי הַהַפְּרִישָׁה לְהַגְּבוֹת מִסּוּרִקִים בְּקֶבֶוץ הַבְּנָאִירָה, שֶׁע' 1999

		2001						1999					
		2000						1999					
		הפרשה וגנטףת СПЕЦИФИЧНАЯ	הפרשה בכללית GENERAL	הפרשה בכללית GENERAL	הפרשה בכללית GENERAL	הפרשה בכללית GENERAL	סק. הכלול СУММА ВСЕХ	סק. הכלול СУММА ВСЕХ	סק. הכלול СУММА ВСЕХ	סק. הכלול СУММА ВСЕХ	סק. הכלול СУММА ВСЕХ	סק. הכלול СУММА ВСЕХ	סק. הכלול СУММА ВСЕХ
		(מלילוני ש"ח, מילדי דצמבר 2001)											
15,141	2,890	12,251	14,730	2,881	11,849	14,466	2,854	11,612	1 יתרת ההפרשה לתתייתת השגה הפרשות בשנת הדשבדן				
5,476	360	5,116	3,191	208	2,983	3,142	304	2,838					
-1,044	-249	-795	-784	-199	-585	-978	-302	-676	הקטנות הפרששות גביהת הובות שנמתקו בשנים קודמות				
-77	-	-77	-62	-	-62	-68	-	-68					
4,355	111	4,244	2,345	9	2,336	2,096	2	2,094	המכבים שנזקק לזרום ריווח והפסד				
-1,531	-	-1,531	-1,903	-	-1,903	-1,866	-	-1,866	מחיקת שחיקת ותאמם יתרות				
-130	-	-130	-31	-	-31	-129	-	-129					
17,835	3,001	14,834	15,141	2,890	12,251	14,567	2,856	11,711	יתרת ההפרשה לטוקן השנה				

1) נתני יתרה הופרשנה לתינילת שנת 2000 כוללים נתני הברה שאחרה לאשנה בبنך העולים.
המקור: דוחות כספיים לציור.

דיאגרמה ג'-2
ההפרש להובות מסופקים
בקבוצות הבנקאיות, 1988 עד 2001



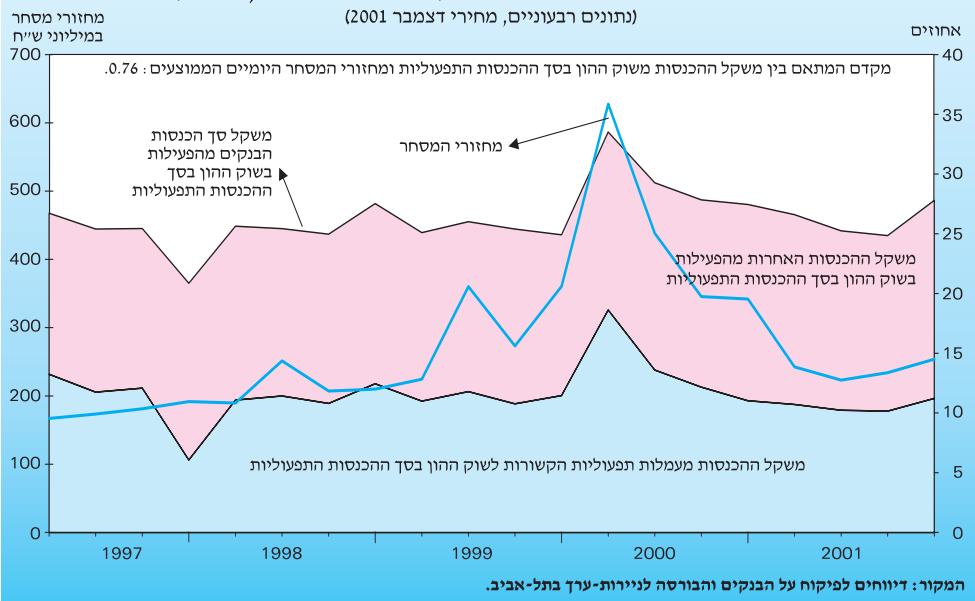
לאלו שבקבוצת התייחסות, הרי בשנת 2001 היו השיעורים אצלנו גבוהים יותר. נתון זה משקף את יכולתו הנוכח של תיק האשראי לציבור במערכות הבנקאיות הישראלית, לנוכח מצבו הקשה של המשק (להלן ג'-3). גם השנה, בדומה לשנים קודמות, התאפיין שיעור ההפרש לשנתית להובות מסופקים מסך האשראי לציבור בפיזור רחב בין הקבוצות הבנקאיות השונות. כך נע יחס זה בין כ- 0.53% ב"בנק המזרחי" לכ- 1.33% ב"בנק דיסקונט" – אשר זה מספר שנים מתאפיין באיכות נמוכה של תיק האשראי, יחסית לקבוצות הבנקאיות האחרות. כן ניכר השנה הגידול הבולט של יחס ההפרש להובות מסופקים מסך האשראי לציבור ב"בנק הבינלאומי" – מ- 0.27% בשנת 2000 לכ- 0.91% בשנת 2001. לראשונה מאז 1996 עלה השנה משקל יתרת ההפרש להובות מסופקים מסך האשראי, מכ- 3.3% בממוצע בסך הקבוצות הבנקאיות בשנת 2000 לכ- 3.5% (דיאגרמה ג'-2), וזאת תוך שונות גודלה ביןיהן – בין כ- 2.1% לכ- 5.4%.
 ההסתchasיות המקו-כלכליות, המושפעות מהאחת הפעולות הכלכלית, מי-חוודאות בתחום המדייני-בטחוני ומהשפעה בשוקי ההון בארץ ובעולם, צפויות להמשיך ולהשפע על פועלותן של חברות בענפי משק שונים ולהביאו לגידול ההפרש. נוסף על כך התגלו לאחרונה קשיים ביישום המלא של הסדרים שנערכו בעבר עם לוויים גדולים ועם סクトורים בעיתיים, אשר יפגעו באיכות האשראי ויאלצו את הבנקים להמשיך ולשמור על רמת הפרשות גבוהה.

שיעור העלייה של ההפרשות לחובות מסופקים לא היה אחיד בبنקים השונים, ובולט ב"בנק הבינלאומי" וב"בנק לאומי" (כ- 274% וכ- 137%, בהתאם), בשל הפרשות חריגות שבוצעו בبنקים אלו בגין ענפים בעיתיים – בעיקר התקשרות ושירותי המחשב והבנייה והנדל"ן. הנידול הניכר של ההפרשות לחובות מסופקים העלה את יחס ההפרשה השנתית להובות מסופקים מסך האשראי לציבור (לא כולל האשראי החוץ-מאזני) במידה משמעותית – מכ- 0.5% בשנת 2000 לכ- 0.85% השנה. שיעור זה בולט בוגבהו לעומת שיעור הנמוך יחסית, שאפיין את מערכת הבנקאות הישראלית בעשור האחרון, שבו גדל סעיף האשראי בקצב ממוצע (דיאגרמה ג'-2). כן עולה מהשוואה בין-לאומיות כי לאחר שבסנת 2000 שיעורי ההפרש השנתית לחובות מסופקים בסך האשראי דמו לאלו שבקבוצת התייחסות, הרו שבסנת 2001 היו

ג. הכנסות התפעוליות והאחרות

הכנסות התפעוליות והאחרות של הבנקים מושפעות בעיקר מഫועלות המשקית הריאלית (השקעה וחיסכון, צדקה, סחר חוץ וכיו"ב). המניבה הכנסות מהשירותים הבנקאים הניטנים ללקוחות ומהפעילות בשוק ההון (פעילות של לקוחות בנירות ערך, חיתום והפצת ניירות ערך, ניהול קופות גמל וקרנות נאמנות ועוד), המניבה הכנסות תפעוליות הקשורות לפעולות זו.

דיאגרמה ג'-3
**משקל הכנסות הבנקים המשחררים מഫועלות בשוק ההון בסך הכנסות התפעוליות
והתפתחות מחזורי המסחר היומיים הממוצעים במניות בבורסה, 1997 עד 2001**



לונכח הבדלים במקורות הכנסה התפעולית של הבנקים ובמידת השפעתם על הכנסות בשנה הנסקרה, כפי שיצג להלן, ראוי להבחין בין התפתחות הכנסות הנובעות מעמלות הקשורות לפעילויות בשוק ההון לבין התפתחות הכנסות הנובעות מഫעלת מערך השירותים הבנקאים הרגולים במשק.

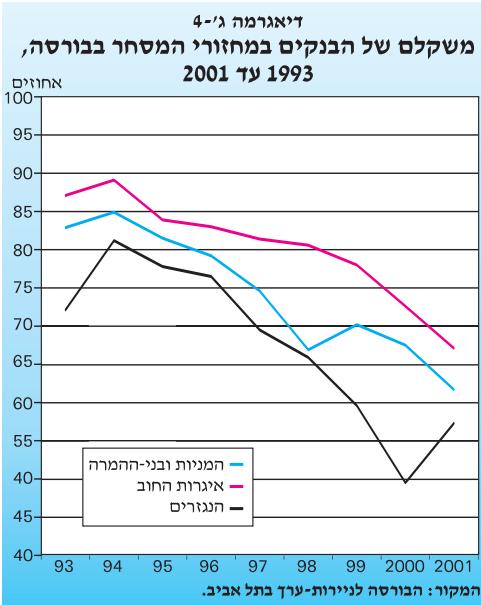
על רקע השפל בשוק ההון, ירידת היקפי הפעולות בו והאהטה בפעולות הכלכלית, ירדו בשנת 2001 הכנסות התפעוליות והאהרות של הבנקים המשחררים בכ- 3%, והסתכוו בכ- 7.2% מיליארדי ש"ח. זאת לאחר שבשנת 2000 גדלו הכנסות אלה בשיעור גבוה של כ- 10% (לוח ג'-6).

