

## חלק ב': סוגיות נבחרות

הריביות במדינות רבות הגיעו בשנים האחרונות לנקודת האפס, ובחלקן הן הגיעו לאפס. במצב כזה לבנק המרכזי יש יכולת להפחית עוד את הריבית, ונוסף על כך ישנים ספקות לגבי עילותו של מהלך זהה<sup>1</sup>. על כן במקרים רבים רבים ליוו את הריבית הנמוכה בכלים מוניטריים בלתי שגרתיים כדי להמשיך לעודד את הפעילות הכלכלית. כלים אלו אינם משמשים את הבנקים המרכזיים בעלות שגרה מפני שיוכלהם לתמוך לפחות בפעילויות פחחות מזו של הריבית המוניטרית או כרוכה בעליות גבוהות יותר. אולם כאשר כלי המדיניות השגרתי – הריבית המוניטרית – מתקרב לmitsוי, מתעורר צורך לבחון כלים נוספים לעידוד הפעילות<sup>2</sup>.

אחד הכלים הבלטי שגרתיים שהושימוש בהם הורחב בשנים האחרונות הוא הכוונה לגבי העתיד, ועם המדיניות שהשתמשו בו ניתן למנות את ארצות הברית, בריטניה, קנדה, שוודיה והבנק המרכזי האירופי. כדי להבין את מגנון הפעולה של כלי מוניטרי בלתי שגרתי זה כדאי להתעכט מעט על הכלים המרכזיים השגרתיים שעומדים לרשות הבנק המרכזי – הריבית המוניטרית. הריבית המוניטרית משפיעה על תשואותיהם של הנכסים הפיננסיים קצרי הטווח של הזמן. כאשר הבנק המרכזי קובע את הריבית המוניטרית הוא משפייע על הריביות הקצרות השוררות בשוק ודרךן על הפעולות הכלכלית. כאשר הריבית המוניטרית מגיעה לרמה אפסית ולא ניתן להמשיך להפחיתה, פועלה שמחיתתה את הריביות הארוכות יכולה לשמש כלי חלופי לעידוד הפעולות במשק.

הריביות הארוכות במשק נקבעות בין היתר על פי הריביות הקצרות הצפויות בעתיד. לשם המראה, אם הבנקים המשחררים צופים שהריבית המוניטרית תישאר נמוכה

<sup>1</sup> מקובל להציג באפס את הגבול התיכון של הריבית המוניטרית בשל החשש שהציבור יעבור למזומנים על חשבון פיקודנות בנקים. אולם מבחינה טכנית אין מניעה לקבוע ריבית שלילית.

<sup>2</sup> הרחבה על הכלים המרכזיים הבלטי שגרתיים שהופעל מזמן המשבר העולמי האחרון ניתן למצאה בתיבה "מדינות מוניטרית בלתי שגרתיות: מטרות ואמצעים", בתוך בנק ישראל, דוח המדיניות המוניטרית מס' 40, ינואר 2014, עמ' 26–23.

### הכוונה לגבי העתיד (Forward Guidance): הניסיון שהצבר בעולם

מאחר שהריבית המוניטרית בישראל מתקרבת לנקודת האפס, חטיבת המחקר של בנק ישראל בוחנת כלים מוניטריים שימושיים לשמש את הבנק בסביבה זו, לרבות הכוונה לגבי העתיד. אין בבחינה זו כדי להצביע על כוונות הוועדה המוניטרית להשתמש בכלים כלשהו; הסקירה שלפניכם נועדה להציג את כל ההכוונה, את הסוגיות שהשימוש בו מעורר, ואת הניסיון שהצבר בעולם.

- הריביות המוניטריות במדינות רבות הגיעו בשנים האחרונות לנקודת האפס. כדי להמשיך לעודד את הפעילות הכלכלית החלו בנקים מרכזיים שונים להשתמש בכלים מוניטריים בלתי שגרתיים, ביניהם הכוונה לגבי העתיד (Forward Guidance) : במסגרת זו הבנק המרכזי מודיע לציבור על מתויה המדיניות העתידי שלו.

