

**בנק ישראל
הפיקוח על הבנקים**

**ממשל תאגידי ורגולציה כחלק
מאחריות תאגידית
כנס מעלה לאחריות תאגידית**

**רוני חזקיהו
המפקח על הבנקים
31 באוקטובר, 2010**



ממשל תאגידי

- ממשל תאגידי עוסק במכלול היחסים והקשרים בין הדירקטוריון, ההנהלה, גופי הביקורת והבקרה ויתר מחזיקי העניין (stakeholders)
- מכלול זה מוגדר באמצעות מבנה אירגוני, תחומי אחריות וסמכויות, נהלי עבודה וקווי דיווח, מערכי בקרה וביקורת וכן, אסטרטגיה ומדיניות.



הטמעת כללי ממשל תאגידי באמצעות רגולציה

שיטות רגולציה מקובלות:

- רגולציה מבוססת כללים/"מכתיבה" – rules based
- רגולציה מבוססת עקרונות/"פתוחה" – principles based
- רגולציה מעורבת

ביחס לתאגידיים בנקאיים אימץ הפיקוח רגולציה מעורבת



ממשל תאגידי – תפקידי הדירקטוריון

לדירקטוריון אחריות כוללת לתאגיד וליציבותו.

תחומים מרכזיים:

- אסטרטגיה, מדיניות סיכון והון הולם
- פיקוח על ההנהלה
- קידום תרבות ארגונית ראויה



ממשל תאגידי – פעולות הרגולטור

- רגולציה המציבה סטנדרטים ודרישות מיטביות – best practices
- "בדיקות שטח" והערכות שוטפות לבחינת היישום בפועל
- הליכי אישור נושאי משרה – fit & proper
- חינוך והכוונה – דיאלוג, שיחות, כנסים ועוד
- נחישות ונכונות לפעול - דרישות לטיפול בחולשות ולתיקון ליקויים

סיכום ומבט קדימה

- ממשל תאגידי תקין יוצר ערך לאירגון ומבטיח את קיומו לאורך זמן בסביבה משתנה
- ממשל תאגידי תקין בתאגיד בנקאי הינו רכיב חיוני בהבטחת יציבותו - הדירקטוריון וההנהלה הבכירה מהווים אורגנים מרכזיים בביסוס ממשל תאגידי חזק
- חיזוק הממשל התאגידי בתאגיד בנקאי צריך להיתמך ע"י כל מחזיקי העניין, לרבות לקוחות, עובדים, גופים מוסדיים, מבקרים חיצוניים ועוד.



תודה!