הכנסות התפעוליות של הבנקים מפעועלות בשוק ההון⁸ מהוות כ- 26% מסך הכנסות התפעוליות (דיאגרמה ג'-3). אלו ירדו בשיעור ממוצע של כ- 14.3% (כ- 28.5%) בשנת 2000. ירידה זו נזורה בעיקר מירידה בהיקף פעילותו של הציבור בשוק המניות, שבאה לידי ביטוי ברמת המחירים בשוק, בגיוסי ההון ובמחזרי המשחר. גורם נוסף, העשיי להסביר אף הוא את הירידה בחכונות הבנקים מפעועלות בשוק ההון, הוא השינויים המתרחשים בשנים האחרונות בשוק זה, אשר בעטימם קטן משקלה של פעילות הלוקחות עם הבנקים וגדל משקל פעילותם עם חברי הבורסה האחרים שאינם בנקים (דיאגרמה ג'-4).

בשנת 2001 נרשמו ירידות שעירים בשוק המניות – לאחר גיאות שדרהה בשנת 1999 ונמשכה עד מרץ 2000. מגמת המשחר הושפעה בעיקר מהמיתון המעמיך שהשתרר במשק,

⁸ הכנסות אלו נחלקות לחכונות מעמלות תעופוליות (מפעועלות של לוקחות בניריות ערך, מדמי משמרת ומחיותם והפצה של ניריות ערך) ולהכנסות אחרות (מדמי ניהול קופות גמל וקרנות נאמנות).

⁹ הכוונה בעיקר לבורקרים פרטיים.



מעורבותם בפעולות בשוק ההון ולמידת הגיון של מקורות הכנסות התפעולית: ירידתן של הכנסות ניכרת פחות בחמשת הבנקים הגדולים ובבלה השנה בבנקים המשחררים האחרים. ההסבר לכך נועז, כנראה, ברכישות המאפיינת את מערכת הבנקאות הישראלית, אשר בעיטה נאלצים הבנקים הקטנים לפעול במספר מצומצם של אפיקי פעילות, ובهم שוק ההון. בבנקים הגדולים השפעת הירידה ממוקור הכנסה יחיד גבוהה, ולכן שיעורי הירידה היו נמוכים יותר. אף על פי כן ניכרו הבדלים גדולים ביןיהם בהתקפות הכנסותיהם מהפעילות בשוק ההון: נועו שיעורי הירידה בין 6.7% ב"בנק הפועלים" ל-27.3% ב"בנק המזרחי".

הכנסות מעילות תפעוליות שאיןן קשורות בשוק ההון מוחות כ-65% מסך הכנסות התפעוליות¹⁰. אלו שמרו השנה על יציבות יחסית (-0.8%), שנבעה משני גורמים, אשר קיזזו זה את זה: (א) להצטמצמותן فعلיה הירידה מסוימת בפועלו של הציבור עם הבנקים, שהתבטאה בירידת הכנסות שירותיי מערך התשלומים; הירידה זו היא תוצאה של הירידה, 8.4%, בהכנסות בגין הפעילות במתבעם חזק, לנוכח המיתון במשק הישראלי והולמי, שהביא להצטמצמות סחר החוץ (הייצוא ב-9.3% והיבוא ב-7.2%). בעוד שהכנסות הבנקים מהשירותים במתבעם ישראלי נשמרה יציבות (0.2%). הירידה בהיקף סחר החוץ הביאה לצמצום הכנסות הבנקים מפעולות הקשורות לסחר החוץ ולשירותים הניתנים במתבעם חזק (-4.9%). (ב) לגידולן של הכנסות מעילות תפעוליות שאיןן קשורות בשוק ההון פעולה השפעת המחיר: הבנקים עדכנו חלק מתעריפי השירותים המניבים עמלות - התקפות המסיבה, בין היתר, את גידול הכנסות מהטיפול באשראי ובעריכת חוותים ב-8.9% ואת גידול הכנסות

10 בשוק המקומי הראשוני ירדו גirosי ההון (באמציאות הנפקת מנויות לציבור והנפקת זכויות) מכ-5.7 מיליארדי ש"ח ב-2000 לכ-2.8 מיליארדים השנה - ואילו גirosי ההון בחו"ל הסתכם בכ-1.4 מיליארדי דולרים, לעומת מכ-4.4 מיליארדים, בהתאם.

11 הכנסות התפעוליות האחראות שאנן קשורות בשוק ההון מוחות כ-8% מסך הכנסות התפעוליות. אלו כוללות בעיקר דמי ניהול מחברות ורוחחים מקופות הפעילים של עובדי הבנקים.

מהרעת המצב הביטחוני ומירידות השערים בשוקי המניות בעולם, בעיקר של מנויות הטכנולוגיה העילית. בסיכון שנתי ירד מדד המניות הכללי בכ-7%, ומדד תל אביב 100 ומדד המעו"פ ירדו בכ-9%. התקפות מדרי התקשות השונות לוותה בירידה חדה (48%) של גirosי ההון בשוק הראשוני¹¹. במקביל הדרדרו משמעותית מוחורי המשחרר היומיים (מכ-44%), אף כי בסוף השנה ניכרה התקאות מסוימת.

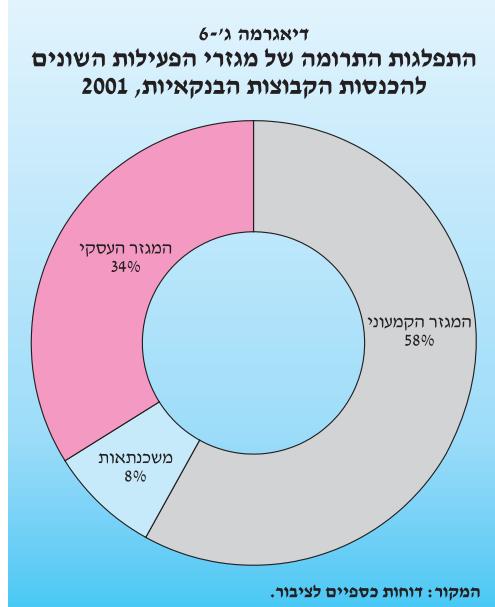
התפתחויות בשוק ניירות הערך מעידות על מיעוט התעניניות והמעורבות של הציבור בשוק ההון, בשל הערכה כי המiton בפעולות הכלכליות במשק צפוי להימשך. השפעת התקפות האמורתיות הייתה דיפרנציאלית בין הבנקים המשחררים, בהתאם למידת

לוח ג' – הדנסות וההצאות הכספיות של כל האנגידים הבנקאים הרגולריים, עד 1999 עד 2001

השנים הנקודות		ההפלגות			הסכוםים		
השנה	הנקודות	2001	2000	1999	2001	2000	1999
(נקודות)		(אחוזים)			(מילוני ש"ח, מאייר דצמבר 2000)		
1. הכנסות התפעוליות							
2.7	4.1	16.4	15.5	16.4	1,180	1,149	1,104
-4.7	5.5	25.8	26.2	27.4	1,857	1,949	1,848
-3.5	12.3	4.1	4.1	4.0	292	303	270
8.9	20.0	8.0	7.1	6.5	574	528	440
4.2	13.0	3.8	3.5	3.4	274	263	233
-4.9	5.2	4.5	4.6	4.8	324	340	324
-36.3	39.6	5.6	8.6	6.7	405	635	455
-1.1	40.5	4.2	4.2	3.3	305	309	220
-42.3	6.7	0.7	1.2	1.3	52	90	85
-3.4	-0.9	2.6	2.6	2.9	188	194	196
-5.4	11.4	75.7	77.6	5,451	5,760	5,172	5,451
סך כל הכנסות מעמלות							
הכנסות האזרחות							
-3.1	5.2	11.2	11.2	11.7	806	831	790
-4.8	107.9	4.4	4.5	2.4	315	331	159
1.7	28.8	2.7	2.5	2.2	193	189	147
-100.0	2.0	0.0	2.7	1.44	0	182	182
3.0	7.2	3.3	3.1	3.2	241	234	218
7.1	6.0	23.6	21.3	22.2	1,698	1,585	1,496
-30.7	5.7	0.8	1.1	1.1	55	80	76
-3.0	10.1	100.0	100.0	7,204	7,425	6,744	5,451
סך כל הכנסות התפעליות							
הכנסות מהמושג נביות							

ההכנסות וההוצאות התפעוליות של כל התאגיראים הרגילים, 1999 עד 2001

השיעור ליעמתה		השיעור להזמנה		ההתקנות		הסיכוםים		ההתפלגות		ההתקנות		ההכנסות וההוצאות התפעוליות של כל התאגיראים הרגילים, 1999 עד 2001	
השנה הלאומית		השנה הלאומית		2001		2000		2001		2000		1999	



המגורן העסקי. כך תורם מגורי משקי הבית כ-66% מההכנסות המימוניות והתפעוליות של הבנקים, ואילו המגורן העסקי תורם את ה-34% הנדרמים (דיאגרמה ג'-6). להרבה ראו תיבה ג'-2.

¹² דוד רוטנברג (2001), "חינוי בפערם הרכיבית בין FIRMOOT עסקות למשקי בית", הפיקוח על הבנקים, ייחידת המחבר.