- ההכוונה עשויה לעודד את הפעולות הכלכלית כאשר כלי הריבית קרוב לmitsוי, אך הניסיון שהצבר בעולם מעיד כי השימוש בה מורכב. מורכבות זו באח לידי ביטוי במשקים גדולים כמו ארצות הברית ואירופה, אולם היא משמעותית במיוחד במשקים קטנים וフトחים, היוצרים שഫועלות כלכלית בהם קשרה במידה רבה להתפתחויות עולמיות שהבנק המרכזי אינו יכול להשפיע עליהם.

#### 1. הכוונה לגבי העתיד: מטרות ואתגרים

המשבר הכלכלי של 2008 הוביל את הבנקים המרכזיים ברחבי העולם לנוקוט מדיניות מוניטרית מרחיבה ביותר, בעיקר באמצעות הפחיתת הריביות לטווית קצר. אולם התאוששות המיוחתה בשושא לבוא, והבנקים המרכזיים נדרשו להוסיף להפחית את הריביות. כתוצאה לכך

שבמשך כל אותה תקופה המשק יימצא בミיטון, ויידרשו רמות ריבית נמוכות כדי לתמוך בכלכלת. זאת אף על פי שהבנק המרכזי מעריך כי אין כוחות בסיסיים למייטון כזה. על כן הבנק המרכזי חייב להבהיר כי הוא מותיר את הריבית ברמה נמוכה כדי לפחות על התקופה שבה נמנע ממנה להפחית את הריבית במידה שהתקבשה בזמןו, ולא בכלל התנאים השוטפים.

המורכבות הכרוכה בצורך לאוזן בין, Machd Gisaa, בהירותו ושקיפותו של המסר שהבנק המרכזי מעביר לבין, מайдץ גיסא, שMRIה על גמישות הבנק באח לידי ביתוי בתפתחויות שחלו בהכוונה לגבי העתיד בארצות הברית. אחת האפשרויות לספק התchiebotot בהירה נועצה בתחום של המדיניות בתפתחותם של פרמטרים מקו-כלכליים. הפרמטרים המשמשים עוגן להכוונה לגבי העתיד צרכיהם להוות אינדיקטורים מהימנים לנצח המשק, ונוסף לכך עליהם להיות מדדים באופן מדויק למד. החל מדצמבר 2012 השתמש Fed (Federal Reserve) בשיעור האבטלה העוגן להכוונה והתנה בו את מדיניות הריבית המוניטרית. הוא הודיע כי יונתר את הריבית ברמה של 6.5%—0.25% לפחות כל עוד שיעור האבטלה עלה על 2.5%, האינפלציה הצפiosa לשנה עד שנתיים קדימה תרד מ-2.5% והציפיות לאינפלציה לטוחים ארוכים ישארו מעוגנות בתחום היעד. התchiebotot זו מותנית בפרמטרים שוקפים ומדדים, אך ניכר כי Fed היה זהיר בהגדרת המדיניות באופן זה, ושמר על האפשרות להוות את הריבית ברמה נמוכה אף אם שיעור האבטלה ירד מתחת ל-6.5% ואך, בסוף 2013, אם האינפלציה הצפiosa תעלה על 2.5%. ואכן, כאשר שיעור האבטלה התקרב לסף שנבחר אך פרמטרים כלכליים רבים העידו על הימשכות החולשת במשק בכלל ובשוק העבודה בפרט, בחר Fed את נוסח הצהרתנו ברמה נמוכה. במרץ 2014 עדכן Fed את נוסח הצהרתנו והודיע שהריבית תישאר ברמה של 0%—0.25% לפרק זמן שייקבע לפי שקלול של פרמטרים שונים הנוגעים לשוק העבודה, להציג האינפלציה ולציפיות לאינפלציה. נוסח ההודעה החדש לא כלל פרמטרים ספציפיים או רמות סף

לאורך זמן וهم יכולים ליטול מהבנק המרכזי הלוואות בריבית נמוכה, הם יהיו מוכנים לתת לציבור הלוואות לתקופות ממושכות בריבית נמוכה. הלוואות אלה מצדן עושיות לתרום לעידוד הפעולות במשק. בהתאם להיגיון זה ההכוונה לגבי העתיד מותמקדת בעיקר בניסיון ליצור הציבור ציפיות שהריבית המוניטרית תישאר נמוכה זמן רב, אורך זמן שהוא שחזיבור צפה מלכתחילה, מתוך תפיסה שהדבר יוליך לירידה בריביות ארוכות הטווח וכך לעידוד הפעולות במשק.