מדמי ניהול החשבונות ב-2.7% (לוח ג'-6). מגמת עדכון תעריפי השירותים מתבטאת גם בתפתחות מדרד העמלות: מדר זה משקף את התעריף הממוצע המשוקל של 13 השירותים הבנקאים השכיחים ביותר ללקוחות פרטיים ולעסקים קטנים, שהם רוב לקוחות הבנקים מיחסוב המתבסס על נתוני חמישת הבנקים הגדולים עולה, כי מדר העמלות על השנה ריאלית בכ-1.9% – בהמשך למקרה הרב-שנתית. נוסף על כך יש לציין את גידול הפער במדד העמלות בין הבנק הירק לבין לבנק הזול ביותר ("בנק הפעלים" ו"בנק המזרחי", בהתאם), בהתאם – נכון לשנת 2001). נתון המצביע על ההבדלים הגדלים בתעריפי השירותים בין הבנקים השונים (דיאגרמה ג'-5). גידול זה מראה שהחלק מהבנקים מנצלים את מידת הנומכה יחסית של התחרותיות בפלח השוק הקמעוני כדי להגדיל את הכנסותיהם התפעוליות. ממצאים אלו עלולים בקנה אחד עם שני ממצאים נוספים, המצביעים בקנה אחד על התחרות הנומכה יהסית במזור הקמעוני: (א) מחקר שנערך השנה בפיקוח על הבנקים¹², מראה כי פער הריביות, המיויחס לפועלות הבנקים עם משקי הבית גבוה משמעותית מזה המיויחס לפועלות עם הפירמות העסקיות: פער הריביות, המוגדר כהפרש בין הריבית על האשראי לבין הריבית המשולמת על המקורות, הגיע לכ-7.5% בסוף 2001 בעקבות עם משקי הבית, לעומת כ-3.8% בעקבות עם הפירמות העסקיות. (ב) מבחינת מגורי הפעילות של התאגידים הבנקאים אשר דיווחו על פעילותם של מרכזי הרוח ("הבנק הבינלאומי", "בנק המזרחי", "בנק לאומי" ו"בנק הפעלים") עולה, כי משקלו של מגורי משקי הבית ברוחות הקבוצות הבנקאיות גדול בהרבה מאשר המגורן העסקי. כך תורם מגורי משקי הבית כ-66% מההכנסות המימוניות והתפעוליות של

תיבה ג'-2: ניתוח הביצועים לפי מגורי פעילות

התאגידים הבנקאים פועלים במספר מגורי פעילות, ששיעור הרווחות בהם שונים זה מזה. המדריך והדיווח על-פי מגורי הפעולות מסיעת לגורמים חיצוניים (גורמים פיקוחיים, אנליסטים וכיו'ב) ובנויים בהערכת ביצועי התאגיד הבנקאי. מנוקדת מבטה של הנהלת הבנק, לחלוקת לפי מגורי פעילות יש יתרונות נוספים – ביןיהם האפשרות למדור את היקף הפעולות של מרכז הרוח השונים ולבחוון את תרומתם לדוחותיו הכלולות של הבנק, לצורך הקצאה אופטימלית של משאבי, וכן איחדות בניתוח הפעולות העסקית, המקרה על בקרת הפעולות ועל הכוונת סניפי הבנק ויחידותיו העסוקיות לחשות מטרות הנהלה.

הקבוצות הבנקאיות¹³ חילקו את מקורות הכנסתן במספר מגורי פעילות, שככל אחד מהם מהווה מרכזו רוחות. הדיווח של מגורים אלו התבבס על הוראותו של המפקח על הבנקים בנושא "דיווח על מגורי פעילות", אשר פורסמה בחודש דצמבר 2001. מגור פעילות מוגדר ככזה אם מתקיים בו שלושה תנאים עיקריים: הוא עוסק בפעולות עסקיות שמן הוא עשוי להפיק הכנסות ולשאת בהוצאות; תוכנות הפעולות בו נבחנות באופן סדיר על ידי הנהלה והדיקטוריון; קיים לנבי מידע פיננסי נפרד.

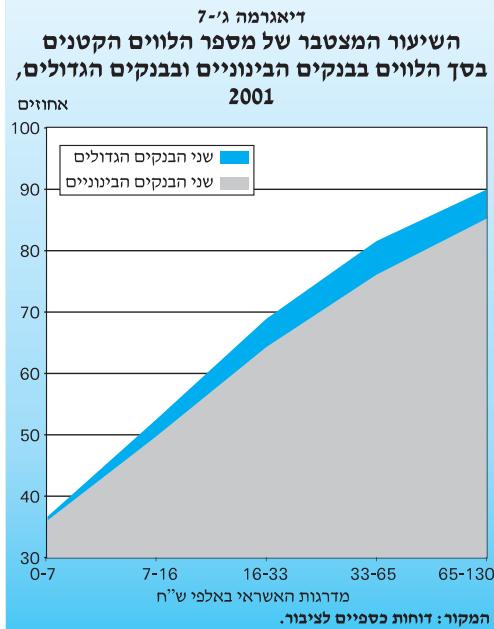
לחלהן המאפיינים העיקריים של מגורי הפעולות השונים בبنקים:

- בנקאות עסקית – מתן שירותים פיננסיים לחברות הגדלות, חילקו בין-לאומיות, הפעולות בארץ ובעולם.
- בנקאות מסחרית – מתן שירותים פיננסיים לחברות הבינוגניות במשק.
- בנקאות קמעונית – מתן שירות בנקאי כולל למיגון הלקוחות הפרטיים ומשקי הבית ולעסקים הקטנים במרחב הסניפים בכל הארץ ובאמצעות מגנוןعروצי ההפצה הקיימים – הטכנולוגיים והישירים.
- בנקאות פרטית – מתן שירותי פיננסיים כוללים וגלובליים לקוחות פרטיים בעלי תיק נכסים כספי גדול – תושבי ישראל ותושבי בחו"ז.
- משכנתאות – מתן הלוואות לדירות, בעיקר למשקי הבית.
- נדל"ן – מתן שירותים פיננסיים לחברות קבלניות ולפרויקטים גדולים, שעיקר עיסוקם בתחום הבניה והנדל"ן.
- פעילות בשוק ההון¹⁴ – הפעולות ב קופות הגם, קרנות הנאמנות, ניהול תיקים ופעולות בתחום ההשקעות והחתמות בשוקי ההון בארץ ו בחו"ל.
- כרטיסי אשראי¹⁴ – הנפקת כרטיסי אשראי וסליקת שוברים עבור בתי עסק.

13 בדוחות הכספיים השנתיים מפורטות התוצאות העסקיות לפי מגורי הפעולות בכל הקבוצות הבנקאיות, למעט "בנק דיסקונט", שלא הציג פירוט זה בדוחותיו השנתיים; לכן תוכנות הניתוח מתייחסות רק לננתוני ארבע הקבוצות הבנקאיות האחרות.

14 הפעולות בתחום שוק ההון ובכרטיסי אשראי היא חלק מהפעולות של המגורים האחרים – בעיקר של המגור הקמעוני.

- פעילות אחרת והתאמות - ההכנסות וההוצאות של הבנק שאין נובעות מפעילת מול לקוחות (ניהול ההון הפועל, תיק הנוסטרו של הבנק, פעילות מול נקם אחרים ובנק ישראל), השפעת הכספיות ומרכזי הרוח הפיננסיים שבהם הבנק משתמש כעושה שוק, וכיו"ב).



מפני שרתם התחרות בתחום זה נמכה מאשר בתחום אחרים. כ- 66% מההכנסות המיוניות והתפעוליות של הבנקים מגורן משקי הבית; זה מרכיב משנה תחת-מגורים - המגורר הקמעוני, שתרם בשנה הנסקרה כ- 58% לסק ההכנסות, ומגורר המשכנתאות, שתרם כ- 8% (לוח ג'-7).

תרומתו של הפלח הקמעוני, הן לסק ההכנסות והן לרוח מפעולות רגילים לפני מס, בולטות בשני הבנקים הגדולים, לעומת שני הבנקים הבינוניים, וזאת כנראה מפניה מספרם

מאחר שככליל המידיה והדריווח מתבססים על הגדרות ו מדיניות מדידה ייחודים לכל בנק, וכך להשוות בין הבנקים השונים, נאלצנו להניח מספר הנחות מוקדמות.¹⁵

מפתח הבדלים הניכרים במשקלות היחסים של הקבוצות הבנקאיות השונות במערכות הבנקאות בארץ,¹⁶ חילקו את הבנקים לשתי קבוצות גדולות: בנקים בינוניים ("הבנק הבינלאומי" ו"בנק המזרחי") ובנקים גדולים ("בנק לאומי" ו"בנק הפועל").

ניתוח התוצאות העסקיות של הקבוצות הבנקאיות לפי מגורר פעילות מציבע על הבדלים ניכרים בכיצועים בין מגורר הפעולות השונות בבנקים ובין הבנקים נתמך בעיקריים שבהם: מגורר משקי הבית הוא מוקד הרוח וההכנסה העיקריים בבנקים השונים, כנראה

15 כדי לאפשר השוואת בין הדרישות של מרכזי הרוח בבנקים השונים, איחדנו את נתוני המגורר המסחרי, המגורר העסקי ומגורר הנדל", והגדנו אותם כ"מגורר העסקי". נוסף על כך אוחדו נתונים מגוררי הפעילות בשוק ההון, הפעולות הפרטיט (כולל הבין-לאומית) והפעילות הקמעונית למגורר אחד, שהוגדר כ"פעולות קמעונית". בחלק מהנתוחים איחדנו את נתונים המגורר הקמעוני עם נתונים המשכנתאות, ויצרנו מגור חדש, שהוגדר כ"מגורר משקי הבית". לאחר שלא היה בידינו מידע באשר לאופן הפעולות נתונים מגור כרטיסי האשראי והפעולות בשוק ההון ב"בנק לאומי", העמסנו את נתונים מגורר אלו על "המגורר הקמעוני". והואיל ולא היה בידינו מידע באשר לאופן הפעולות האשראי וההתרומות על המרכיבים השונים, התעלמנו, לצורך ניתוח, מנתוני מגור זה.

16 משקלם של נכסים "הבנק הבינלאומי" בסך הנכסים במערכות הוא 8.5%, ומתקלותיהם של "בנק המזרחי", "בנק לאומי" ו"בנק הפועל" הם 29.6%, 9.5% ו- 30.3%, בהתאם. לא כללו בנזזה את נתונים "בנק דיסקונט", משום שהדרישות של מרכזי הרוח בנק זה היה חלקי מאוד.

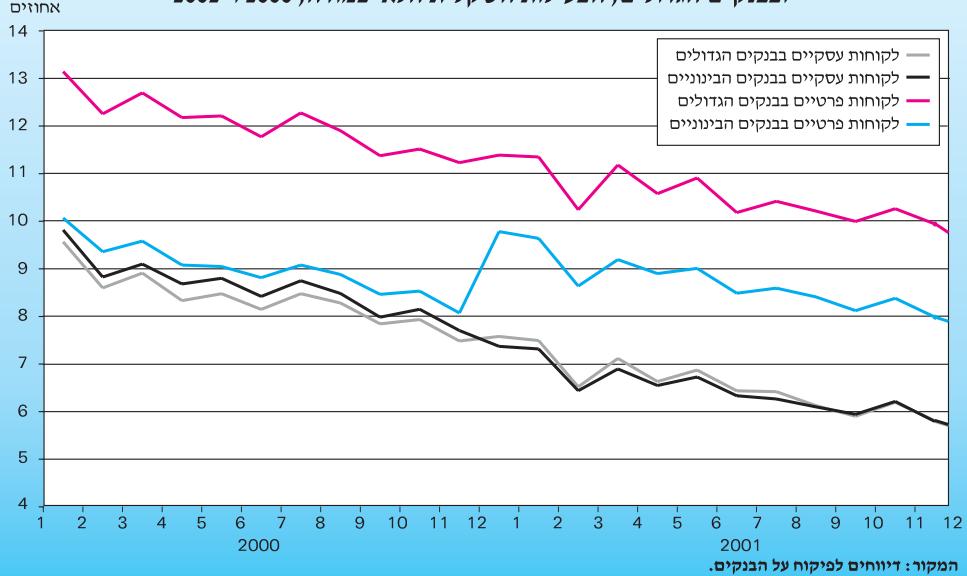
מזרדי הביצוע על פי מזרדי הפעילות בקבוצותה הבנאריות, 2001 (אחוזים)

המקורה: רוחות בסיסים לשבור ושבור יי'וירטת מהפרק ע"ל תרגום.