הגורם החשוב ביותר להצלחת ההכוונה הוא אמינותו. כיוון שההכוונה נועדה להשפיע על הציפיות, היא תהיה אפקטיבית רק אם התchiebotot של הבנק המרכזי תהיה אמינה בעיני הציבור. במקרים אחרים, מידת ההשפעה של כל מדיניות זה תלויה ביכולתו של הציבור להאמין שהבנק המרכזי ידק במדיניות שהוא מצהיר עליה. אלומ התchiebotot למטרות מדיניות עתידי עשויה להקשות על הבנק המרכזי, כיוון שהוא פוגמת בגמישותו וביכולתו להגיב להתרחשויות בלתי צפויות בכלל: האפשרות להתמודד עם צעוזים של הטווח הקצר חונית לעמידה ביעדי היציבות של הבנק המרכזי, וכל דבר שכובל את ידיו מבחינה זו מנסה עליו לבצע את עבודתו. מאחר שהציבור מבין זאת, הוא עלול להטיל ספק באמינותה של התchiebotot שנוטן הבנק המרכזי, ובמצב כזה להכוונה תהיה השפעה פחותה על הציפיות.

האמינות קשורה באופן אינהרנטי לבירות המסר שהבנק המרכזי מפרסם. מצד אחד התchiebotot למדיניות בהירה ושקופה תורמות לאמינות כיוון שהיא מאפשרת לציבור לערוך בקרה על המידה שבה הבנק המרכזי עומד בתchiebotiotו. מצד שני התchiebotot כזו עשויה להפחית את האמינות להיות כובלת במידה רבה יותר את ידיו של הבנק המרכזי, והציבור עשוי לחסוב שהבנק המרכזי לא יוכל להתميد לאורך זמן במדיניות שאליה התchiebot. הצלחתה של ההכוונה תלויה אם כן במצב איזון בין בירות המסר לשירה על גמישותו של הבנק המרכזי.

עוד שיקול חשוב בהחלטה על מידת בהירותו של המסר נוגע לאופן שבו המסר עשוי להתකבל הציבור. הנסיבות חיונית כדי שהמסר לא יתפרש הציבור באופן שגוי. אם למשל הבנק המרכזי מכירז שהריביות ישארו נמוכות לפרק זמן ממושך, הציבור עשוי לפרש זאת כצפי של הבנק לכך

האירופית, והיא פגמה באפקטיביות של הפחתות הריבית המוניטרית. במטרה לייצב את הציפיות, ולשפר את מגנון התמסורת בין הריבית המוניטרית לריביות בשוקים, החליט ה-ECB לשמש בהכוונה לגבי העתיד אף כי באותה עת כל הריבית עדין לא הגיע לכדי מיצוי מוחלט<sup>4</sup>.

הצהרת ה-ECB על כוונה לייצב את התנודתיות בשוקים בתקופה של חוסר ודאות עשויה להיתפס כאמינה בשל גודלו היחסי של השוק האירופי ובשל מידת השפעתו על השוקים הפיננסיים העולמיים. במקרים קטנים יותר, לעומת זאת, ניסיון לקבע את המדיניות בתקופה של חוסר ודאות עשוי להיראות בלתיאמין, כיון שבתקופה כזו גימושתו של הבנק המרכזי חשובה במיוחד.

## 2. סוגים של הכוונה לגבי העתיד

הចורך לאוזן בין האלמנטים הרבים והמורכבים של הכוונה לגבי העתיד הוביל בנקים מרכזיים שונים להשתמש בכל זיהו בצורות מגוונות, החל מהכוונה מרוככת שמצויה מ투וה מדיניות כלל ביוטר, ועד הכוונה קשיחה שבה הבנק המרכזי מתחייב למידניות מוגדרת היטב. את סוגים הכוונה שיושמו עד כה בעולם ניתן לחלק לארבע קטגוריות מרכזיות:

**1. הכוונה ללא כל מחויבות למסגרת זמן או לעמידה ביעדים מוגדרים** – הצהרת כוונות כללית לגבי המדיניות שהבנק המרכזי מתכוון לנקט בעתיד, ללא הגדרת תנאים מפורטים לסויומה. דוגמה לכך ניתן למצוא בהודעה שפרסם ה-Fed בשנת 2003 ובה הוא מסר כי המדיניות שוגבשה באותה עת תמשיך להתנהל זמן רב<sup>5</sup>.