(1) בברקים במוגניות, "בקב' המהמותו", "הבקב' הביגלאראם", "בקב' הפלצלים", "בקב' גדריות".

(2) לא יכול אל מה נהני" בקב' הפלצלים", מאחר שההבדק לא יכול בדים בדרכו הנקס"ם את יתרת הנכסים במונה הבינו' והנהgelן.

**העלות האפקטיבית למtan אשראי למגור משקי הבית ולמגור העסקי בبنקים הבינלאומיים
ובבנקים הגדולים, הפעולות השקילית הלא-צמודה, 2000-1 2001-2**



הגבוה-יחסית של הלוקחות והלוויים הקטנים בبنקים הגדולים (דיאגרמה ג'-7). לעומת זאת בולטות בبنקים הבינלאומיים התרכזה הגבוהה של מגזר המשכנתאות לרווח ולהכנסות; זו מושפעת בעיקר מתנותיו של "בנק המזרחי", השולט בנק למשכנתאות הגדל במדינה ("בנק טפחות").

הרווחים הגבוהים ש幡פיקים הבנקים מפעולותם במגזר משקי הבית נובעים מהmirorוחים הגבוהים הנגבים מהם (יחסית לאלו הנגבים מהמגזר העסקי). כך, למשל, הריבית המומוצעת לשקל אשראי במגזר השקיל הלא-צמוד בגין הפעולות של משקי הבית גבוהה בשיעור ניכר מזו שמשלימים הלוקחות העסקיים (דיאגרמה ג'-8). גם הפערים הנדרלים יחסית בריבית המומוצעת בין שתי קבוצות הגדל ניכרים במגזר משקי הבית יותר מאשר במגזר העסקי. נסוך על כך עולה מנוחה הרווח לפני מס לשקל נכו, כי רוחי הבנקים בגין הפעולות עם משקי הבית גבוהים פי 2.8 מאשר שמקורם בפעולות עם המגזר העסקי, וכי הפערים בין שני המגזרים בולטים בנקים הגדולים.

ממצא זה מוסבר בחתuzzות התרומות במערכת הבנקאות הישראלית על פני השנים, וזאת בהשפעת כנסותם של נקדים ונציגויות זרות למשק הישראלי, במקביל להתרחשות הטכנולוגיות ולדלה-רגולציה בשוקים הפיננסיים. התרומות זו ניכרת בעיקר במגזר הלוקחות העסקיים. לעומת זאת במגזר הלוקחות הקמעוניים התרומות אינה חזקה, מפאת נדרותם היחסית של מקורות תחליפיים למtan אשראי ולגיטוס פיקדונות ממurement הבנקאות (cashflow ההון, קופות הגמל וחברות הביטוח). הדברים באים לידי ביטוי במירוחים פיננסיים גבוהים ובعملות תפועלות רבות ומגוונות שמשלמים משקי הבית.

חלקים של משקי הבית בתיק נכסים הבנק קטן יחסית, על אף תרומותם הגדולה להכנסות הבנקים ולרווחיהם: עיקר נכסים הבנק מתרכו בפעילות עם הלוקחות העסקיים. (משקל נכסים משקי הבית בסך הנכסים הוא כ-37%, ומתוכם משקל המשכנתאות בסך הנכסים – כ-17%). זאת ועוד, אף שהבנקים מפיקים רווחים גבוהים מפעילותם במגזר משקי הבית, הסיכון הכרוך בפעילות זו נזון מאשר בפעילות במגזר העסקי (משמעותה שאשראי למשקי הבית איכוטי מזה של הסקטור העסקי); הדבר מתבטא בתרומה הנמוכה יחסית של משקי הבית להפרשות לחובות מסויפים, לעומת התרומה הגבוהה יחסית של המגזר העסקי – ממצאים שנתקבלו בשתי קבוצות הגדול (לוח ג'-7).

ד. הוצאות התפעוליות והאחרות

ההוצאות התפעוליות של הבנקים מושפעות בעיקר מהיקף התפקיד הבנקאי, מתמיהילו ומהירות גורמי הייצור (הון ועובדות). בשנה האחרונה הסתמנתה מגמת התקציבות ברמת ההוצאות התפעוליות והאחרות, שהיו בשנים האחרונות מגמת עלייה. אלו הסתכמו בשנת 2001 בכ-14.2 מיליארדי ש"ח, גידול מתון של 0.8%, לעומת גידול של כ-8% שנרשם בשנת 2000 (לוח ג'-6). במקביל לכך נרשם שניינו כל רכיבי ההוצאות, כך שהוצאות בגין עובדים ירדו ב-1.7%, לאחר שגדלו בשיעור חד של 10.1% בשנת 2000, ואילו שאר רכיבי ההוצאות התקaussianו עליו ב-5.9%. מפני ההתקচויות דלעיל, ירד משקלן של הוצאות השכר וההוצאות הנלוות בסך ההוצאות התפעוליות ל-64.8%, ושיעורן בחמשת הבנקים הגדולים נע מ-60.8% ב"בנק הבינלאומי" עד ל-69.5% ב"בנק דיסקונט".

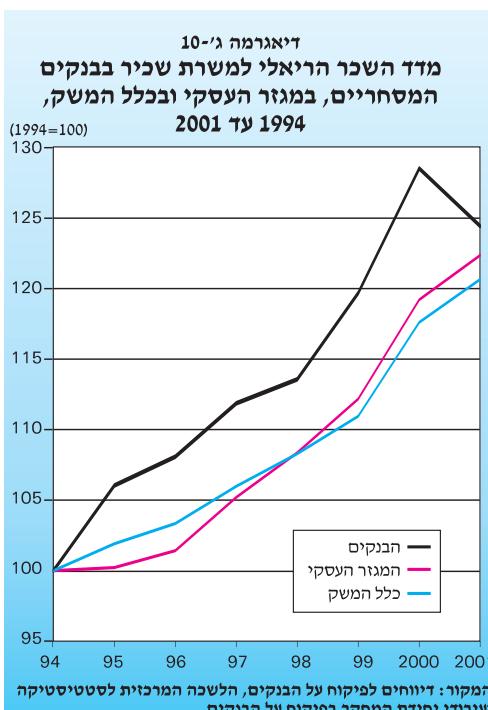
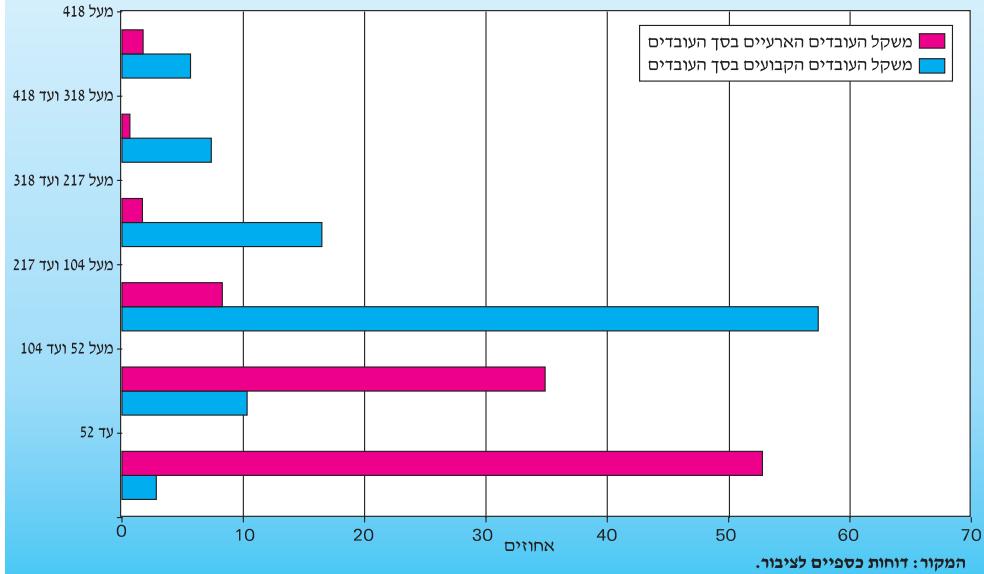
הירידה הקלה של הוצאות בגין עובדים היא תוצאה של ירידה בהוצאות השכר היישנות (2.8%) ויציבות (0.4%) בהוצאות הנלוות.

ההוצאות בגין עובדים הושפעו מהפתחות מנוגדות, שקיזו זו את זו: לגידולן פעולה מגמת העלייה של השכר הריאלי, אשר נמשכה מפניהם שעדכוני השכר בשנים 1999 ועד 2001 עלו ריאלית כתוצאה מרמת האינפלציה הנמוכה; באותו כיוון פעלו גם הוצאות בגין פרישה מרzon, שגדלו בכ-14.4% והסתכמו בכ-438 מיליון ש"ח. כחלק ממאמצי החיסכון וההטייעלות, ומתוך רצון לצמצם את עלויות השכר בעtid, המשיכו הבנקים לישם תכניות לעידוד פרישה מוקדמת של עובדים ותיקים, שכרכם גבוה יחסית, והחלפתם בעובדים חדשים שכרכם נמוך יותר, אולם כישוריהם המקדומים והאקדמיים הולמים יותר את רמת המורכבות והתחום הגוברים של השירותים הפיננסיים.