**2. הכוונה איקוונית מותנית בנסיבות** – התוויה של מדיניות כללית בעלת אופי איקווני ומוניטרי במוגמת ההתפתחות של פרמטרים מקרו-כלכליים. דוגמה לכך ניתן למצוא בהודעה לעיתונות שפרסם ה-ECB ביולי 2013 ובה נכתב

<sup>4</sup> הרחבה בנוגע למדיניות הכוונה שנקט ה-ECB, והשיקולים שהנחו את שימושו בכלי זה, ניתן למצוא בא:

ECB (2014), "The ECB's Forward Guidance", ECB Monthly Bulletin, April 2014, pp. 65-73.

<sup>5</sup> ראו לדוגמה את ההודעה לעיתונות של ה-FOMC מדצמבר <http://www.federalreserve.gov/boarddocs/press/monetary/2003/20031209/default.htm>

שיכונו את החלטות הריבית<sup>3</sup>. ההתפתחויות אלו מדגימות את האתגר הכרוך בהכוונה מותנית: עליה להיות פשוטה ובהירה אך בה בעת עליה לייצג היטב את מצב המשק. הניסיון בארצות הברית מעיד כי קשה לאוזן בין שני היעדים הללו.

הכוונה לגבי העתיד נועדה אפוא בעיקר להפחית את הריביות הארוכות, אולם היא יכולה לתרום גם להגברת היציבות בשוקים. תנודתיות וחוסר ודאות בשוקים, כמו אלו שמאפיינים את הכללה העולמית בשנים האחרונות, מלווים בהתפתחויות בלתי צפויות, ואלה משפיעות על המדיניות המוניטריות. בשעה שבתקופות של יציבות כלכלית לציבור יש יכולת סבירה לצפות את המדיניות המוניטרית על פי דפוסי התגובה של הבנק המרכזי בעבר, התקופות של תנודתיות וחוסר ודאות במשתנים הכלכליים הוא מתקשה בכך. כדי המדיניות עשויים להപטיע אותו וכך להגבר את חוסר היציבות בשוקים. התוצאות של הבנק המרכזי למידניות מוגדרת יכולה להפחית את חוסר הוודאות ולאפשר לציבור לתקן את התנהלותו על פי מתויה ריביות ידוע מראש.

הגברת הוודאות עשויה לתרום גם להפחית הריביות הארוכות. התשואות על נכסים פיננסיים ארוכי טווח כוללות פרמיית סיכון שמקפה על חוסר הוודאות לגבי הריבית העתידית. כאשר הבנק המרכזי נוקט צעדים שוגברים את הוודאות בתחום זה, הוא גורם להפתעה של פרמיות הסיכון ובכך מסייע עוד יותר לירידת הריביות. ככלומר הכוונה לגבי העתיד עשויה להשפיע על הריביות הארוכות הן דרך השפעה על הריביות הצפויות והן דרך הורדתה של פרמיות הסיכון.

היציבות הייתה שיקול חשוב כאשר הבנק המרכזי האירופי (ECB) החליט, ביולי 2013, להתחיל להשתמש בהכוונה לגבי העתיד. החלטה זו בא על רקע תנודתיות רבה של התשואות בשוקים האירופים, תופעה שהתגברה לאחר שבסמאי 2013 ה-ECB הפחית את הריבית המוניטרית ל-0.5%. תנודתיות זו שיקפה רגשות גוברת של הציפיות לגורמים פיננסיים שאינם קשורים באופן יסודי לכללה

<sup>3</sup> התיעחסות לשינוי הנידון בהכוונה לגבי העתיד של ה-Fed ניתן למצוא בנאומה של הנגיד ג'נט ילין באוגוסט 2014:

Yellen, Janet (2014), "Opening Remarks," Labor Market Dynamics and Monetary Policy: 2014 Jackson Hole Symposium, Federal Reserve Bank of Kansas City.

ה-ECB החל לשימוש בהכוונה רק ביולי 2013 ובחר לעשות כן בזירות רבה. עד כה השימוש ה-ECB בהכוונה אינטנסית מובססת נרטיב שאינה מטילה מחויבות רבה על הבנק המרכזי. זהירות זו אינה מפותיעה לנוכח מרכיבות הכלכלת של גוש האירו, הבוגיה מכמה מדינות בעלות מאפיינים שונים. בשל אופייה הייחודי של כלכלת הגוש נאלץ ה-ECB לחתמו Dodd עם מספר רב של גורמי אי-יהודים, ופעולותיו אינן מקבלות תמיד תמייה איחוד מהמדינות הפיסקלית שכן זו נקבעת בכל מדינה בנפרד. חוסר הוודאות המגיע ממוקורות רבים ומגוונים, והתלוות הרבה של הבנק המרכזי בגורם שאינו בשילוטו, מקשים על יכולתו להתחייב למדינות מפורשת.

### **3. הכוונה לגבי העתיד במשקים קטנים ופתוחים<sup>10</sup>**

הकשי העיקרי שהכוונה לגבי העתיד מציבה בפני הבנק המרכזי הוא הקשי להתחייב למדינות עתידית באופן מעורר אמון. קשי זה משותף לכל הבנקים המרכזיים, והוא נובע מכך שהמדינות המוניטרית תלויות בגורמים שמצוים מחוץ לשליטתו של הבנק המרכזי, ואלה מלאצים אותו לחתמו Dodd באופן מתמיד עם שינויים בלתי צפויים ועם מידע חדש. כפי שצווין, גם במשקים גדולים – כמו המשקים האמריקאי והאירופי – קיימים חוסר וDAOות מתמיד שהבנק המרכזי נאלץ לחתמו Dodd אליו, והוא מנסה מתמיד שהשימוש בהכוונה לגבי העתיד. חוסר DAOות כזו על השימוש בהכוונה לגבי העתיד. ביטור שאת במשקים קטנים ופתוחים. הפתיחות למסחר ולתנועות הון חשובות אוטם במידה רבה לחשיפתן של ההתרחשויות הכלכליות העולמיות. מנוקדות מבטו של המשק הקטן, החתפותיו העולמיות חיצונית לכלכלה המקומית אך משפיעות עליה במידה ניכרת. על כן במשקים כאלה הבנק המרכזי יכול להשפיע על אוסף משתנים קטן יחסית, והוא ניצב בפני חוסר DAOות רב.

במשקים קטנים ופתוחים ישנה חשיבות רבה לתנועות הון ולשער החליפין. בmarket קטון שנסמך במידה רבה על סחר חזק, שער החליפין משפיע משמעותית על הכלכלת

<sup>10</sup> סקירה נרחבת על DAOות הכוונה לגבי העתיד במשקים קטנים ופתוחים ניתן למצוא בא:

Misgav, Alon (2014), "Forward Guidance in Small, Open Economies," B.A. Seminar Paper, P.P.E, Faculty of Social Sciences, Hebrew University in Jerusalem. Advisor: Dr. Edward (Akiva) Offenbacher (unpublished).

כى הריביות ישארו DAOות זמן ממושך, בהתאם לציפיות הנמוכות לאינפלציה והחולשה הכלכלית בשוקים.<sup>6</sup>

**3. הכוונה מותנית בזמן** – התניות למדינות מוניטריות מסוימות לפרק זמן מוגדר. לדוגמה, באפריל 2009 הפחיתה הבנק המרכזי בקנדה את הריבית המוניטרית ל-0.25% והודיע כי הריבית צפוייה להישאר ברמה זו עד סוף הרבעון השני של 2010.<sup>7</sup>

**4. הכוונה מותנית בפרמטרים מותניים** – הכוונה מסוג זה מתחזה את המדיניות המוניטרית לפי ערכיהם מספרי של פרמטרים מקרו-כלכליים מודדים. דוגמה לכך משתמשת בהתחתיות הנזכרת של Fed להותיר את הריבית ברמה של 6.5% – 0.25% כל עוד שיעור האבטלה גבוה מ-6.5% והאינפלציה הצפוייה לטוחה של שנה עד שנתיים קדימה נמוכה מ-2.5%.<sup>8</sup>

המורכבות הכרוכה בהכוונה לגבי העתיד לא הובילה רק להבדלים בין מדינות באופן השימוש בכלי זה, אלא גם לביצוע התאמות בהכוונה בתוך כל מדינה. דוגמה לכך ניתן למצוא בתנהלו של Fed, הבנק המרכזי הגדול הראשון שהשתמש בכלי ההכוונה לאחר המשבר הכלכלי הראשון בשנת 2008. כאשר Fed השתמש בו לראשונה לאחר פרוץ המשבר בסוף 2008,<sup>9</sup> הייתה זו הכוונה מהסוג הראשון – הינו הצהרת כוונות כלילית של הבנק המרכזי-Fed – הצבירות הביטחון באפקטיביות של כלי זה הגביר את בהירותו של התחזיביותו לציבור, ובמשך השנים ניסח את כל סוג הכוונה שתואו לעיל. אולם Fed התנסה כאמור גם במורכבות הכרוכה בהכוונה שמעוגנת בשיעור האבטלה ובחירה לשוב להכוונה עמודה יותר.