לירידת ההוצאות בגין עובדים השנה תרם צמצום המענקים המשולמים לעובדים. על רקע השיקחה ברווחיות הבנקים, השינוי בתמיהיל העובדים במערכת הבנקאות מסביר אף הוא חלק מירידת הוצאות השכר וההוצאות הנלוות. שניוי זה התבטא בירידה של אחוז במספר המשורות של העובדים הקבועים, לעומת עלייה של כ-6.2% במספר המשורות של העובדים הארעים (עובדים זמניים, עובדי שעות וgemäßאים)¹⁷, בהמשך

¹⁷ עובדים אלו מועסקים בדרך כלל דרך חברות לכוח אדם; הנהלות הבנקים, בכלל גופי אחר המעסק עובדים אלו, נהוגות לשכור ולפטר אותם בהתאם לצרכים המשתנים.

**דיגרמה ג'-9
התפלגות העובדים הארעיים והקבועים בبنקים המסחריים, 2001**
(לפי רמות השכר)



למגמה הרב-שנתית של גידול מספן של משרות העובדים הארעיים במערכות הבנקאות. מדיניות התעסוקה המתבססת על עובדים זמינים מאפשרת יתר גמישות לשינויים בקשר הציבור לשירותים בנקאים. מלבד זאת העובדים הזמינים, על אף גידול מסוים, תורמים לירידתן של ההוצאות בגין עובדים, מפני שכרם הנמוך (דיגרמה ג'-9).

לצד הירידה בהוצאות השכר ובהוצאות הנלוות, נשמרה בשנת 2001 יציבות במספר המשרות המומוצע (גידול של כ- 141-141 משרות - 0.4%). לפיכך ירדה השנה, לראשונה מזה כעשור, הועלות למשרת בנקים המסחריים, בכ- 2.1% (והסתכמה בכ- 262 אלפי ש'ח). ירידה זו נבעה מירידת השכר ישיר למשרת, בעוד שיחס ההוצאות הנלוות לסך המשרות לא השתנה (לוח ג'-8). נציין כי השכר המומוצע למשרת שכיר במשק כולה עלה בשנת 2001 בכ- 2.5%, לעומת השפל בפעילות הכלכלית, וכי השכר למשרת בענף הבנקאות גבוה מאשר בכלל המשק, ובשנים האחרונות הוא אף גדל בהתמדה (דיגרמה ג'-10).

הווצאות מערכת הבנקאות בגין עובדים¹, 1995 עד 2001
(ש"ח, מחרי דצמבר 2001)

המשכורות וההוצאות הנלוות למשרה	ההוצאות הנלוות בגין עובדים ³			המשכורות		מספר המשרות הממוצע ²	השנה
	סך הכל (אלפים)	סך המשרה (מיליוני ש"ח)	סך הכל (אלפים)	סך המשרה (מיליוני ש"ח)	סך הכל (אלפים)		
214	7,482	69	2,413	145	5,068	34,925	1995
225	7,949	77	2,713	148	5,236	35,400	1996
231	8,224	78	2,774	153	5,450	35,595	1997
232	8,243	77	2,730	155	5,512	35,467	1998
244	8,512	81	2,808	164	5,704	34,823	1999
268	9,374	92	3,214	176	6,160	35,020	2000
262	9,214	92	3,226	170	5,988	35,161	2001
השנייה לעומת השנה הקודמת (אחוזים)							
4.8	6.2	10.9	12.4	1.9	3.3	1.4	1996
2.9	3.5	1.7	2.3	3.5	4.1	0.6	1997
0.6	0.2	-1.2	-1.6	1.5	1.1	-0.4	1998
5.2	3.3	4.7	2.8	5.4	3.5	-1.8	1999
9.5	10.1	13.8	14.5	7.4	8.0	0.6	2000
-2.1	-1.7	0.0	0.4	-3.2	-2.8	0.4	2001

1) הנתונים כוללים גם את החברות שבבעלות הבנקים, המספקות להם שירותים מחשב.

2) ממוצע 12 חודשים: מספר זה כולל עובדים קבועים, חיניכים, גמלאים, עובדים זמניים ועובדים שעבדו במשרה חלקית (אלו שוקלו לפי חלקיות המשרה). כמו כן כולל המספר שעות נוספות; 165 שעות נוספות נספרו כמשרה.

3) סעיף זה כולל בעיקר תשלומים לביטוח לאומי, הפרשות לפנסיה, לחופשה, לפיצויים ולפרישה מרצון.

ה מ ק ו ר: דוחות כספיים לציבור ודיוחים לפיקוח על הבנקים.

גם השנה, בדומה לשנים קודמות, שרד פיוור רחוב בעלות למשרה בין הבנקים. והוא נעה בין 226 אלפי ש"ח ב"בנק המזרחי" ל-282 אלפי ב"בנק לאומי". הפערים בעלות למשרה בין הבנקים הקטנים גדולים עוד יותר – מ-129 אלפי ש"ח ב"קופת העובד הלאומי" ועד 334 אלפי ש"ח ב"בנק לפיתוח התעשייה".

בבחינת רכיבי הוצאות התפעול الآخרים ניכר גידולן של הוצאות הפחת (14.4%) ועלילית משקלן בסך הוצאות התפעוליות. גידול זה מוסבר, בחלוקת מהבנקים, בגידול הוצאות הפחת בגין מחשבים ותוכנות, עקב הפעלתן של תוכנות מחשב שהווינו לרשותם במשך שנים קודמות, ועקב עלילית שיעור הפחת על הצד בבנקים השונים. לצד זאת גם הוצאות על החזקת מבנים וציוד, בשיעור מתון של 2.4%. בהוצאות התפעוליות האחריות נרשם השנה גידול של 5.2%, שנבע בעיקר מעלייה של הוצאות המחשב (10.6%). כן גידלו הוצאות השיווק והפרסום והשירותים המקבעים.

על רקע המיתון העמוק השorder במשק והירידה ברמת הרווחיות של המערכת הבנקאית, ראוי שהמאיץ לחיסכון בהוצאות התפעוליות יהיה נדבך מרכזית בתכניות העבודה של הנהלות הבנקים לשנים הבאות.

ה. מדדים תפעוליים ויעילות הבנקים המסחריים

הרווחיות במערכות הבנקאות מושפעות, בין היתר, מיעילותם התפעולית של הבנקים. בניתוח דלהלן מוקבצים הבנקים המסחריים במספר קבוצות ותת-קבוצות: שבעה בנקים גדולים (shed המאוזן שלהם כ-14 מיליארדי ש"ח ומעלה) וארבעה-עשר בנקים קטנים. קבוצת הבנקים הקטנים מחולקת לשתי קבוצות – אלה השיכים לקבוצה בנקאית¹⁸ והעצמאים¹⁹. כדי לבדוק את התפתחות מדרי התפעול והיעילות, נבחנו בחattr רוחב מספר מדדים המצביעים על מאפייני התפעול והיעילות של הבנקים: (1) הhoוצאה המוצעת ליחידת תפוקה; (2) התפקיד לעובד; (3) שיעור הכספי התפעולי; (4) יחס סך ההכנסות (המייניות והתפעוליות) להוצאות התפעוליות, המוגדר כיחס היעילות (efficiency ratio).

(1) הhoוצאה המוצעת ליחידת תפוקה
השווות ההוצאות התפעוליות לשקל תפוקה בין בנקים הדומים בגודלם, מציבה על הבדלים ביעילותם התפעולית. שאלת יעילותם התפעולית של הבנקים עולה בשנה הנסקרת ביתר שאת, לנוכח הירידה החדה ברוחויותם.

מפתה הקשי בהגדרת התפקיד הבנקאית ועלית משקלה של הפעולות החוץ-מאזניות בסך הפעולות בשנים האחרונות, בחרנו בערך המוסף של הבנק כמדד לתפקידו. הערך המוסף מחושב על פי סכום רכיבי ההכנסה הנובעת ומופעלות רגילים לפני מס, בתוספת הוצאות בגין משכורות והוצאות נלוות ובгин פחת ואחזקת בניינים וציוד²⁰.

יחס הוצאות לערך המוסף גדל בשנה הנסקרת בכל שבעת הבנקים הגדולים, בכלל הירידה הגדולה של הרווח מפעולות רגילים לפני מס, לעומת היציבות היחסית של הוצאותיהם. גידולו שליחס זה בלט בעוצמתו ב”בנק דיסקונט”, שבו הוא הולך ועולה בשנים האחרונות, הן בשל החפסדים ברוחם לפני מס והן בשל עלייה הוצאות הנלוות לשכר בגין הפעלת התקנות לפירישה מרצון. מהשוואה רב-שנתית עולה כי הhoוצאה המוצעת לערך מוסף בשבעת הבנקים הגדולים נמוכה במקצת מאשר בקטנים – מפני יתרונות-לגודל (הוצאות קומן של הוצאות קבועות גבוהות לתשתיות התפעולית והניהולית של הבנקים). ב מרבית הבנקים הקטנים – בעיקר עצמאים שבהם – ניכרה בשנת 2001 עלייה ביחס הוצאות לערך המוסף; זאת לעומת יציבות יחסית בנקים הקטנים המשתייכים לקבוצה בנקאית, שבחן ניכרה בשנים האחרונות, ובפרט בשנה הנסקרת, רמה נמוכה יחסית שליחס הוצאות התפעוליות לערך המוסף – כנראה בזכות יכולתם להעימים חלק מהוצאותיהם על בנק האם (לוח ג'-9).

עוצמת הבדלים ביעילות התפעולית של הבנקים באה לידי ביטוי בחישוב סטיית התקן של הוצאות המוצעת ליחידת ערך מוסף: בקבוצת הבנקים הקטנים העצמאים נרשמה סטיית תקן גבוהה מזו שבנקים הגדולים ובנקים המשתייכים לקבוצה בנקאית, נתון המצביע על פוטנציאל רב לה提יעילות במוסדות בנקאים אלו.

18 ”אוצר החיים“, ”יבב“, ”מסד“ ו ”קונטיננטל“, המשתייכים לקבוצת ”בנק הפעלים“. ”ערבי-ישראלית“, לקבוצת ”בנק לאומי“ ו ”פועלי אגדות ישראל“ (פאג”) ל_kvוצת ”בנק הבינלאומי“.