<sup>6</sup> את ההודעה שפרסם ה-ECB לעיתונות ניתן למצוא בכתבota: <http://www.ecb.europa.eu/press/pressconf/2013/html/is130704.en.html>

<sup>7</sup> את ההודעה הרלוונטי שפרסם הבנק המרכזי הקנדי לעיתונות ניתן למצוא בכתבota: <http://www.bankofcanada.ca/2009/04/fad-press-release-2009-04-21/>

<sup>8</sup> בספרות ישנה לעיתום התיחסות לטוג נוסף של הבנק המרכזי לגבי העתיד – פרסום התחזית המותנית של הבנק המרכזי (staff forecast). אולם הריבית המוניטרית (תחזית הצוות). אולם הרים הוצאות אינה מחייבת את הבנק המרכזי בשום אופן, ולאחר שסקירה זו רואה בהכוונה הצהרת כוונות מפורשת של הבנק המרכזי לגבי הריבית העתידית, היא אינה מזכירה כאן את תחזית הצוות.

<sup>9</sup> Fed השתמש בהכוונה גם לפני המשבר.

הורדת ריבית. עוד נכתב כי הריבית צריכה להישאר ברמה זו עד להתאוששות ברורה של האינפלציה, והצפי הוא כי העלה הדרגתית של הריבית תחול באמצע שנת 2016.

הבנק המרכזי הקנדי התנסה גם הוא בהכוונה מותנית בזמנו. אף שקנדיה אינה נחשבת למשק קטן, הכלכלה שלה מושפעת במידה רבה מן השוק האמריקאי, ועל כן הסוגיות הניצבות בפני הבנק המרכזי דומות לאלו הניצבות בפני בנק מרכזי במשק קטן ופתוח. כפי שכבר צוין, הבנק המרכזי הקנדי הפחיתה את הריבית המוניטרית באפריל 2009, לרמה של 0.25%, ובמקביל הודיע כי יותיר את הריבית ברמה זו עד סוף הרבעון השני של 2010. לקרأت תום תקופה זו הודיע הבנק המרכזי כי לאור פרסום של נתונים מעודדים, ניתן יהיה להפחית בקרבו את מידת ההרחבה המוניטרית. וכן, ביוני 2010 החל הבנק להעלות את הריבית, ובספטמבר 2010 היא הגיעה ל-1%. מאז התנסות זו צמצם הבנק הקנדי את השימוש בהכוונה ו עבר להצהרות מדיניות עמוסות יותר, ובאוקטובר 2012 הוא הפסק(Cl) את השימוש בכלים מדיניות זהה. כאשר בוחנים את הציפיות לריבית הנגורות משוק ההון הקנדי, מוצאים כי להצרת הבנק המרכזי באפריל 2009 הייתה השפעה משמעותית, והיא התבאה בעדכון כלפי מטה של הציפיות. אולם לאחר כמה שבועות עלו הריביות הצפויות, ככל הנראה כתוצאה מפרסום של נתונים מעודדים לגבי השוק האמריקאי. עליה זו ביציפיות משקפת את המורכבות הכרוכה בהכוונה לגבי העתיד במשק המושפע במידה רבה מהתפתחויות כלכליות במשקים אחרים.<sup>11</sup>

נראה אם כן כי ההתנסויות בהכוונה לגבי העתיד במשקים קטנים ופתוחים היו מעטות ונחלו הצלחה חלקלית. עיקר השפעתה של ההכוונה במדיניות אלה התבאה בRibivities