19 ”לפיתוח התעשייה“, ”אינוסטック-ישראל“, ”הספנות“, ”למסחר“, ”ירו-טרייד“, ”פולסקא Kasza אופיקי“, (פקא”), ”העובד הלאומי“ ו ”ולמי“.

20 על-פי גישת הערך המוסף (value added approach), כל פעילות בנקאית, מאזנית וחוץ-מאזנית, המצריכה שימוש בהן ובעבודה תוגדר כתפקיד בנקאית.

2001 עד 1992, המוסך לשידור הרפובליקת יהודים.

ספירת התאריך הוותיק	ספירת התאריך החדש	שבועת הגולגולת	המשנה הביבות	шибוי הגולגולת	בוק מרכזונט- ר'סקונט	בנק אגודה	בנק הבריליאント	בנק המרורה	בנק ר'סקונט	בנק לקלאנאי	בנק הפעלים	התקופה התקופה 1996-1992 צד
0.09	0.08	0.90	0.93	0.87	0.90	1.00	0.79	1.02	0.96	0.85	0.91	1996-1992 צד
0.18	0.16	0.90	0.83	1.15	1.05	0.80	0.96	1.20	0.85	0.81	1997	התקופה 1997-1998
0.23	0.23	0.98	0.89	1.11	1.05	0.86	1.02	1.51	0.91	0.86	1998	התקופה 1998-1999
0.19	0.16	0.86	1.00	0.78	1.06	1.12	0.79	0.93	1.13	0.78	0.78	התקופה 1999-2000
0.31	0.27	0.88	0.78	1.08	0.95	0.76	0.87	1.53	0.80	0.76	2000	התקופה 2000-2001
0.22	0.20	0.90	1.07	0.82	1.10	1.04	0.81	0.94	1.34	0.84	0.80	2000-1997 צד
0.37	0.38	1.03	1.33	0.90	1.22	1.19	0.98	1.03	1.98	0.99	0.83	התקופה 2001-2002 צד
0.15	0.14	0.91	1.03	0.86	1.01	1.04	0.81	0.99	1.22	0.86	0.86	2001-1992 צד

הנתקה במקורה מהתפקיד כמייסד ומנהיג תנועת הנוער, והוחזק בראשה כמייסד תנועת הנוער, ובמשך תקופה קצרה כמנהיג תנועת הנוער. בשנת 1992-1993 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1993-1994 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1994-1995 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1995-1996 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1996-1997 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1997-1998 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1998-1999 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 1999-2000 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 2000-2001 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר". בשנת 2001-2002 כיהן כנשיא תנועת הנוער "הבר".

העליה החדרה ביחס להוצאה לשקל תופקה, שאפיינה את מערכת הבנקאות הישראלית השנה, מחייבת על הקשיות הרבה של אפניי הפעילות הבנקאית ועל הkowski של הבנקים להתאים את הקצאת גורמי הייצור השונים לשינויים בסביבה המקרו-כלכליות ובסביבה הטכנולוגית.

בשל ההתקפות הטכנולוגיות הנדרשים הבנקים להשיקות מתmeshות במיצבות מורכבות של תקשורת ומחשבים ולהתאמת מערכותיהם לעידן האינטראקטיבי. תשתיות אלו מצרכות השקעה מימונית רבה, ולכן הן בעיקר בהישג ידם של הבנקים הגדולים. לפיכך סביר שהיתרונות התפעוליים של הבנקים הגדולים יעלו על אלו של הבנקים הקטנים (ובמיוחד העצמאים שביהם). עם זאת, ההתקפות הטכנולוגיות, ובפרט אלו המתבטאות בהפעלת שירותים בנקאות ישירה ובנקאות דרך האינטרנט, מצמצמות במידה רבה את היתרונות-לגדול שהיו לבנקים הגדולים, אשר נבעו מהפרישה הרחבה של רשות סניפיהם, שכן הן עוסות את הבנקים הקטנים נגיסים לכלל האוכלוסייה.

(2) התפקיד לעובד

התפקיד לעובד נמדד כעדך המוסף למשרה והוא משמש ממד לפרויון המוצע של העובדים. בשנים האחרונות מושם דגש לבנקים על התאמה רבה יותר בין רמת התגמול לרמת הרוחניות של הבנק בכלל ולרמת הפרויון המוצע של העובד בפרט. מקובל להציג את התקפות הטנקה לעובד לעומת עלות העסוקתו על פני זמן. בלוח ג'-10 ובdagema ג'-11 מוצגים הנתונים לשנת 2001 לעומת המוצע לשנים 1997-2000, ואנו מצפים לקשר חיובי ארך-טווח בין שני היחסים האלה. בשנת 2001 בלטה ירידה ניכרת של התקופה לעובד בכל אחד משבעת הבנקים הגדולים, אך זו לא לוותה בירידה מקבילה של העלות למשרה. הדבר מצביע על הקושי של מערכת הבנקאות להתאים את מצבת העובדים לשינויים בסביבה המקרו-כלכלית ובסביבה הטכנולוגית, ומעיד כי מאמצי ההתייעלות של הבנקים טרם באו לידי ביטוי וכי עידוד פרישתם של עובדים מהבנקים לשם צמצום ההוצאה טרם מצא את ביתיו בפרויון ובתקופת העבודה. בהשוואה רב-שנתית (1997-2000 לעומת 2001) ובוחך רוחב בולטת בשבעת הבנקים הגדולים ירידה חרדה של הערך המוסף למשרה ב"בנק הבינלאומי" וב"בנק דיסקונט", לעומת עלייה מתונה יחסית ב"בנק הפועלים" וב"בנק מרכنتיל-דיסקונט". לבנקים הקטנים לא ניתן להכליל: ברובם ("הספרנות", "יоро-טרייד", "פקאוז", "העובד הלאומי", "ulosmi", "יהב", "ערבי-ישראל", "פאג", "ומס") גדרה התקופה לעובד, ובאחרים ("לפיתוח התעשייה", "אינוסטק", "למסחר", "אוצר-החייל" ו"كونטיננטל") היא ירידה. כן נמצא שככל הבנקים הקטנים (מלבד "كونטיננטל") ההתקפות של העלות למשרה ושל הערך המוסף למשרה היו בכיוונים דומים (dagema ג'-11).

(3) יחס הכספי התפעולי

שיעור כיסוי הוצאות התקפות הכספיות ירד לבנקים המסחריים מ-52.7% ל-50.7% בממוצע, ונבע מכך הכספיות התקפות הכספיות לצד יציבות יחסית בהוצאות התקפות. מהשוואה בין-לאומית עולה, כי יחס זה בישראל נמוך במעט מכך נפוץ במדינות מערביות בעלות-השווייה (לוח ג'-3). גם השנה הנרשם בשבעת הבנקים הגדולים פיזור גדול סביר מוצע זה; כך, למשל, עמד שיעור הכספי ב"בנק איגוד" על כ-36%, לעומת כ-58% ב"בנק הבינלאומי". מבין הבנקים הקטנים, בולט שיעור הכספי הגבוה באלה המשתייכים לכבוצה

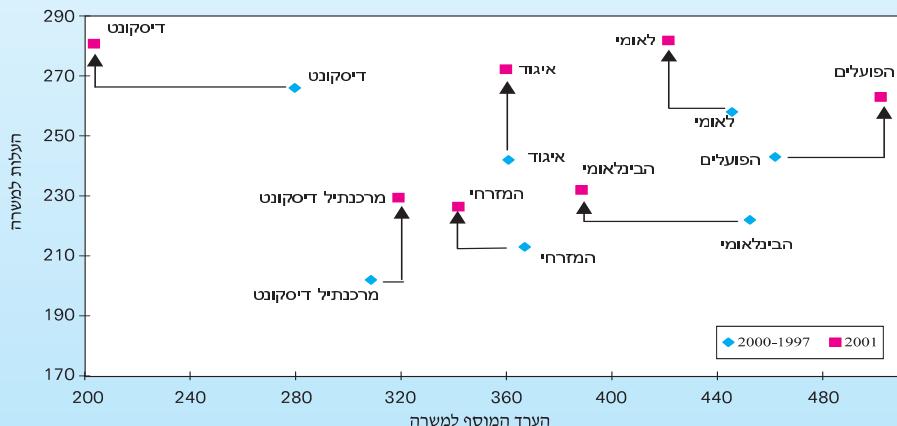
העד הוגש' למשר' 1992 עד 2001 (אלפי ש"ח מידי דצנבר 2002)

אלג'י "שׁ"ד מהרי דצמבר 1902)

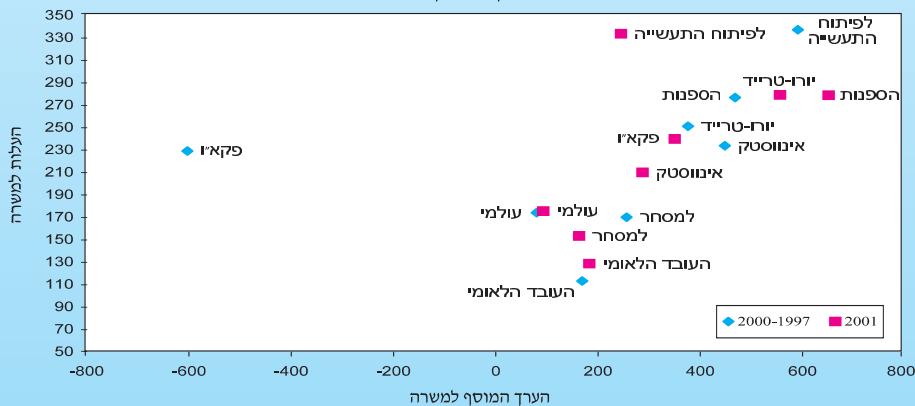
במספטת הוחזאות בביון מושבאות ובלוות, הוחזאות בביון פהות ובגבי אחותה בניינם וציוו. ונגנו שונם קורדות עדרכו בהתאם. ר' עזר וטוקין מנגד ברוחו בגז' בתווך פהו מילויים לשנום בתקון "בק פק'א" (22:1-993-1992) ובתקון 2001-1993.

דיאגרמה ג' - 11
העלות למשרה מול הערך המוסף למשרה, ממוצע לשנים 1997-2000 לעומת שנת 2001
(אלפי ש"ח, מהיר י-דצמבר 2001)

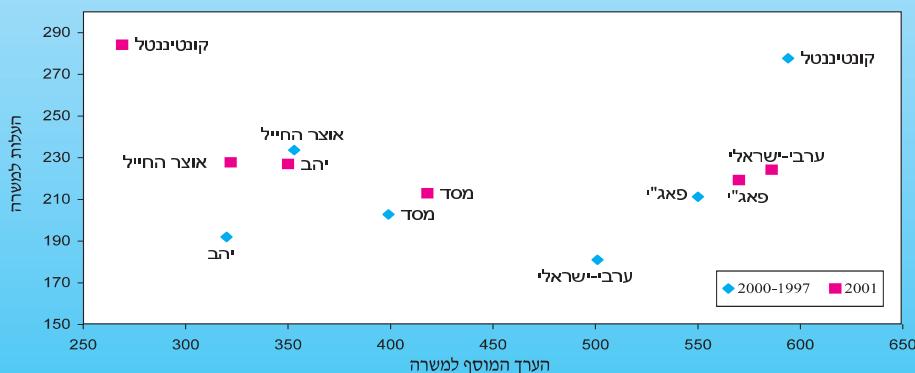
א. שבעת הבנקים הגדולים



ב. שבעת הבנקים הקטנים העצמאים

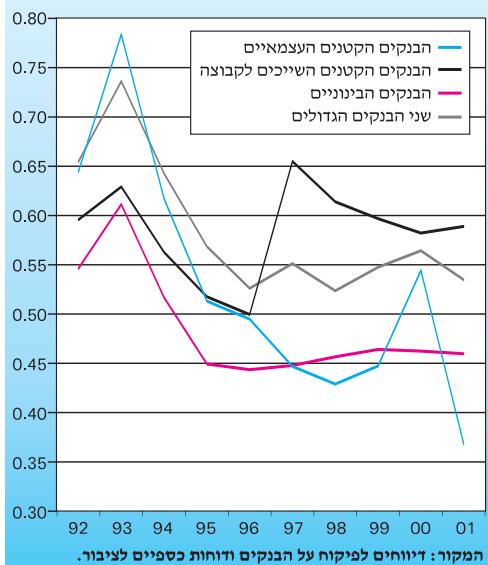


ג. ששת הבנקים הקטנים השיעכניים לקבוצה בנקאית



המקור: דיווחים לפיקוח על הבנקים ודוחות כספיים לציבור.

יחס הכספי התפעולי, 1992 עד 2001



בנקאית, שבהם ההוצאה התפעולית נמוכה יחסית, וזאת, בין היתר, הודות לשימוש בהם עוסים בשירותי התפעול של בנק האם (לוח ג'-11 ודיאגרמה ג'-12). בחינה ארוכת טווח מלמדת כי, בדרך כלל,יחס הכספי עולה בתקופות של גיאות בברסה, הודות להכנסות התפעוליות הגדולות הקשורות לפעולות בשוק ההון, וירד בתקופות שפל. מזאת זה מסביר את מגמת ירידתו הכלכלית מאז שנת 1993 (דיאגרמה ג'-12) – מגמה שבelta בبنאים הקטנים העצמאים, בעיקר בגלל הרידה החדה שליחס הכספי ב"בנק אינוסטק" וב"בנק הספנות", המתמחים בפעולות בשוק ההון.

יחס הכספי ויחס הייעילות, 2000 ו-2001

הבנק	2001			2000		
	יחס הכספי			יחס הכספי		
	המיוני ¹	התפעולי ²	יחס הייעילות ³	המיוני ¹	התפעולי ²	יחס הייעילות ³
הפעלים	1.65	0.56	1.09	1.64	0.58	1.06
לאומי	1.52	0.51	1.02	1.55	0.55	1.00
דייסקונט	0.99	0.43	0.56	1.07	0.40	0.67
המזרחי	1.33	0.48	0.85	1.43	0.51	0.91
הבינלאומי	1.60	0.58	1.02	1.57	0.59	0.99
איגוד	1.33	0.36	0.98	1.41	0.40	1.01
מרכזתי-דייסקונט	1.27	0.43	0.83	1.28	0.43	0.85
שבעת הבנקים הגדולים	1.45	0.50	0.94	1.47	0.52	0.95
הבנקים הקטנים העצמאיים	1.53	0.37	1.16	1.50	0.54	0.96
הבנקים הקטנים השילכיים						
לקבוצה בנקאית	1.46	0.59	0.87	1.38	0.58	0.80
סך כל הבנקים הקטנים	1.48	0.53	0.95	1.41	0.57	0.84

1) מחושב כיחס שבין הרוחה מפעולות מימון לפני הפרשה לחובות מסויקים, לערך ההוצאות התפעוליות והאחרות.

2) מחושב כיחס שבין ההכנסות התפעולית והאחרות, לערך ההוצאות התפעוליות והאחרות.

3) מחושב כיחס שבין סך ההכנסות התפעולית והמיוןיות, לערך ההוצאות התפעוליות ונקבע בספרות. Efficiency Ratio

המקורה: דוחות כספיים לציבור.

(4) יחס היעילות

היחס של סך כל ההכנסות (ההכנסות המימוניות וההכנסות התפעוליות) להוצאות התפעוליות מבטא את יכולתו של הבנק להקנות BI'ILOT את גורמי הייצור (חון ועובודה) למוקדי פעילות שונים לשם מירוב הכנסותיו. (יחס גבוהה מבטא רמת יעילות גבוהה בהקצת גורמי הייצור.) בسنة 2001 ירד יחס היעילות של הבנקים המשחררים בשיעור קל - מכ-1.47 לכ-1.45 – וזאת עקב הירידה החדה בהכנסות התפעוליות, שלא פוצחה במלואה על ידי גידול הכנסות המימוניות. כן עולה מהשוואה בין-לאומית, כי יחס היעילות בישראל דומה למקובל בממוצע קבוצת התאגידים (להלן ג'-3). נוסף על כך בולטים ההבדלים בין הבנקים בתפתחות היחס: נמצא, כי בבנקים הגדולים הוא בדרך כלל גבוה יותר מאשר בקטנים, וזאת בעיקר בגלל רווחי המימון הגבוהים בהם. הבדלים מסוימים נמצאו גם בין הבנקים הגדולים לבין עצםם (לוח ג'-11): כך הסתכום יחס זה ב"בנק דיסקונט", בכ-0.99, לעומת יחס של 1.65 ב"בנק הפועלם". בהשואת יחס היעילות בין הבנקים הקטנים השיכים לקבוצה בנקאים לבנקים הקטנים העצמאים נמצאה בשנתיים האחרונות יחס יעילות גבוהה יותר בעצמאים, וזאת בעיקר בזכות העלייה החדה (כ-39%) ברווחי המימון של "הבנק לפיתוח התעשייה". גידול זה השפיע בעיקר מגידול האשראי בגורם הלא-צמוד – המגזר הנושא את המירוח הגבוה ביותר. בניכוי נתוניו של בנק זה נמצא יחס יעילות גבוהה יותר בבנקים הקטנים המשתייכים לקבוצה בנקאים.

ו. גורמים מהותיים נוספים שהשפיעו השנה על רווחיות הבנקים רוחוי הבנקים בשנים האחרונות הושפעו במידה רבה מהתוצאות העסקיות של החברות הבנות הכלולות, וכן מפעולות חד-פעמיות בקבוצות הבנקאיות השונות, שהתבטאו ברישום רווחים/ഫסדים בלתי רגילים.

החברות הכלולות הן חברות שהשקעת הבנק בהן כוללה בדוחותיו הכספיים על בסיס השווי המאנני²¹. חברות אלו מאופיינות בשני סוגים פעילות עיקריים: חברות העוסקות בפעולות פיננסית (בנקים, חברות ביטוח, החזקות והשקעות אחרות) ו לחברות ריאליות שפעולותיהן שונה מהפעולות הפיננסית. (ליתר הרחבה ראו דיוון בפרק ד').

בשנה הנסקרה השפיעו התוצאות העסקיות של החברות הכלולות השפעה מהותית על רווחי הקבוצות הבנקאיות השונות: בחמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות נרשמו הפסדים בסך של כ-178 מיליון ש"ח בגין התוצאות העסקיות של חברות אלו, לעומת רווחים בסך של כ-382 מיליון ש"ח בשנת 2000 (לוח ג'-2). הירידה העיקרית בתורמתן של החברות הכלולות לרוחוי הקבוצות הבנקאיות השפיעה בעיקר על רווחיהן של שתי הקבוצות הבנקאיות הגדולות: "בנק הפועלים" רשם השנה הפסדים בסך כ-275 מיליון ש"ח, בעיקר כתוצאה מהחזקותיו בחברת "גור תעשיות בע"מ", שהפסידה מהשקעתה בחברה הפט"א. טלקום בע"מ, בשל המשבר בתעשייה הטכנולוגית העילית. "בנק לאומי" אمنה הרווח כ-52 מיליון ש"ח מהחזקותיו בחברות הכלולות, אולם אלו ירדו בכ-115 מיליון ש"ח לעומת יתרתן בשנת 2000. ירידת הרווחים נבעה מהഫסדים בגין ההשקעות בחברת "חברה לישראל בע"מ", והירידה החדה ברוחויתה של חברת "Shore Capital LTD", המוחזקת על ידי "בנק

21 לפי שיטה זו, עלות ההשקעה מוצגת בתוספת חלקה של החברה המחזיקה ברוחוי החברה המוחזקת, או בניכוי חלקה בהפסדריה, או בשינויים האחרים שהלו בהן העצמי של החברה המוחזקת מאו הרכישה.

לאומי בריטניה". גם ב"בנק דיסקונט" ירדו הרוחות מחברות כלולות, בכ-20 מיליון ש"ח, וזאת בעיקר בגלל הירידה בתרומות וברוחו של "הבנק הבינלאומי", המוחזק בשיעור של כ-26.5% על ידי "בנק דיסקונט". בשתי הקבוצות הבנקאיות האחרות פעלו ההשקעות לחברות הכלולות לירידת הרוח, אמן לא במידה מהותית.