המקומית ועל כן מהוות שיקול מרכזי בעת קביעת הריבית המוניטרית. המדיניות המוניטרית משפיעה על שער החליפין היות שהיא קובעת את הפרע בין הריבית המקומית והריביות העולמיות – כאשר המדיניות המוניטרית מסנתת יחסית למוניטריות בחו"ל, היא מובילה לפער חיובי בין הריביות המקומיות לריביות בחו"ל, וזה מצד אחד מוביל לתנועות הון לתוך המשק וליסוף של המטבע המקומי; פרע שלילי בין הריביות תורם לפיחות המטבע. הכוונה לגבי העתיד במשק קטן עשויה לגרום לבנק המרכזי להתחייב למאות ריביות שאינו מתואם עם הריביות בחו"ל. התחריבות כזו תגביל את יכולתו של הבנק המרכזי להתמודד עם שינויים בשער החליפין באמצעות התאמאה של הריבית המקומית להתפתחויות בRibivities בעולם, וכך תחשוף את המשק לטיכונים מבחינות סחר החוץ, ולעתים גם לטיכונים מבחינת יציבות פיננסית.

אף שהשימוש בהכוונה לגבי העתיד מרכיב יותר במשקים קטנים, היו מדיניות שבחרו לשימוש בכלים זהה, בינהן שודיה. הבנק המרכזי השודי(Riksbank) החל לשימוש בהכוונה באפריל 2009, ובמקביל להפחיתה של הריבית המוניטרית לרמה של 0.5% הודיע כי הריבית תישאר ברמה נמוכה עד תחילת 2011. בעקבות הودעה זו הציפיות לריבית עודכנו דווקא כלפי מעלה, ככל הנראה כיון שלפני ההכרזה הציבור ציפה להפחנות Ribivities משמעותית בעtid, אך הוא פירש את הודעת הבנק המרכזי כהכרזה על שמירת הריבית ברמה של 0.5% למשך שנה וחצי. ביולי 2009 הפחיתה Riksbank את הריבית המוניטרית לרמה של 0.25% והכריז כי היא תישאר ברמה זו במשך שנה. הודעה זו גרמה לעדכון כלפי מטה של הציפיות לטוחים המידים, אך הציפיות לטוחים קרובים לשנה הושפעו מההכרזה רק במידה מועטה. יתכן שהשפעה מותנית זו נבעה מכך שמתוודה Ribivities שפרסם ה-Fed פרטם באותו תקופה. היה שונה מהמתוודה Ribivities דבר זה מתישב עם הטענה שנתונים גלובליים משפיעים על הציפיות במשק קטן ופתוח, כאשר הכרזה של הבנק המרכזי אינה עולה בקנה אחד עם נתונים אלו, היא עשויה להשפיע על הציפיות במידה פחותה. בשנים הראשונות של 2014 הפחיתה הבנק המרכזי השודי את הריבית מ-0.25% ל-0%. בהודעה לעיתונות צוין כי אף שהנתונים הריאליים מעודדים, האינפלציה בשודיה נותרה נמוכה ועל כן נדרשת

<sup>11</sup> סקירה של המקרים על אוזות ההשפעה של הכוונה לגבי העתיד על הציפיות בשודיה וקנדיה ניתן למצוא אצל: Woodford, Michael (2012), "Methods of Policy Accommodation at the Interest Rate Lower Bound," The Changing Policy Landscape: 2012 Jackson Hole Symposium, Federal Reserve Bank of Kansas City.

לשער החליפין השפעה רבה על הכלכלת המקומית, ועל כן הכוונה שתפעל בערזץ זה עשוייה להיות אפקטיבית בעידוד הפעולות. לשם המכחשה, אם הבנק המרכזי יודיע כי הריבית המקומית תהיה נמוכה מהריביות בעולם לפרק זמן ניכר, הודיעתו תוכל להחליש את המטבע המקומי בהווה. פיקחות זה עשוי להמריץ את היוצאה וכן את הפעולות הכלכליות והאינפלציה.