אשר לרוחים הבלטיים – אלו כוללים הכנסות והוצאות בסכום ניכר, הנובעות מפעולות או מאירועים השונים באופנים מהפכליות הרגילים של התאגיד הבנקאי. בסעיף זה נכללים, בין היתר, רוחים או הפסדים מפעולות שהופסקו, הפרשות לרוחים והפסדים צפויים נכללים, בין היתר, רוחים או הפסדים מפעולות שהופסקו, הפרשות לרוחים והפסדים צפויים על נכסים שהנהלת הבנק החליטה להעמידם לממכר (בנייה, קרקע וכיו"ב).

בשנה הנסקרה השפעה הירידה החדה ברוחים הבלטיים רגילים השפעה מהותית על הרוח ועל הרוחיות בחלוקת הקבוצות הבנקאיות. בשנת 2000 רשמו חמש הקבוצות הבנקאיות הגדולות רוחים בלתי רגילים בסך של כ-353 מיליון ש"ח, שהיוו 9.2% מהרווח הנקי לשנת 2000, ואילו השנה זו רשמו הפסד של כ-11 מיליון ש"ח בגין הפעילות וההשפעות חד-פעמיות (לוח ג'-2). אולם תרומתן להקטנת רוחיות הקבוצות בליטה ב"בנק לאומי" וב"בנק הבינלאומי". כך ב"בנק לאומי" הסתכם הרוח מפעולות בלתי רגילים לאחר מסים בכמיליאון ש"ח, לעומת 341 מיליון בשנת 2000. הרוח בשנת 2000 נבע בעיקר ממCTR החזקות הבנק בחברת "כור תעשיות בע"מ", בסך כ-190 מיליון ש"ח, ובחברת "כ.אל בע"מ" ("כרטיסי אשראי לישראל") בסך כ-149 מיליון ש"ח. ב"בנק הבינלאומי" רשמו בשנת 2000 רוחים בלתי רגילים בסך של כ-54 מיליון ש"ח, שנבעו ברובם ממCTR התשתית התפעולית של "אלפא קارد בע"מ" ל"לאומי קارد בע"מ" ומהעברת התפעול של Cartis "אלפא קارد" ל"זיה-כ.אל" – רוחים שלא נשנו השנה. במקביל רשם "בנק הפועלים" הפסדים בסך של כ-15 מיליון ש"ח, שנבעו בעיקר מהפרשה בגין ירידת ערך של חלק ממניות הבנק בחברת "כור תעשיות בע"מ"²².

כвшנים הקודמות פעלה השנה השפעת הפרשי המדרדים " בגין" ו"הידוע" להגדלת רוחי הקבוצות הבנקאיות, וזאת בכ-39 מיליון ש"ח, לעומת כ-66 מיליון בשנת 2000.

ג. ההפרשה למס

ההפרשה למס בחמש הקבוצות הבנקאיות הסתכמה השנה בכ-2,183 מיליון ש"ח, לעומת כ-2,928 מיליון בשנת 2000 – ירידה של 25.4% (לוח ג'-12), המוסברת בעיקר בירידת הרוח לפני מס. במקביל לכך גדל שיעור המס האפקטיבי מהרווח לפני מס מכ-47.7% בשנת 2000 לכ-49.3% השנה – מעלה לשיעור המס הסטוטורי החל בישראל על תאגידים בנקאים (23) 45.3%). עלילית שיעור המס תרם בעיקר הפרשי עיתוי שלא נרשמו בגין מסים נדחים;

²² ל"בנק הפועלים" עופף החזקה מעל 20% בחברת "כור", שנבע מרכישת עצמית של "כור" את מנויותה. בגין החלק שהבנק נדרש למכור כתוצאה מהחזקותיו העודפות, נרשמה הפרשה לירידת ערך, אשר נזקפה לסעיף הפסדים מפעולות בלתי-רגולטור.

$$23 \text{ החישוב הוא: } T = \{t_1 + t_2\} / (1 + t_2) * \{ (1 - t_1) * 100 \}$$

כאשר t_1 הוא שיעור מס החברות בארץ (36%), ו- t_2 הוא שיעור המע"מ (בשנת 2001: 17%). מחישוב זה עולה כי שיעור המס הסטוטורי (T) מסתכם ב-45.3%. על פי התכנית הכלכלית שההפעלה הוחל באמצעות, הועלה שיעור המע"מ ב-1%, וכתוצאה לכך גדל שיעור המס הסטוטורי המוטל על התאגידים הבנקאיים במחצית אותה.

גורם זה הגדיל את שיעור המס האפקטיבי בכ- 9.6 נקודות אחוון, שעיקרן נרשם ב'بنך דיסקונט', לנוכח הסבירות הנמוכה של שיפור תוכנותיו העסקיות בעתיד הנראה לעין. כ- 1.8 נקודות אחוון משיעור המס האפקטיבי מוסכבות בגידולם של תשלומי מס הרווח על מס השכר המוטל על תאגידים בנקאים, שאינו מוכך כחוצהה.

כנגד זאת הביא הפיחות הריאלי של השקל מול המטבעות החשובים בעולם לעליית ערך השקעות בחברות הבנות בחו"ל (כתוצאה מהפרש שער חיבויים שאינם חלק מבסיס ההכנסה למס), וכן הקטין את ההפרשה למס בשנת 2001 בכ- 6.1 נקודות אחוון, בנגד לחשפת הייסוף הריאלי במטבעות אלו בשנת 2000. הקטנת ההפרשות הושפעה אף מהכנסות מסוימות בגין שנים קודמות, לאחר שהוזאו שומות סופיות לחילק מהבנקים והחברות הבנות.

נדגש כי עצמתם של הגורמים שהפיעו לחוב על תוספת המס הייתה חזקה הרבה יותר מעוצמת הגורמים המבאים לחיסכון בתשלומי המס, ולכן גדול, כאמור, שיעור המס האפקטיבי.

בשנה הנסקרה נערכו מספר שינויי חקיקה, הנובעים מן הירידה החדה של שיעורי האינפלציה ועשויים להשפיע בעתיד על התוצאות העסקיות של התאגידים הבנקאים ועל הפרשותיהם למסים:

ЛОח ג'-12

המעבר מהמס הפורמלי להפרשה למסים כדוח הרווח וההפסד של הקבוצות הבנקאיות הגדולות, 2000 ו-2001

שיעור המס מתוך הרוווח מפעולות רגילות		סכום המס	
לפני מס	לאחר מס	2001	2000
(מילוני ש"ח, מהיריד דצמבר 2001)			
סכום המס על בסיס השיעור הפורמלי (הסטטוטורי)			
45.3	45.3	2,005	2,780
-6.1	0.1	-272	8
0.4	-0.1	17	-4
-0.6	-0.6	-26	-34
0.4	0.3	16	19
1.5	1.0	66	59
9.6	2.5	423	156
1.8	1.5	80	95
-1.4	-1.3	-64	-80
-1.6	-1.2	-70	-76
0.2	0.1	8	5
הפרשה למסים על הכנסה			
49.3	47.7	2,183	2,928

1) כולל סכום נוסף על חובות בעיתיותם.

2) כולל שחיקת מקומות מס והפרש תיאום נכסים כספים, נטו.

המקור: דוחות כספיים לציבור ועיבודים של יחידת המחקר בפיקוח על הבנקים.

- באוקטובר 2001 נכנס לתקופו תקן חשבונאות מס' 12, הדרן בהפסיקת ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה, החל מיום 1 בינואר 2003. עד אז ימשיכו הבנקים לעורך דוחות מותאמים לאינפלציה בהתאם להוראות המפקח על הבנקים ועל בסיס הכללים הקיימים של לשכת רואי החשבון בישראל.
- בנובמבר 2001 אושר בכנסת חוק מס הכנסת (תיאומים בשל אינפלציה); לפי חוק זה רשאי שר האוצר, באישור ועדת הכספיים של הכנסת, לקבוע בצו שהוראות חוק התיאומים בשל אינפלציה לא יחולו בשנה שבה שיעור עלילתי המדד יהיה נמוך מ-3%. מאחר שוערת הכספיים לא אישרה צו זה, הוחל חוק התיאומים במלואו גם בשנת 2001.

3. התשואה להון

ב להשפעת הירידה החדרה ברוחוי הקבוצות הבנקאיות, סתכמה השנה התשואה הממוצעת להון בכ- 5.9%. רוחחות זו נמוכה במידה ניכרת מן הרוחחות שהושגה בשנת 2000, ומזו של ארבע השנים האחרונות, וקרובה לרמה של תחילת שנות התשעים.

כמו בשנים הקודמות הרוחחות אינה אחידה בחמש הקבוצות הבנקאיות, והיא נעה בין 3.9% – “בנק דיסקונט” ל- 8.5% ב”בנק המזרחי”. התשואה להון בקבוצות הבנקאיות נגזרת הן מרוחוי הקבוצות והן מהונן, הכוללת את הון הבנקים ואת הוכויות של בעלי המניות החיצוניים. ההון העצמי של הקבוצות הגיע בתום שנת 2001 ל- 38.2 מיליארדי ש“ח, לעומת כ- 36.5 מיליארדים בסוף 2000 (להלן ג’-1). גידול ההון העצמי הושפע מהרווח הנכבר להון שהשיגו הקבוצות (למעט ”בנק דיסקונט”) במהלך שנת 2001. בשנים האחרונות, לצד העלייה ברוחוי הקבוצות, עלו במידה ניכרת סכומי הדיבידנד המשולמים לבני המניות, אשר פועלם לצמצום גידולו של ההון העצמי. בשנה זו החליטו הבנקים שלא להמליץ על חלוקת דיבידנד, וזאת בשל ירידת הרוחחות, ההאטה בפעילויות הכלכלית והשפלה בשוקי הכספיים והון.

לנוכח הימשכות המיתון הכלכלי ואי-חוודאות במצב המדייני-ביטחוני, הרמה הנמוכה יחסית של שיעורי התשואה על ההון במערכות הבנקאות היישראליות צפופה להימוש. יתר על כן: פוטנציאל ההתרחבות של הפעילויות הבנקאית (בעיקר של תיק האשראי) נמוך מאשר בעבר; זאת מושם שרמתו הנמוכה של יחס ההון לנכסי הסיכון – אשר בחלוקת מהבנקים היא גבוהה רק במקצת מהמינימום הנדרש (9%) – מונעת הגדלה של רכיבי הסיכון כל עוד בסיס ההון אינו גדול בהתאם.