#### 4. סיכום

הריבית המשקים המפותחים התאפיינו מאז המשבר העולמי בסביבת ריבית נמוכה, וזוו הובילו להרחבות השימוש בכלים מוניטריים בלתי שגרתיים, ביןיהם הכוונה לגבי העתיד. הכוונה מאפשרת לבנק המרכזי להמשיך לעודד את הפעולות במשק גם כאשר כל המדיניות השגרתי – קביעת הריבית המוניטרית – מגיע למיצוי. אולם נראה כי ככל ההכוונה, בדומה לכלים מוניטריים בלתי שגרתיים אחרים, אינו חף מבעיות. הדבר עשוי להסביר מדוע נעשה בו רק שימוש מצומצם לפני המשבר העולמי האחרון, וכן מדוע הבנקים המרכזיות שבחרו לשימוש בו עשו זאת בזירות. המורכבות הכרוכה בשימוש בהכוונה באה ידי ביוטי הן במשקים גדולים והן במשקים קטנים, אולם היא משמעותית במיוחד במקרים קטנים ופתוחים היוצרים מבסיסים במידה רבה על סחר חוץ. ניתן שאפשר לפתור את הקושי היהודי למשקים הקטנים והפתוחים באמצעות הכוונה לגבי העתיד שתכלול, בנוסף על התייחסות לפרמטרים מקומיים, גם התייחסות לריביות בעולם או לשער החליפין. אף שהכוונה מסווג זה לא נסורת עד כה, נראה כי יש מקום לנסתה היהות שהיא עשויה לתרום להצלחת השימוש בכלים מדיניות זה.

של הטווח המידי, ולרוב היא התפוגגה לאחר זמן קצר.<sup>12</sup> המשותף לכל ההתנסויות במשקים הקטנים הוא שמתווחה המדיניות שהבנק המרכזי תחביב לו לא התיחס להשפעות גלובליות. התחביבות כזו, גם אם נתפסה כאמינה לטוחים המיידיים, אייבדה מכוחה בטוחים מעט ארוכים יותר, נראה בשל חוסר הוודאות לגבי יכולתו של הבנק המרכזי לנחל מדיניות מוניטרית עצמאית ובلتוי תלואה בתפתחויות העולמיות. השפעת ההכרזה נחלשה עוד יותר עם פרסום של מידע חדש על התפתחויות עולמיות שנפתחו קרלוונטיות לכלכלה המקומית. מידע זה הגביר את החשש שהבנק המרכזי ייאלץ לסתות מתחייבותו המקורית. תלותה של המדיניות המוניטרית בתפתחויות עולמיות היא סוגיה משותפת לכל המשקים, הן הקטנים והן הגדולים, אך היא משמעותית במיוחד במקרים הקטנים היוצרים נוענים במידה רבה יותר על סחר חוץ.

ייתכן שניתן לפטור את הבעה באמצעות הכוונה לגבי העתיד שתכלול, בנוסף על התייחסות לפרמטרים מקומיים, גם התייחסות לפערו הריבית מול המשקים הגדולים או לשער החליפין. עד כה לא נעשה ניסיון לשימוש בהכוונה מסווג זה, אולם היא עשוייה להיות רלוונטית לנוכח הסוגיות שההכוונה מעוררת במקרים קטנים ופתוחים, ובפרט לנוכח הצורך של מדיניות אלה להתמודד עם שינויים בשער החליפין ועם פערו ריבית מול המשקים הגדולים. התחביבות שתתייחס גם לריביות חוץ או לשער החליפין תוכל לסייע לבנק המרכזי להתמודד עם הסיכון הקשורים לסחר החוץ, מרכיב שיש לו כאמור משקל משמעותי במיוחד במקרים קטנים ופתוחים. כמו כן, התחביבות כזו עשויה להיפתח בעניין הציבור כאמינה יותר, כיון שהיא מצביעה על כך שהבנק המרכזי מכיר בתלותו בכלכלה העולמית.

סוגי הכוונה שנעשה בהם שימוש בעולם נועד בעיקר להפחית את הריביות ארוכות הטווח. הכוונה שתותנה בפער ריביות או בשער החליפין נשאת אופי שונה מעט, והיא עשויה להשפיע על הפעולות בעיקר דרךعرץ של שער החליפין. כאמור, במקרים קטנים ופתוחים יש

<sup>12</sup> ראוי לציין כי קשה לאMOD את האופן שבו התרחשויות חד-פעמיות – כגון הודיעה מפתיעה של הבנק המרכזי – משפיעות על הציפיות. ראשית, אמצעת ציפיות היא מרכיבת, והמדדים המשמשים לשם כך מלאוים לדוב בריעשים. שנייה, הציפיותמושפעות מגורמים רבים, וככל שמדוברים ממועד ההכרזה של הבנק המרכזי כך קשה יותר לבדוק את השפעת ההכרזה על הציפיות.